

**UCHWAŁA NR XV/155/2019
RADY MIASTA WŁOCŁAWEK
z dnia 29 października 2019 r.**

w sprawie przyjęcia ewaluacji Strategii rozwoju miasta Włocławek 2020+ w połowie okresu jej obowiązywania od roku 2014 do roku 2017 wraz z uzupełnieniem o rok 2018

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt. 6a ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2019 r. poz. 506, poz. 1309, poz. 1696, poz. 1815) oraz art. 3 pkt 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2019 r. poz. 1295), w związku z Uchwałą Nr XLI/26/2014 Rady Miasta Włocławek z dnia 07 kwietnia 2014 r. w sprawie przyjęcia Strategii rozwoju miasta Włocławek 2020+

uchwala się, co następuje:

- § 1. Przyjmuje się ewaluację Strategii rozwoju miasta Włocławek 2020+ w połowie okresu jej obowiązywania od roku 2014 do roku 2017 wraz z uzupełnieniem o rok 2018, w brzmieniu stanowiącym załącznik do niniejszej uchwały.
- § 2. Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta Włocławek.
- § 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.
- § 4. Uchwała podlega podaniu do publicznej wiadomości przez ogłoszenie w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miasta Włocławek.



**Wiceprzewodniczący
Rady Miasta**

Jarosław Hupało

UZASADNIENIE

Strategia rozwoju miasta Włocławek 2020+ została przyjęta Uchwałą nr XLI/26/2014 Rady Miasta Włocławek z dnia 07 kwietnia 2014 r. w sprawie przyjęcia Strategii rozwoju miasta Włocławek 2020+.

Zgodnie z zapisami ww. dokumentu zakłada się przeprowadzenie okresowej ewaluacji Strategii, w połowie okresu jej obowiązywania.

Badanie ewaluacyjne obejmowało:

- badanie postępów realizacji głównego celu Strategii rozwoju miasta Włocławek 2020+,
- badanie stopnia realizacji celów strategicznych i operacyjnych poprzez wyznaczone działania/zadania o znaczeniu kluczowym oraz ocenę stanu zaawansowania poszczególnych działań/zadań w odniesieniu do roku bazowego,
- badanie osiągniętych wskaźników ilościowych i jakościowych dotyczących realizacji poszczególnych celów strategicznych.

Ewaluacja okresowa określa efektywność dotychczasowego wdrożenia strategii, poprzez identyfikację bieżących i średnioterminowych efektów podejmowanych działań.

Po wykonaniu ewaluacji Strategii raport przedstawiony jest Prezydentowi Miasta oraz Radzie Miasta do zatwierdzenia.

Mając na uwadze powyższe, wywołanie uchwały jest uzasadnione.

PREZYDENT MIASTA

dr Marek Woitkowski

DYREKTOR WYDZIAŁU

Daria Figurska

ZASTĘPCA PREZYDENTA

Krzysztof Kukucki

EWALUACJA
STRATEGII ROZWOJU MIASTA
WŁOCŁAWEK 2020+ W POŁOWIE
OKRESU JEJ OBOWIĄZYWANIA
OD ROKU 2014 DO ROKU 2017
WRAZ Z UZUPEŁNIENIEM
O ROK 2018

WYKONAWCA



WROCLAW

LISTOPAD 2018 ROKU

ORAZ PRACOWNICY WYDZIAŁU ROZWOJU MIASTA URZĘDU MIASTA WŁOCŁAWEK

WŁOCŁAWEK

PAŹDZIERNIK 2019 ROKU

SPIS TREŚCI

1. Cele i zakres badania ewaluacyjnego	2
2. Raport o sytuacji społeczno-gospodarczej miasta Włocławek (analiza danych typu desk-research)...	3
3. Podstawowe problemy i analiza SWOT	19
4. Ocena osiągnięcia wizji oraz realizacji celów i zadań Strategii	22
4.1. Ocena osiągnięcia wizji miasta	22
4.2. Ocena realizacji celów Strategii	29
4.3. Cele operacyjne i działania/zadania o znaczeniu kluczowym (informacja o realizacji)	37
4.4. Wskaźniki monitoringu	71
5. Zarządzanie realizacją strategii	75
6. Podsumowanie i rekomendacje	76
7. Spis rysunków i tabel	79

1. CELE I ZAKRES BADANIA EWALUACYJNEGO

Miasto Włocławek przystąpiło do opracowania ewaluacji Strategii rozwoju miasta Włocławek 2020+ w połowie okresu jej obowiązywania od roku 2014 do roku 2017 wraz z uzupełnieniem o rok 2018. Celem ewaluacji jest określenie efektywności dotychczasowego wdrożenia Strategii, poprzez identyfikację bieżących i średnioterminowych efektów podejmowanych działań.

Badanie ewaluacyjne obejmowało następujące analizy:

- 1) Badanie postępów realizacji głównego celu Strategii rozwoju miasta Włocławek 2020+,
- 2) Badanie stopnia realizacji celów strategicznych i operacyjnych poprzez wyznaczone działania/zadania o znaczeniu kluczowym oraz ocenę stanu zaawansowania poszczególnych działań/zadań w odniesieniu do roku bazowego,
- 3) Badanie osiągniętych wskaźników ilościowych i jakościowych dotyczących realizacji poszczególnych celów strategicznych.

Rezultatem prac badawczych jest:

1. „Raport z badania ewaluacyjnego Strategii rozwoju miasta Włocławek 2020+” prezentujący wyniki dokonanych analiz i sformułowane na ich podstawie rekomendacje, mające na celu ewentualną aktualizację Strategii w zakresie:
 - wytycznych dotyczących ewentualnych kierunków zmian w realizacji Strategii,
 - wytycznych dotyczących ewentualnych korekt i uaktualnień w zapisach wszystkich dokumentów,
 - zmian, które zaszły w porównaniu z rokiem bazowym,
 - sposobu monitorowania i wdrażania Strategii dla poprawy efektywności podejmowanych działań w tym obszarze.

Badanie ewaluacyjne zrealizowane zostało poprzez następujące działania:

1) Badanie typu desk-research.

Desk reserch to metoda badań, która zakłada szczegółową analizę istniejących już i dostępnych danych. Zastosowana analiza danych zastanych pozwoliła na zebranie szczegółowych danych na temat sytuacji społeczno-gospodarczej oraz otoczenia miasta. Zgromadzone zostały również dane informujące o postępach w realizacji projektów na terenie Miasta Włocławek. Dane o charakterze statystycznym pozwoliły ocenić stopień osiągania rezultatów realizacji strategii, zgodnie z bazą wskaźników do prowadzenia monitoringu realizacji celów strategicznych i operacyjnych.

2) Wywiady jakościowe TDI.

Badania jakościowe przeprowadzone zostały w formie wywiadów indywidualnych z wybranymi osobami, które posiadają kompleksową wiedzę nt. procesów społeczno-gospodarczych zachodzących w przestrzeni miasta.

3) Spotkanie prezentujące wyniki analiz i diagnoz wraz częścią dyskusyjną.

W końcowym etapie prac nad ewaluacją strategii odbyło się spotkanie o charakterze warsztatowym, na którym przedstawione zostały wyniki prowadzonych badań i analiz wraz z wnioskami. Celem spotkania było poddanie „dyskusji” poszczególnych zapisów strategii, biorąc pod uwagę sytuację

społeczno-gospodarczą miasta oraz otoczenia, zakres zrealizowanych projektów i przedsięwzięć oraz nowe wyzwania o charakterze strategicznym dla rozwoju miasta.

2. RAPORT O SYTUACJI SPOŁECZNO-GOSPODARCZEJ MIASTA WŁOCŁAWEK (ANALIZA DANYCH TYPU DESK-RESERCH).

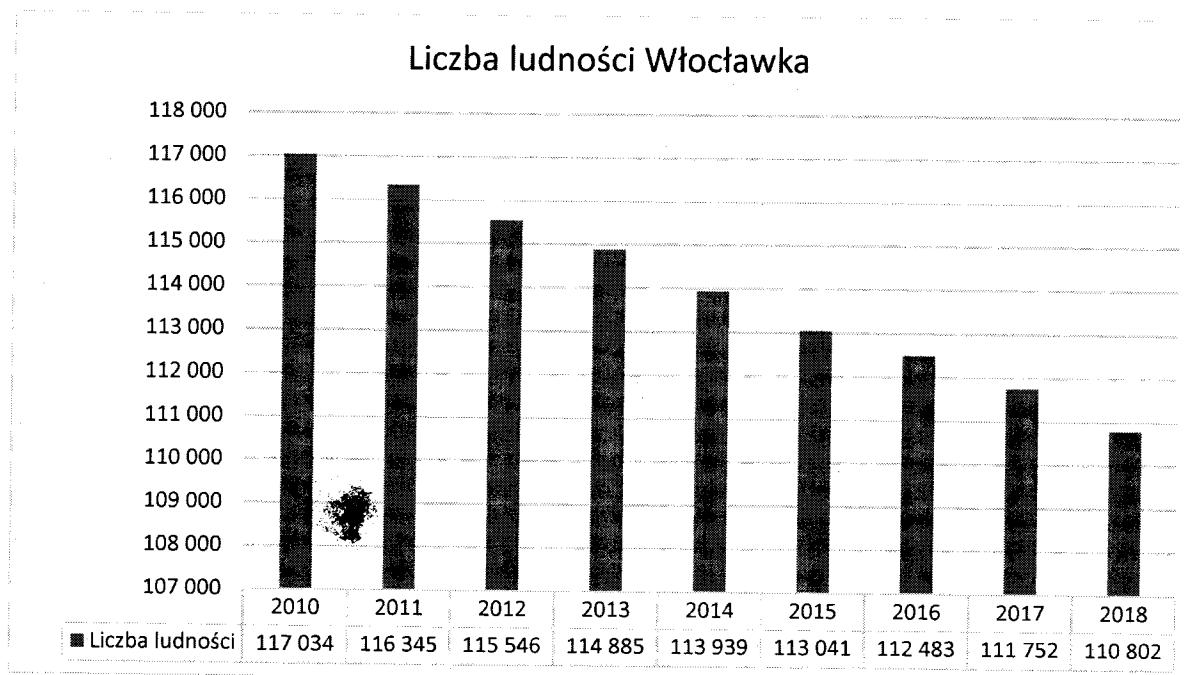
Ocenę sytuacji społeczno-gospodarczej miasta Włocławek przeprowadzono na bazie dostępnych danych GUS, które pokazano w ujęciu dynamicznym dla okresu od 2010 do 2018 roku. Analizując sytuację społeczno-gospodarczą miasta starano się uchwycić kontekst powiązań przestrzenno-funkcjonalnych miasta z najbliższym otoczeniem oraz odnieść wybrane wyniki do sytuacji w skali kraju. Dokonano jednocześnie w wybranych przypadkach porównania sytuacji społeczno-gospodarczej Włocławka z sytuacją w pozostałych miastach na prawach powiatu z województwa kujawsko-pomorskiego.

Oceny sytuacji społeczno-gospodarczej miasta Włocławek dokonano w kilku najistotniejszych dla planowania i realizacji polityki rozwoju sferach, tj. w sferze demograficznej oraz gospodarczej.

Sytuacja demograficzna

Miasto Włocławek na przestrzeni lat 2010–2018 doświadczyło istotnego spadku liczby mieszkańców. W 2018 roku wg danych GUS w mieście mieszkało 110 802 osób. W 2010 roku Włocławek liczył o 6232 mieszkańców więcej, czyli był miastem zamieszkałym przez 117 034 osoby. Skala ubytku liczby mieszkańców w dość krótkim czasie była więc znaczna (5,3% ludności miasta).

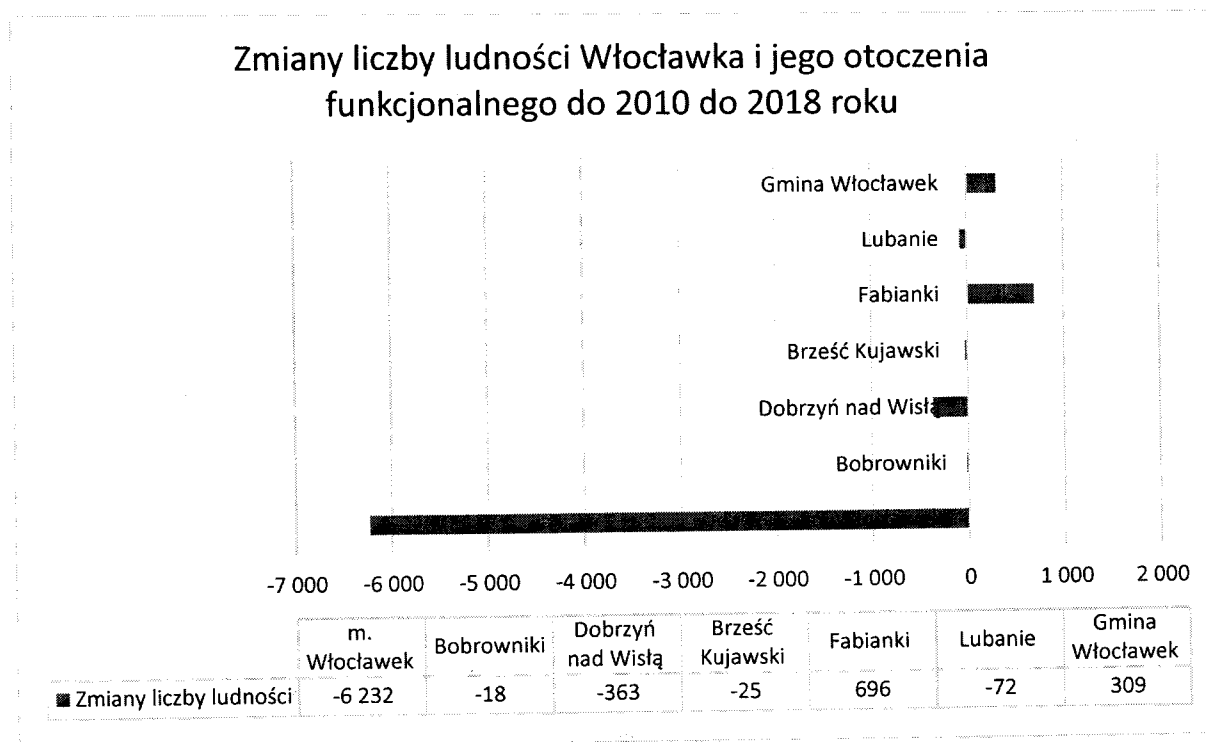
RYSUNEK 1. LICZBA LUDNOŚCI WŁOCŁAWKA W LATACH 2010 – 2018



ŹRÓDŁO: GUS/BDL

Poszukując przyczyn ubytku ludności miasta w pierwszym kroku przeanalizowano sytuację demograficzną najbliższego otoczenia funkcjonalnego Włocławka. Zebrane dane nt. zmian liczby ludności w gminach sąsiadujących z Włocławkiem wskazują na istotny wzrost ludności w dwóch gminach. Od 2010 do 2018 roku istotny wzrost ludności odnotowano w gminie Fabianki (696 osób) oraz gminie wiejskiej Włocławek (309 osób). Dane te wskazują, że właśnie te gminy były podstawowymi kierunkami migracji mieszkańców Włocławka (suburbanizacja). Porównując skalę zmian liczby ludności na linii miasto – tereny podmiejskie oraz ubytek ludności we Włocławku można zauważyć, że przepływ ludności do gmin podmiejskich był zdecydowanie niższy od całkowitego ubytku ludności we Włocławku. Oznacza to, że przyczyny ubytku ludności we Włocławku tylko w niewielkim stopniu związane były z migracją na tereny otaczające miasto. Jest to obraz negatywny, gdyż oznacza prawdopodobnie trwałe ubytki zasobów ludzkich z obszaru funkcjonalnego Włocławka. Mieszkańcy zamieszkujący tereny podmiejskie nadal są bowiem w różny sposób związani z miastem. W przypadku Włocławka widoczny był natomiast ubytek ludności z całego obszaru funkcjonalnego.

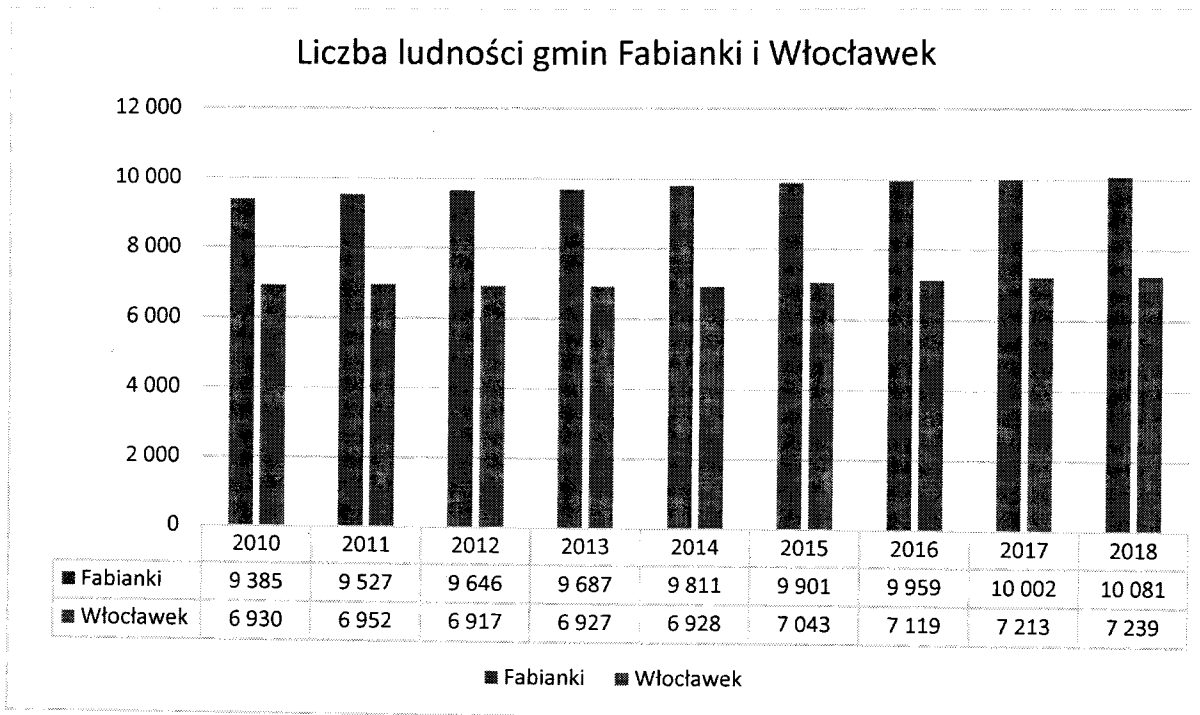
RYSUNEK 2. ZMIANY LICZBY LUDNOŚCI WŁOCŁAWKA I JEGO OTOCZENIA FUNKcjONALNEGO OD 2010 DO 2018 ROKU



ŹRÓDŁO: GUS/BDL

Dane dot. zmian liczby ludności w otoczeniu Włocławka wskazują, że najsilniejsze powiązania z przestrzenią miejską posiadały gminy Fabianki oraz wiejska Włocławek. Obie gminy, w odróżnieniu od przestrzeni Włocławka, odnotowały przyrost liczby mieszkańców. W 2018 roku w gminie Fabianki mieszkało 10 081 osób (przy 9385 osobach w 2010 roku), w gminie Włocławek w 2018 roku mieszkało 7 239 osób (przy 6 930 osobach w 2010 roku).

RYСУNEK 3. LICZBA LUDNOŚCI GMIN FABIANKI I WŁOCŁAWEK OD 2010 DO 2018 ROKU

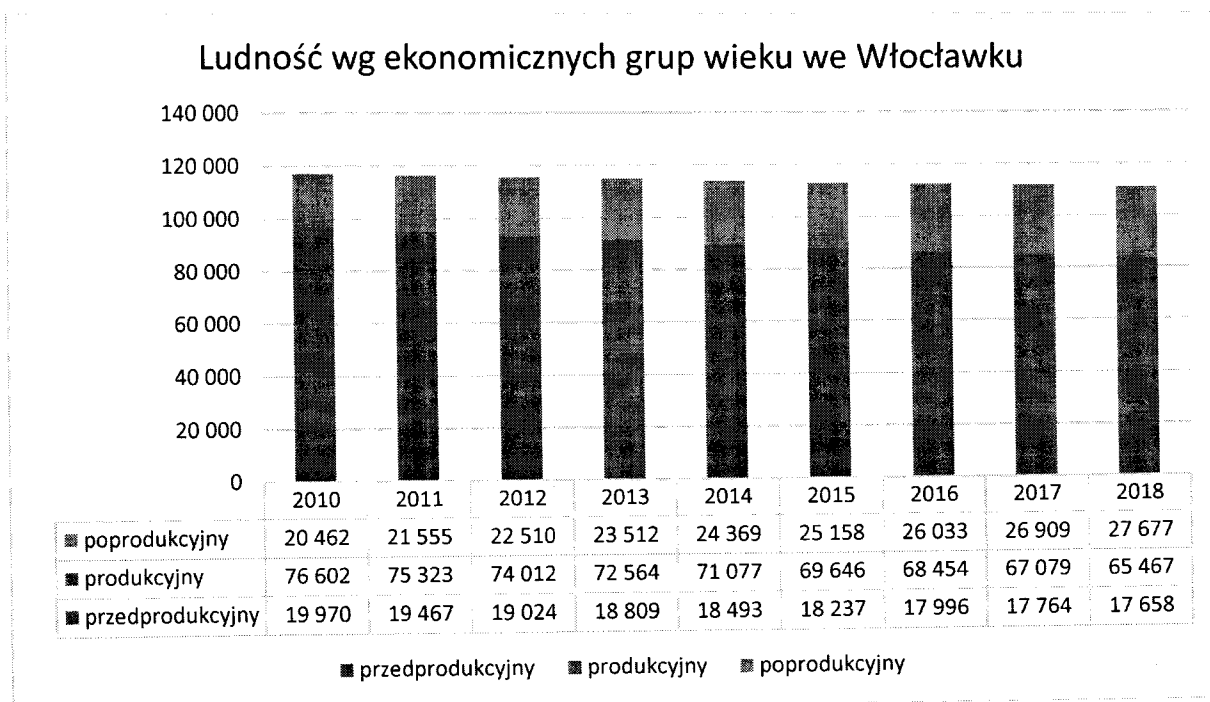


Źródło: GUS/BDL

Istotnym aspektem zmian demograficznych są zmiany wieku mieszkańców. We Włocławku oprócz dynamicznego spadku liczby mieszkańców w badanym okresie od 2010 do 2018 roku obserwowano zmiany liczebności ludności wg ekonomicznych grup wieku. Od 2010 do 2018 roku nastąpił spadek liczby mieszkańców miasta w wieku przedprodukcyjnym o 2 312 osób, spadek liczby mieszkańców miasta w wieku produkcyjnym o 11 135 osób oraz wzrost liczby mieszkańców miasta w wieku poprodukcyjnym o 7 215 osób. Szczególnie dotkliwy dla obecnego i przyszłego potencjału ekonomicznego miasta był spadek liczebności ludności w wieku produkcyjnym. Część osób oczywiście przeniosła się w najbliższe otoczenia miasta, ale jak pokazały dane dot. skali zmian liczebności miasta i gmin podmiejskich, było to dużo mniej osób w porównaniu do całkowitego ubytku liczby ludności. Ubytek ludności w wieku produkcyjnym negatywnie wpływa na potencjał rynku pracy oraz pomniejsza potencjał przyszłego wzrostu liczby ludności.

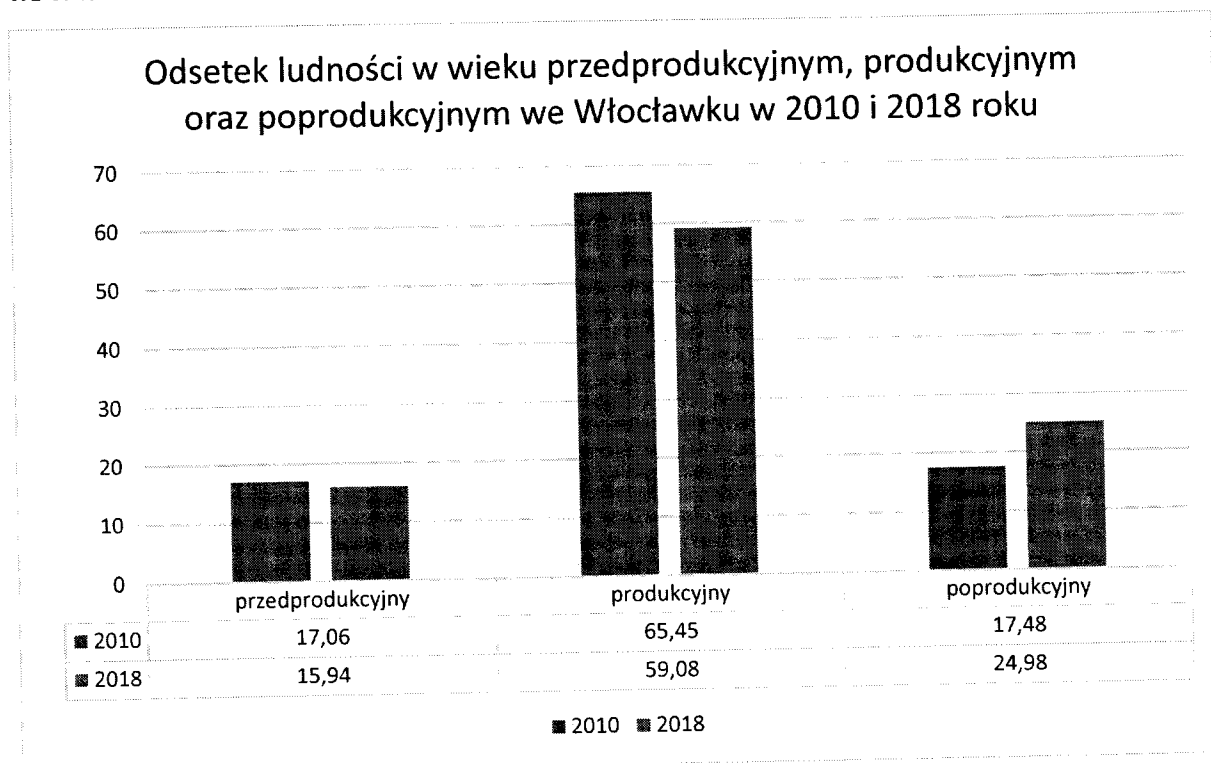
Zmiany liczby ludności poszczególnych ekonomicznych grup wieku widoczne były w odsetku poszczególnych grup w ludności ogółem. Pomiędzy 2010 i 2018 rokiem odnotowano następujące zmiany odsetka ludności wg ekonomicznych grup wieku. Odsetek ludności w wieku przedprodukcyjnym spadł z 17,06% do 15,94%. Odsetek ludności w wieku produkcyjnym spadł z 65,45% do 59,08%. Odsetek ludności w wieku poprodukcyjnym zwiększył się z 17,48% do 24,98%.

RYSUNEK 4. LUDNOŚĆ WG EKONOMICZNYCH GRUP WIEKU WE WŁOCŁAWKU



ŹRÓDŁO: GUS/BDL

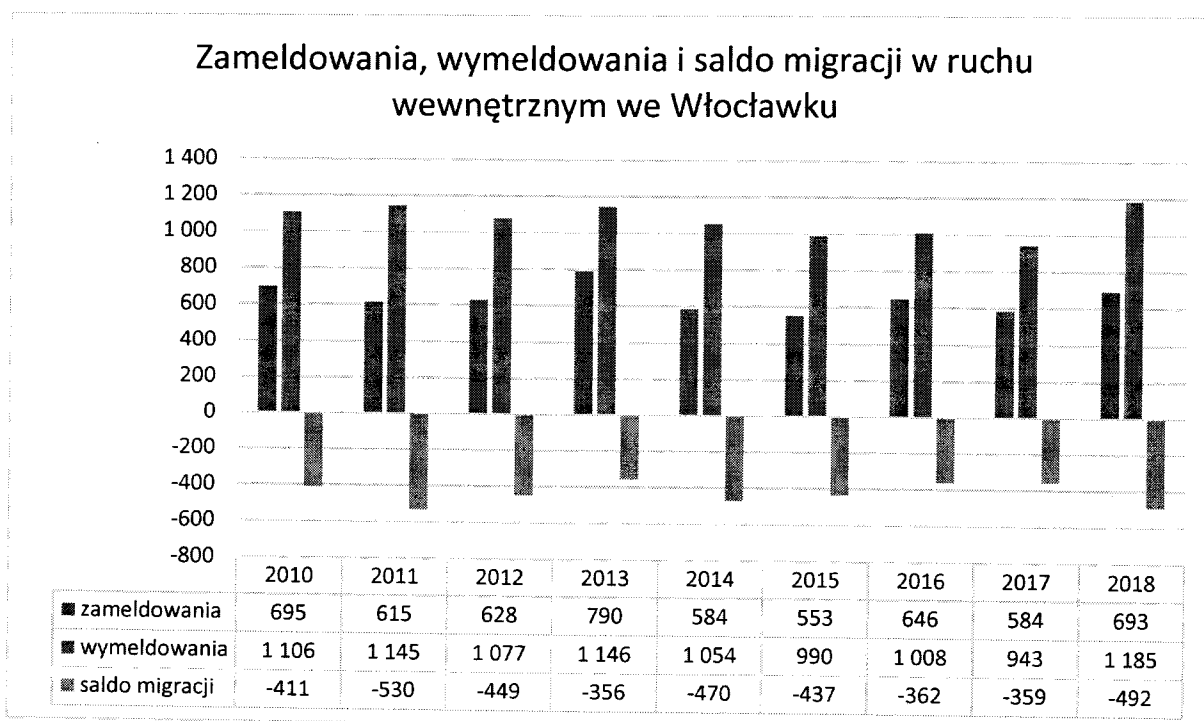
RYSUNEK 5. ODSETEK LUDNOŚCI W WIEKU PRZEDPRODUKCYJNYM, PRODUKCYJNYM ORAZ POPRODUKCYJNYM WE WŁOCŁAWKU W 2010 I 2018 ROKU



ŹRÓDŁO: GUS/BDL

Zmiany liczby ludności we Włocławku spowodowane były ujemnym saldem migracji, w dużym stopniu związanym z migracjami w ruchu wewnętrznym. W przedziale lat 2010 – 2018 saldo migracji dla miasta Włocławek w ruchu wewnętrznym wyniosło -3 866 osób, co oznacza, że średnio w skali roku miasto traciło prawie 430 osób. Najwięcej osób w badanym przedziale czasu ubyło wskutek migracji wewnętrznych w 2011 roku (-530 osób), niewiele mniej (-492 osoby) w 2018 roku. W całym badanym przedziale czasu notowano znaczną skalę ubytku ludności wskutek migracji wewnętrznych, a zjawisko to miało zasadniczo stały, powtarzalny charakter.

RYСУNEK 6. ZAMELDOWANIA, WYMELDOWANIA I SALDO MIGRACJI W RUCHU WEWNĘTRZNYM WE WŁOCŁAWKU

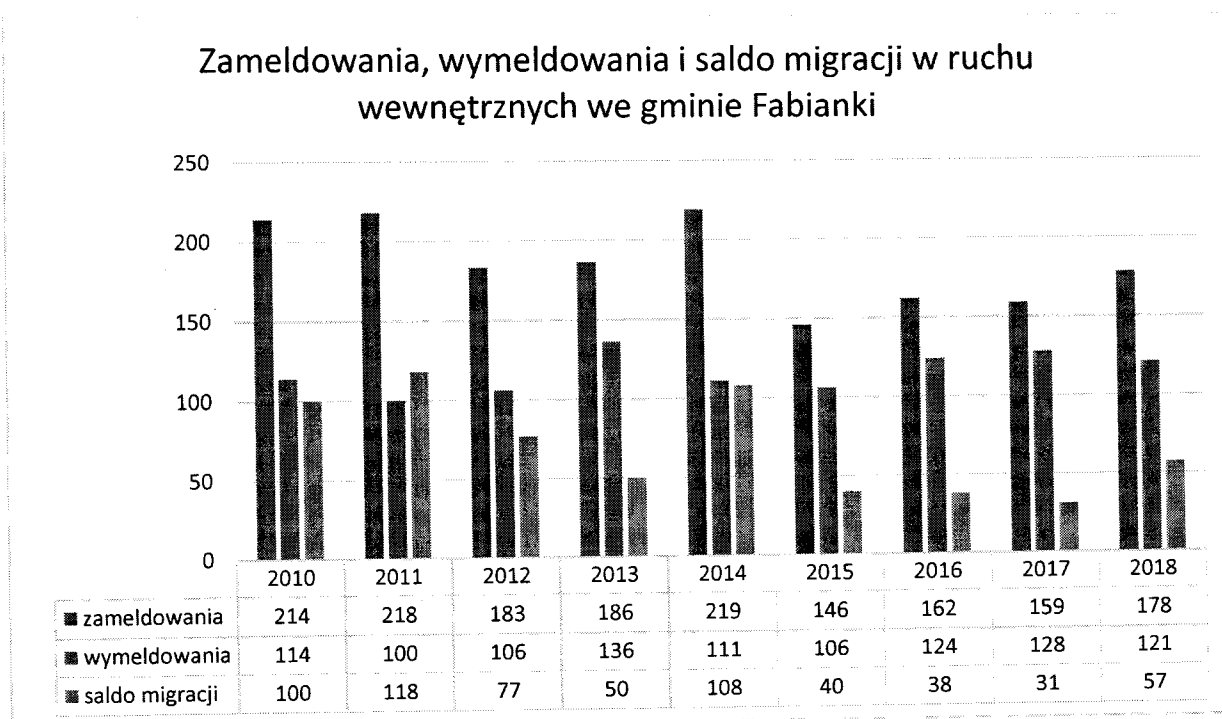


ŹRÓDŁO: GUS/BDL

Uzupełnieniem danych dot. migracji są dane nt. salda migracji w gminach z najbliższego otoczenia funkcjonalnego Włocławka, tj. gminy Fabianki i gminy Włocławek. Wartości salda migracji w okresie od 2010 do 2018 roku były dodatnie w gminie Fabianki w całym okresie, natomiast w gminie Włocławek od 2015 roku. Jednocześnie widoczny był spadek wartości salda migracji w gminie Fabianki od 2014 roku, przy jednoczesnym wzroście w gminie Włocławek. Może to świadczyć o „zmianie” kierunku migracji i wyczerpywaniu się zasobów gruntów pod zabudowę mieszkalną w gminie Fabianki lub być pochodną innych zmian przestrzenno-funkcjonalnych, które wpływają na poprawę atrakcyjności osiedleńczej w gminie Włocławek. Tendencja ta odwróciła się w 2018 roku, kiedy to saldo migracji w gminie Fabianki wyniosło aż 57, a w gminie Włocławek spadło do 32.

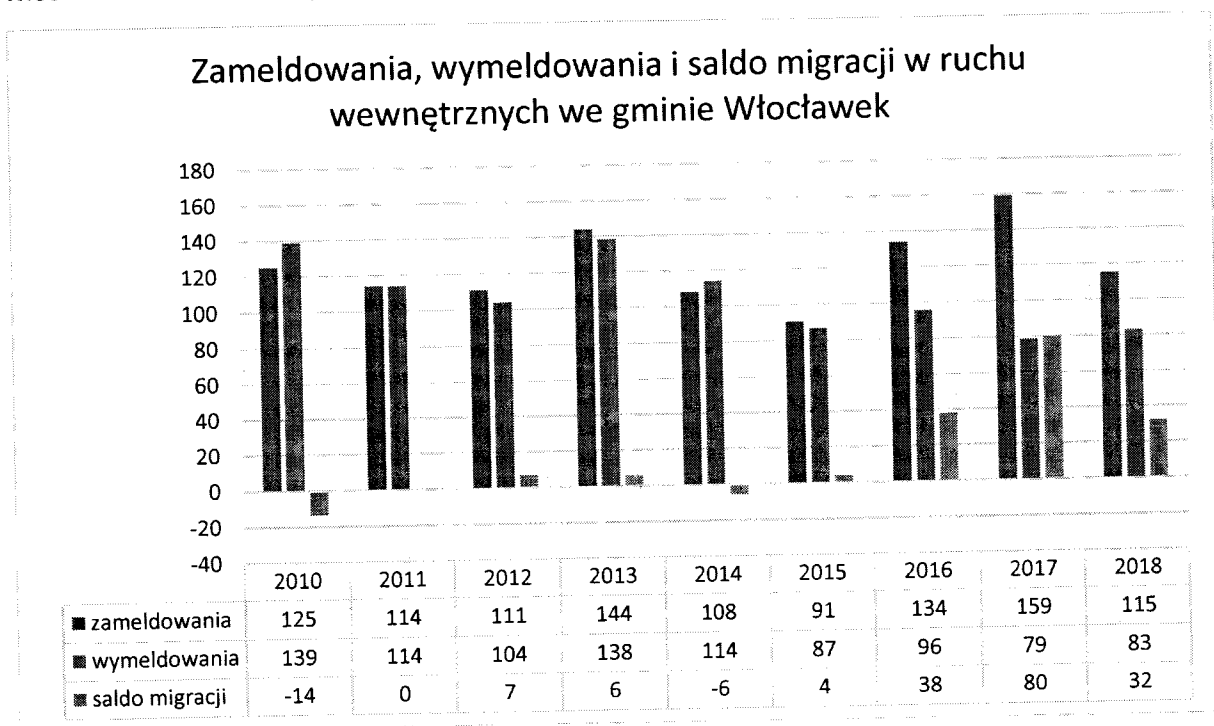
Należy podkreślić, iż skala zjawisk suburbanizacyjnych w otoczeniu Włocławka nie jest „imponująca”. Z jednej strony może to świadczyć o „słabości” powiązań przestrzennych na linii miasto – wieś oraz o umiarkowanym potencjale ekonomicznym mieszkańców Włocławka (których nie stać na wyprowadzkę z miasta). Z drugiej strony, otoczenie funkcjonalne miasta nie doświadczyło zbyt dużej skali negatywnych przemian związanych z rozwojem zabudowy podmiejskiej.

RYSUNEK 7. ZAMELDOWANIA, WYMELDOWANIA I SALDO MIGRACJI W RUCHU WEWNĘTRZNYM W GMINIE FABIANKI



ŹRÓDŁO: GUS/BDL

RYSUNEK 8. ZAMELDOWANIA, WYMELDOWANIA I SALDO MIGRACJI W RUCHU WEWNĘTRZNYM W GMINIE WŁOCŁAWEK

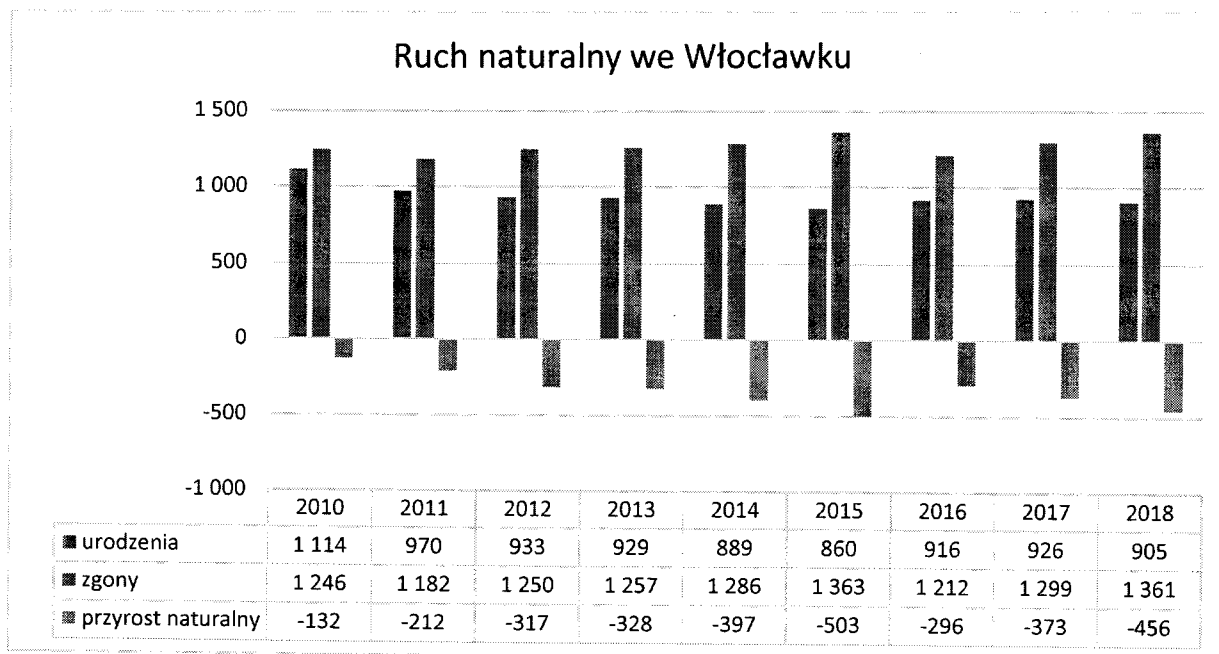


ŹRÓDŁO: GUS/BDL

Przewaga zgonów nad urodzeniami była kolejną istotną przyczyną spadku liczby ludności miasta. W badanym okresie ruch naturalny ludności spowodował zmniejszenie się liczby mieszkańców Włocławka o 3 014 osób. W ujęciu rocznym zaobserwowano różną skalę zmian liczebności

mieszkańców miasta. Liczba zgonów zasadniczo utrzymywała się na podobnym poziomie w poszczególnych latach, najwyższa była w 2015 roku (1363), najniższa w 2011 roku (1182). Widoczny był natomiast trend spadkowy liczby urodzeń w badanym przedziale czasu. W 2010 roku odnotowany największą liczbę urodzeń (1114), w 2015 roku najniższą (860 osób). Kolejne dwa lata to nieznaczny wzrost urodzeń (być może efekt 500+) do 926 w 2017 roku. Jednakże już w 2018 roku urodziło się tylko 905 dzieci, a liczba zgonów wyniosła aż 1 361, co przełożyło się na przyrost naturalny na poziomie -456.

RYSUNEK 9. RUCH NATURALNY LUDNOŚCI WE WŁOCŁAWKU W OKRESIE DO 2010 DO 2018 ROKU

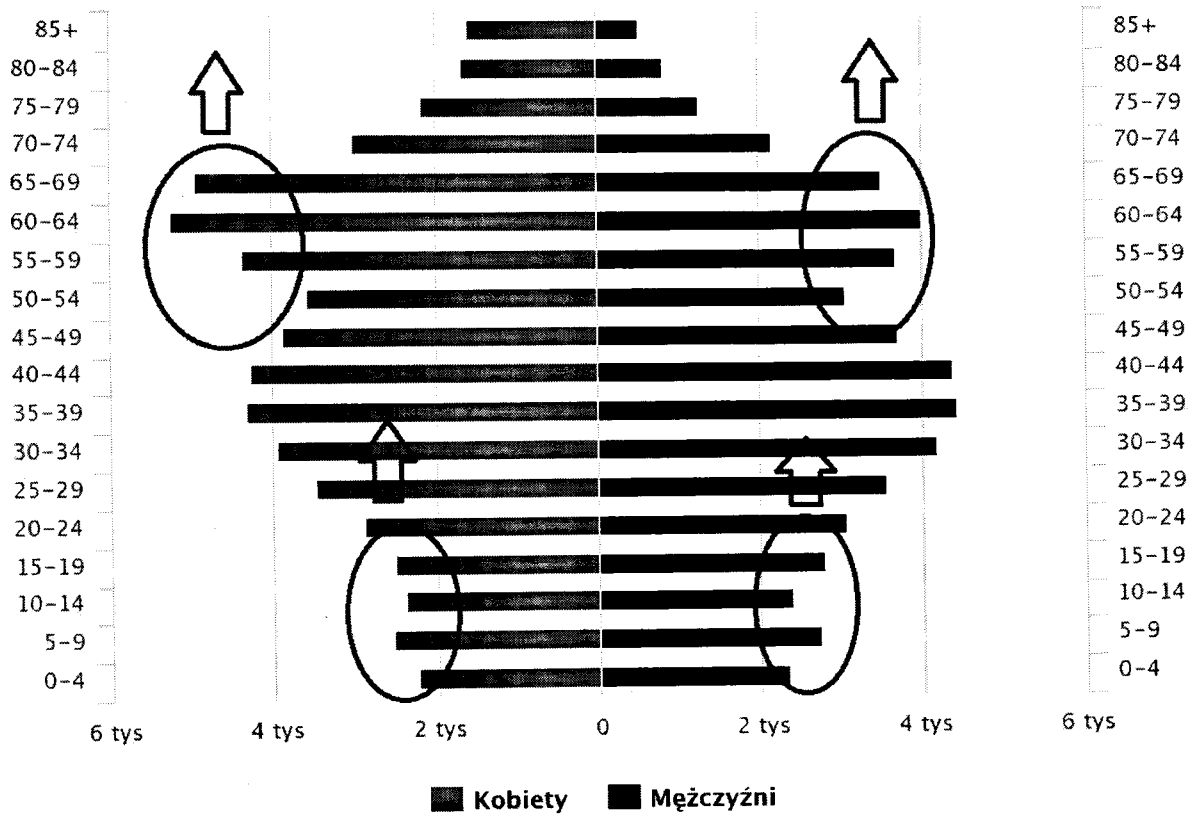


ŹRÓDŁO: GUS/BDL

Prognozowane zmiany liczby ludności we Włocławku będą pochodną struktury wieku ogółu ludności miasta. Poniżej zaprezentowano piramidę wieku mieszkańców Włocławka na podstawie danych GUS z 2017 roku. W strukturze wieku ludności miasta widoczne są dwa wyż demograficzne. Pierwszy to mieszkańcy urodzeni w latach 50-tych XX wieku, drugi to wyż demograficzny osób urodzonych w latach 70 i 80 -tych XX wieku. Obecnie mieszkańcy urodzeni w latach 50-tych XX wieku przechodzą do kategorii wieku poprodukcyjnego. W ciągu kilku nadchodzących lat prognozować należy dalszy dynamiczny przyrost ludności miasta w tej kategorii wieku. Istotny w strukturze wieku ludności miasta jest brak trzeciego wyż demograficznego, który byłby powiązany z wyżem demograficznym z lat 70 – 80 tych XX wieku. Oznacza to, że w demografii miasta Włocławka wystąpi brak zastępowalności ludności, która przechodzi obecnie do kategorii poprodukcyjnej, przez ludność w wieku przedprodukcyjnym. W takiej sytuacji należy prognozować dalszy spadek ludności miasta wskutek naturalnych procesów oraz spadek ludności miasta w kategorii wieku produkcyjnego. Na ww. zjawiska nakładać się może dalszy ubytek ludności w wieku produkcyjnym spowodowany przez migrację, co pogłębiać będzie deficyt ludności w tej kategorii wiekowej oraz negatywnie wpłynąć na liczebność ludności w wieku przedprodukcyjnym.

Piramida wieku mieszkańców Włocławka, 2017

(Źródło: GUS)



www.polskawliczbach.pl

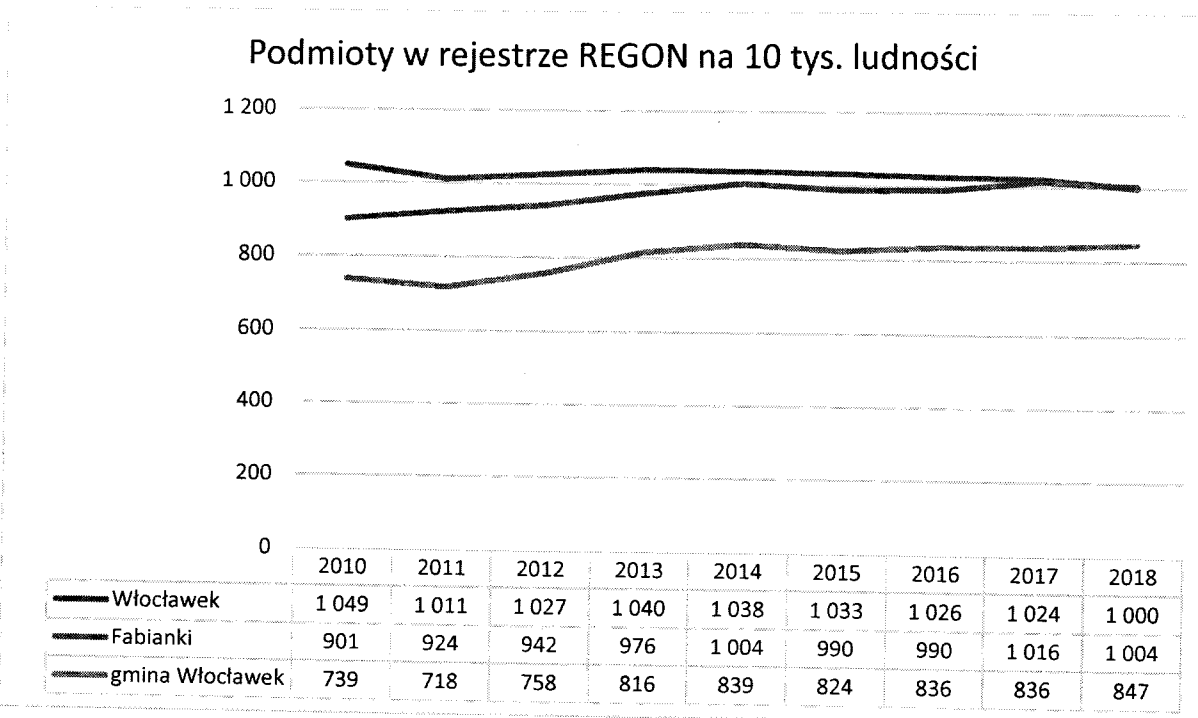
ŹRÓDŁO: GUS/BDL (WWW.POLSKAWLICZBACH.PL)

Sytuacja gospodarcza

Zmiany w sferze gospodarczej były w pewnym stopniu pochodną zmian w sferze demograficznej. Analizując sytuację gospodarczą miasta i jego otoczenia należy mieć na uwadze istotne zmiany demograficzne, przede wszystkim w ujęciu funkcjonalnym oraz w kontekście spadku liczby mieszkańców miasta w wieku produkcyjnym.

We Włocławku wskaźnik liczby podmiotów w rejestrze REGON w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców miasta był w badanym okresie zasadniczo niezmienny, co świadczyć może potencjalnie o stagnacji w tej sferze. Zaobserwowano jednocześnie spory wzrost wartości tego wskaźnika w sąsiednich gminach Fabianki oraz Włocławek. Korelacja ze zmianami liczby ludności wydaje się być oczywista. Migracje ludności na teren podmiejski dotyczą w dużym stopniu ludności w „sile wieku”, z „odpowiednim potencjałem ekonomicznym”. Często wraz z migracją ludności migrują również działalności gospodarcze, które w dużym stopniu prowadzone są przez osoby fizyczne. Przekłada się to pozytywnie m. in. na dochody własne gmin. Od 2010 do 2018 roku w gminie Fabianki przyrost wskaźnika liczby podmiotów w rejestrze REGON na 10 tys. ludności wyniósł ponad 100 podmiotów. Podobną skalę wzrostu zaobserwowano w gminie Włocławek.

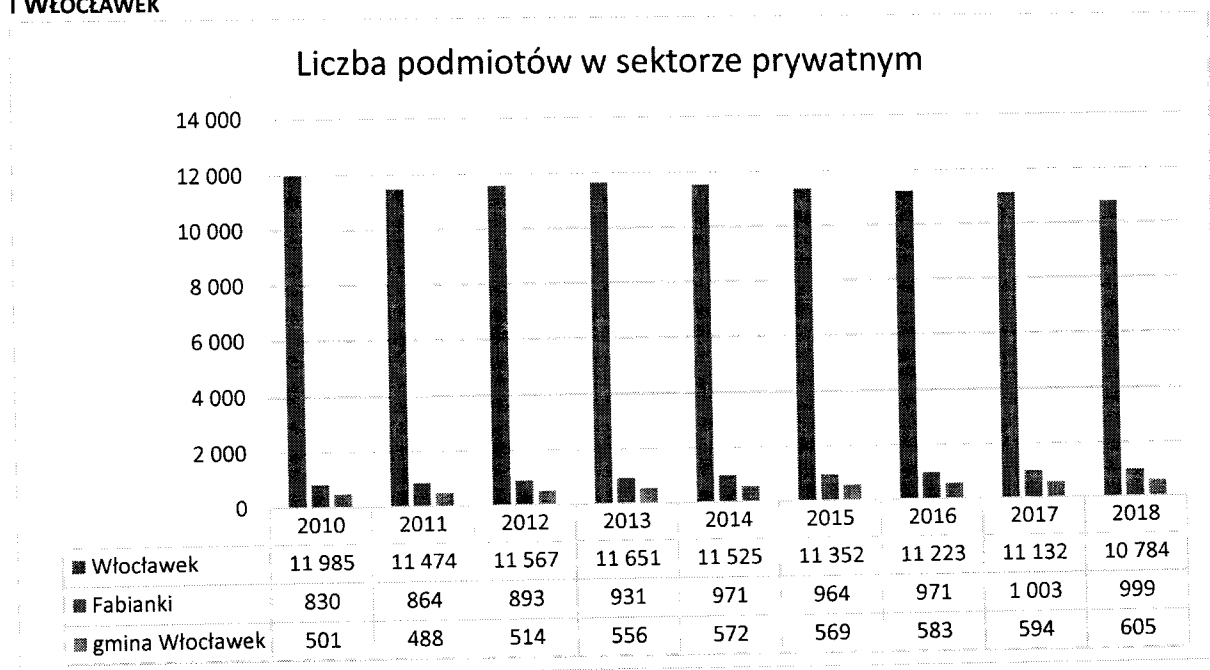
RYSUNEK 11. PODMIOTY W REJESTRZE REGON NA 10 TYS. LUDNOŚCI WE WŁOCŁAWKU, GMINIE FABIANKI ORAZ GMINIE WŁOCŁAWEK



ŹRÓDŁO: GUS/BDL

Miasto Włocławek, pomimo zaobserwowanego w gminach podmiejskich wzrostu liczby podmiotów w sektorze prywatnym, bardzo wyraźnie skupiało na swoim terenie potencjał gospodarczy. W 2018 roku na terenie miasta Włocławek były 10 784 podmioty w sektorze prywatnym. W tym czasie w gminie Fabianki było 999 podmiotów, a w gminie Włocławek 605 podmiotów. W obu podmiejskich gminach zaobserwowano wzrost liczby podmiotów od 2010 roku, w gminie Fabianki o 169 podmiotów, a w gminie Włocławek o 104 podmioty. We Włocławku w tym samym czasie liczba podmiotów prywatnych zmniejszyła się o 1 201.

RYSUNEK 12. LICZBA PODMIOTÓW W SEKTORZE PRYWATNYM WE WŁOCLAWKU ORAZ W GMINACH FABIANKI I WŁOCLAWEK

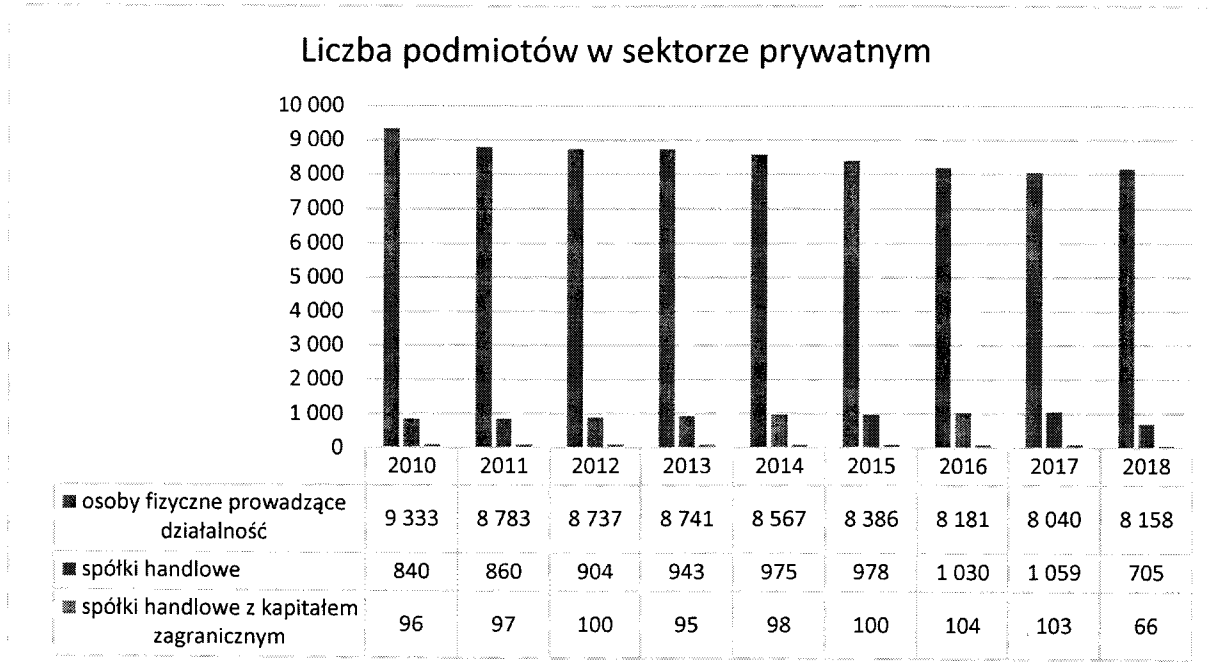


ŹRÓDŁO: GUS/BDL

Analizując dane nt. liczby podmiotów prywatnych wg formy prawnej można zauważyć we Włocławku istotny spadek liczby osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą. W 2018 roku we Włocławku działalność gospodarczą prowadziło 8 158 osób, w 2010 roku były to 9 333 osoby, co oznacza prawie 13% spadek. Dane te korelują ze spadkiem liczby ludności w wieku produkcyjnym (spadek o około 14,5%). Oznacza to, że miasto traci „potencjał indywidualnej przedsiębiorczości”, m.in. poprzez migracje oraz naturalne przyczyny wygaszania działalności gospodarczej, np. w związku z przejściem właścicieli na emeryturę.

Warto zwrócić uwagę na znaczny przyrost we Włocławku w badanym okresie liczby spółek handlowych. W przedziale czasu od 2010 do 2017 roku wzrost ten wyniósł 26%. W 2017 roku we Włocławku było 1059 spółek handlowych, przy 840 w 2010 roku. Odnotowano równocześnie niewielki wzrost liczby spółek handlowych z kapitałem zagranicznym, z 96 w 2010 roku do 103 w 2017 roku. Spółki handlowe z kapitałem zagranicznym stanowiły niecałe 9% wszystkich spółek. Istotna zmiana w tej kwestii nastąpiła w 2018 roku, kiedy to – w porównaniu z rokiem 2017 – aż o 354 zmniejszyła się liczba spółek handlowych zarejestrowanych we Włocławku, w tym aż o 37 zmalała liczba spółek handlowych z kapitałem zagranicznym. Jednocześnie odnotowano nieznaczny wzrost (o 118) liczby osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą. Należy jednak zauważyć, że w lipcu 2018 r. wykreślono z rejestru REGON 105 910 podmiotów w skali kraju, które pozostawały wpisane do rejestru w oparciu o wpisy dokonane w rejestrach sądowych na podstawie przepisów obowiązujących do dnia wejścia w życie ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym, a których wpisy nie zostały odnalezione w zbiorach KRS. Podmioty te utraciły bowiem zdolność prawną na mocy art. 3 ustawy z dnia 28 listopada 2014 r. o zmianie ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym oraz niektórych innych ustaw (Dz.U.poz.1924). Podmioty podlegające obowiązkowi wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego, zgodnie z przepisami ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym, które były wpisane do KRS na podstawie przepisów obowiązujących do dnia wejścia w życie tej ustawy i które do dnia 31 grudnia 2015 r. nie złożyły wniosku o wpis do KRS, uznaje się za wykreślone z rejestru z dniem 1 stycznia 2016 r. Znaczny spadek liczby zarejestrowanych we Włocławku spółek handlowych, w tym również spółek z kapitałem zagranicznym, który nastąpił w 2018 roku, spowodowany jest w dużej mierze powyższą zmianą przepisów prawa.

RYСУNEK 13. LICZBA PODMIOTÓW W SEKTORZE PRYWATNYM WE WŁOCŁAWKU WG FORMY PRAWNEJ

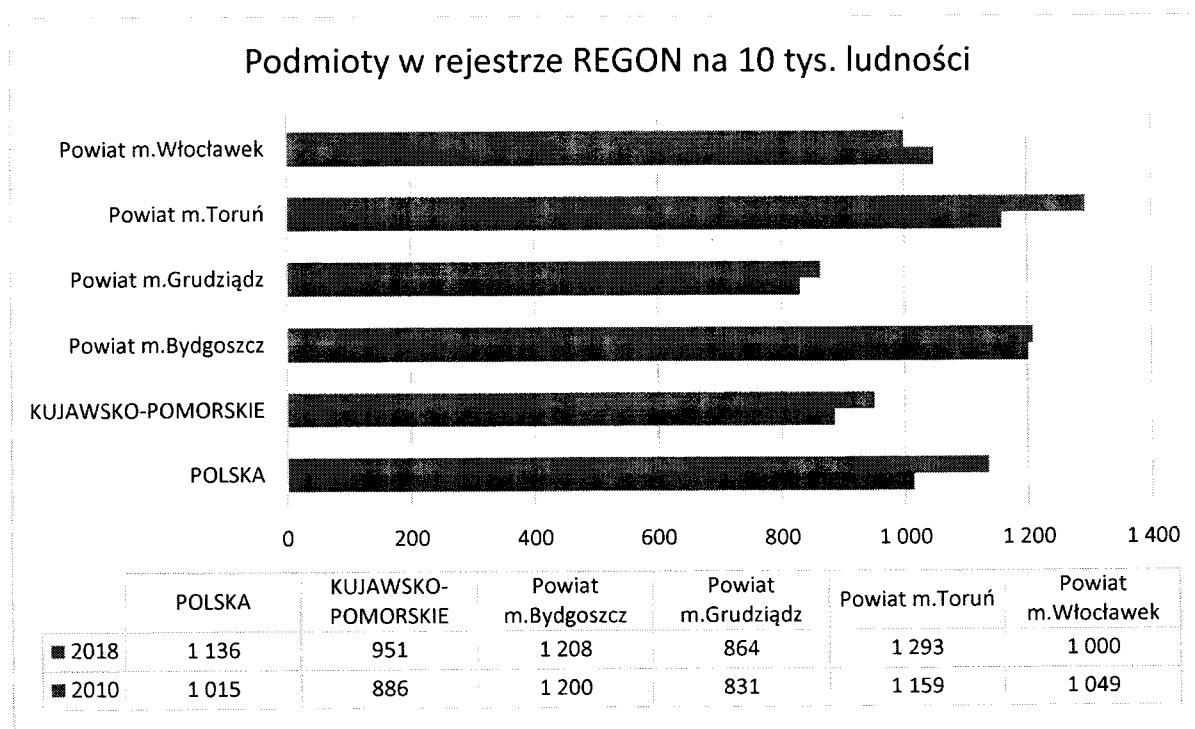


ŹRÓDŁO: GUS/BDL

Wskaźniki oceniające potencjał gospodarczy we Włocławku zestawiono z danymi dla miast na prawach powiatu z województwa kujawsko-pomorskiego oraz wartościami dla województwa i kraju. W odniesieniu do liczby podmiotów w rejestrze REGON na 10 tys. mieszkańców miasto Włocławek wypadło w tym porównaniu umiarkowanie. W 2018 roku na 10 tys. mieszkańców we Włocławku przypadało 1000 podmiotów, co było wartością niższą od największych ośrodków miejskich województwa, tj. Torunia (1293) i Bydgoszczy (1208). Włocławek wypadł natomiast zdecydowanie korzystniej na tle Grudziądza (864).

W tym miejscu warto zwrócić uwagę, że wśród porównywanych jednostek terytorialnych Włocławek był jedynym, w którym wskaźnik liczby podmiotów w rejestrze REGON w przeliczeniu na 10 tys. ludności spadł w okresie od 2010 do 2018 roku. Niekorzystna zmiana wartości tego wskaźnika związana była z już wspomnianym spadkiem liczby osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą.

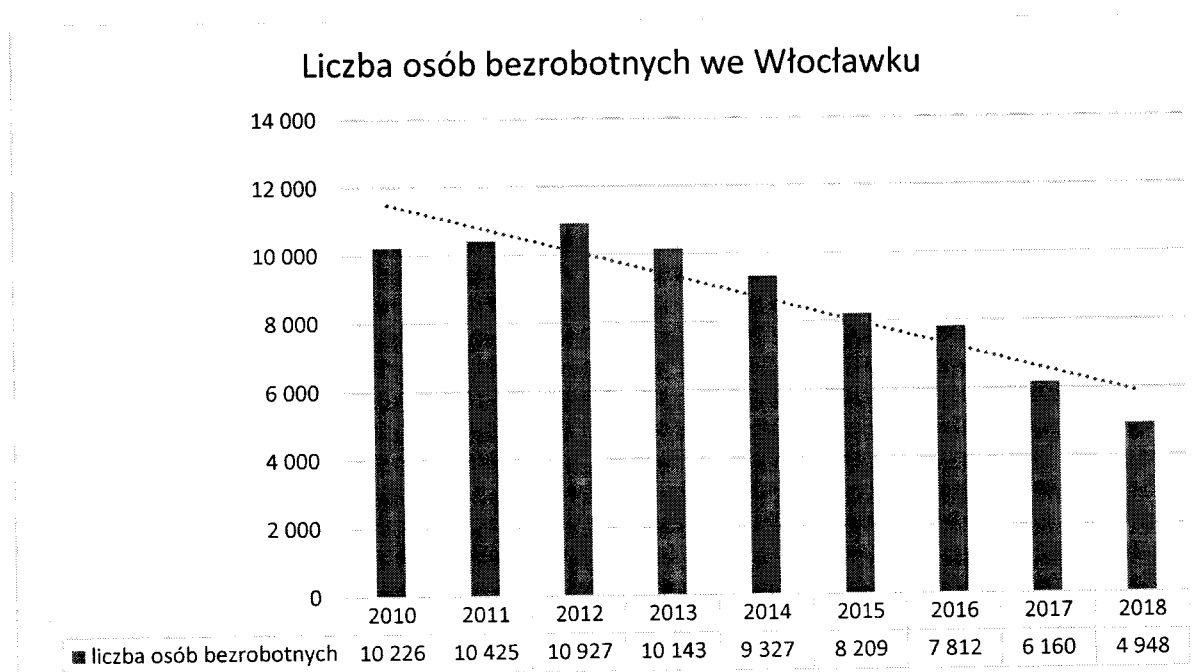
RYSUNEK 14. PODMIOTY W REJESTRZE REGON NA 10 TYS. LUDNOŚCI – ANALIZA PORÓWNAWCZA



ŹRÓDŁO: GUS/BDL

W okresie od 2010 do 2018 roku we Włocławku odnotowano znaczną skalę spadku liczby osób bezrobotnych. Dane GUS informują, że w 2010 roku na terenie miasta było 10 226 bezrobotnych, natomiast w 2018 roku 4 948 osób pozostawało bez pracy. Aktualne dane PUP Włocławek wskazują na dalszy dynamiczny spadek liczby osób bezrobotnych.

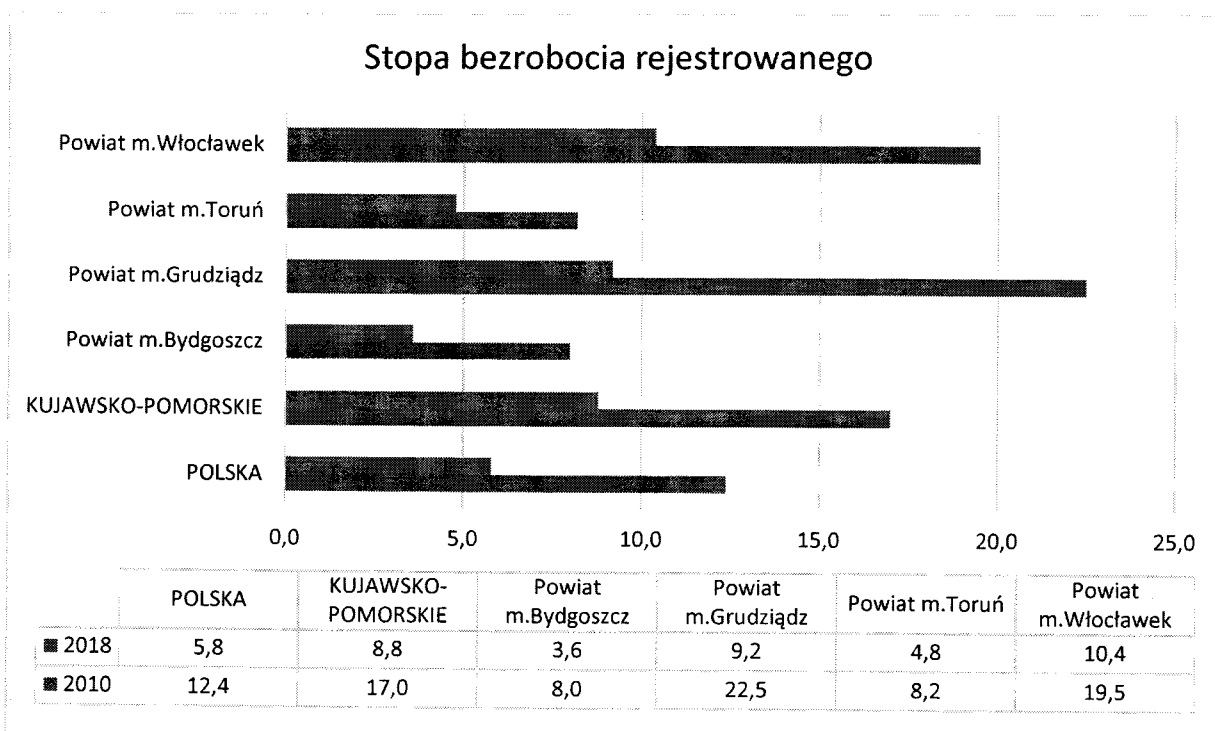
RYSUNEK 15. LICZBA OSÓB BEZROBOTNYCH WE WŁOCŁAWKU W OKRESIE OD 2010 DO 2018 ROKU



ŹRÓDŁO: GUS/BDL; WWW.WLOCLAWEK.PRACA.GOV.PL

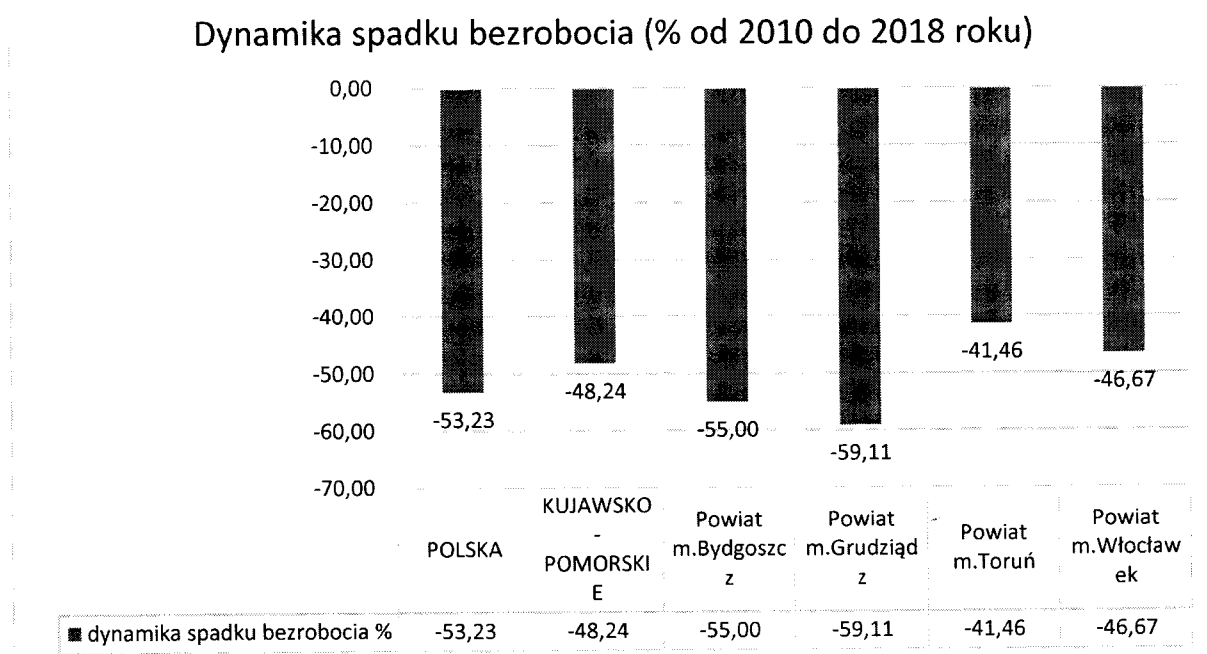
W ciągu analizowanego okresu od 2010 do 2018 roku odnotowano dynamiczny spadek bezrobocia w skali całego kraju. Na tle kraju, województwa oraz miast na prawach powiatu województwa kujawsko-pomorskiego, we Włocławku odnotowano relatywnie najwolniejszy spadek bezrobocia. Na koniec 2018 roku wg danych GUS we Włocławku odnotowano najwyższy na tle porównywanych jednostek terytorialnych wskaźnik stopy bezrobocia rejestrowanego (10,4). W największych miastach województwa odnotowano ponad dwukrotnie niższą stopę bezrobocia, w Toruniu 4,8, w Bydgoszczy 3,6. Warto zwrócić również na dużo wyższą dynamikę spadku bezrobocia w Grudziądzu (spadek o 59,11%, przy 46,67% we Włocławku). Niemniej jednak zmiany związane ze spadkiem bezrobocia we Włocławku należy postrzegać umiarkowanie pozytywnie, biorąc poprawkę na zmiany w demografii miasta (ubytek ludności w wieku produkcyjnym w naturalny sposób wpływa na ubytek osób bezrobotnych).

RYSUNEK 16. STOPA BEZROBOCIA REJESTROWANEGO W 2010 I 2018 ROKU – ANALIZA PORÓWNAWCZA



ŹRÓDŁO: GUS/BDL; WWW.TUJESTPRACA.EU

RYSUNEK 17. DYNAMIKA SPADKU BEZROBOCIA W OKRESIE OD 2010 DO 2018 ROKU – ANALIZA PORÓWNAWCZA

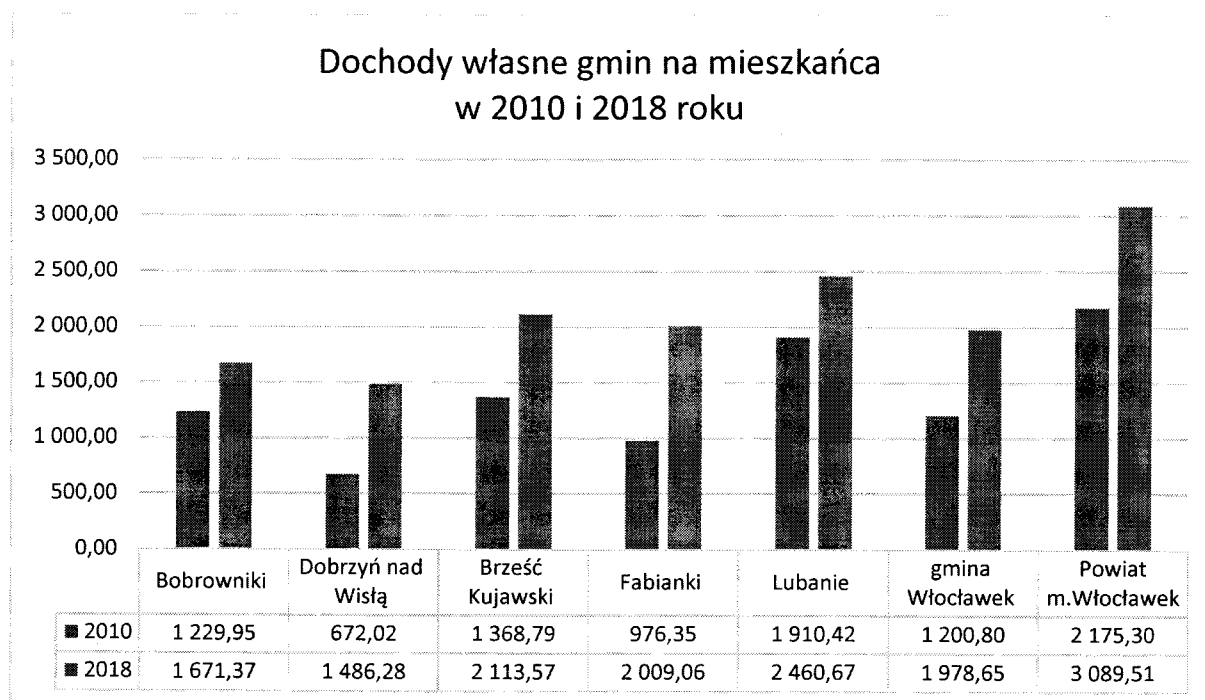


ŹRÓDŁO: GUS/BDL

Przemiany demograficzne oraz gospodarcze w istotny sposób wpływały na „ekonomię” jednostek terytorialnych, czego przejawem były zmiany w dochodach własnych gmin. Włocławek w porównaniu do gmin sąsiadujących posiadał wyraźnie wyższe dochody własne w przeliczeniu na mieszkańca. Dane GUS podają, że w 2018 roku na jednego mieszkańca dochody własne we Włocławku wynosiły 3 089,51 zł. Żadna z sąsiadujących gmin nie osiągnęła porównywalnej skali dochodów. Jedynie gminy Lubanie (z dochodem 2 460,67 zł na mieszkańca), Brześć Kujawski (z dochodem 2 113,57 zł na mieszkańca) oraz Fabianki (z dochodem 2 009,06 zł na mieszkańca) przekroczyły próg 2 000,00 zł.

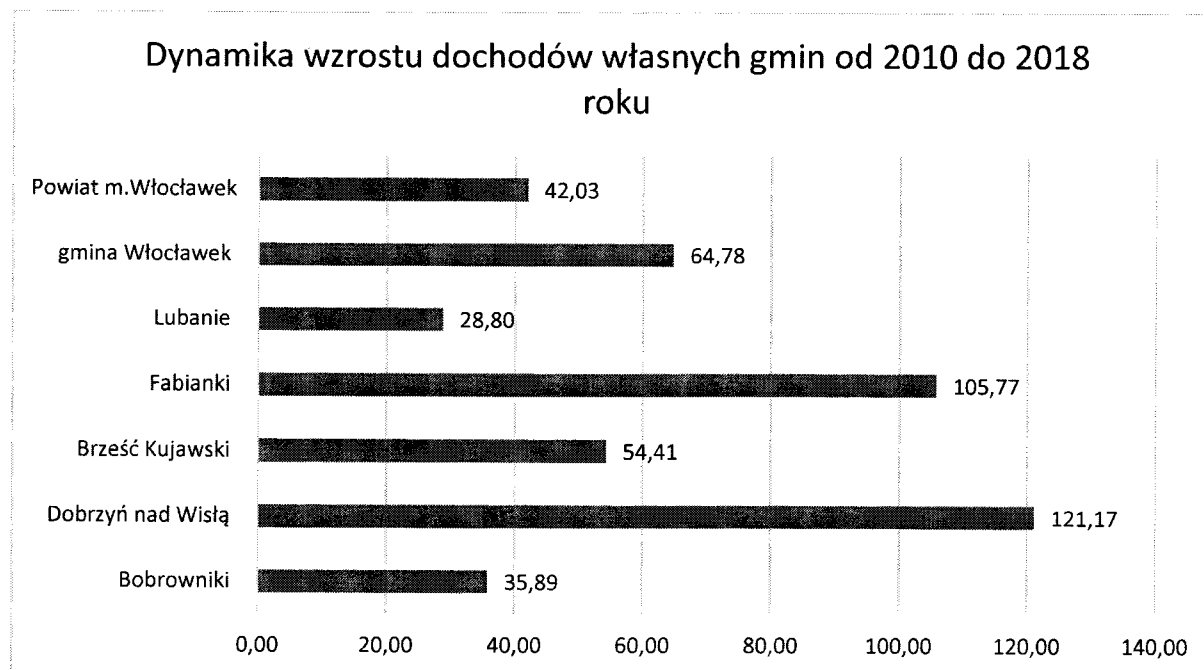
W otoczeniu funkcjonalnym Włocławka zaobserwowano różnorodną skalę zmian wartości dochodów własnych gmin w przeliczeniu na mieszkańca. W samym Włocławku w okresie od 2010 do 2018 roku odnotowano wzrost wartości wskaźnika o 42,03% (przy jednoczesnym spadku liczby ludności miasta o 5,3%). Widoczny był jednocześnie znaczny przyrost dochodów własnych gmin, do których migrują mieszkańcy Włocławka. W gminie Fabianki wzrost dochodów własnych na mieszkańca wyniósł aż 105,77%, a w gminie Włocławek 64,78%.

RYSUNEK 18. DOCHODY WŁASNE GMIN W WŁOCŁAWKU ORAZ W OTOCZENIU FUNKCJONALNYM W PRZELICZENIU NA MIESZKAŃCA W 2010 I 2018 ROKU



ŹRÓDŁO: GUS/BDL

RYSUNEK 19. DYNAMIKA WZROSTU DOCHODÓW WŁASNYCH GMIN Z OTOCZENIA FUNKCJONALNEGO WŁOCŁAWKA OD 2010 DO 2018 ROKU

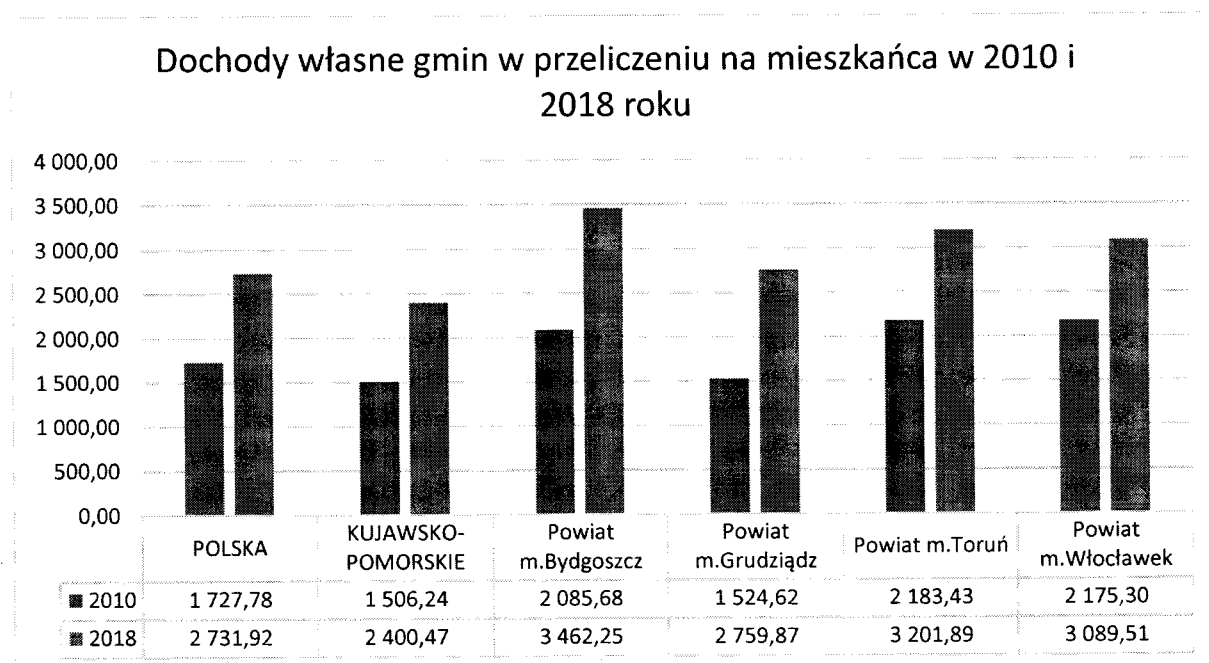


ŹRÓDŁO: GUS/BDL

Dane dot. dochodów własnych Włocławka warto zestawić z danymi z największych miast województwa kujawsko-pomorskiego. Na tle Torunia i Bydgoszczy Włocławek wypada umiarkowanie. We Włocławku widoczna była przede wszystkim wolniejsza dynamika wzrostu dochodów własnych w przeliczeniu na mieszkańca. O ile 2010 roku dochody własne Włocławka w przeliczeniu na mieszkańca były zbliżone

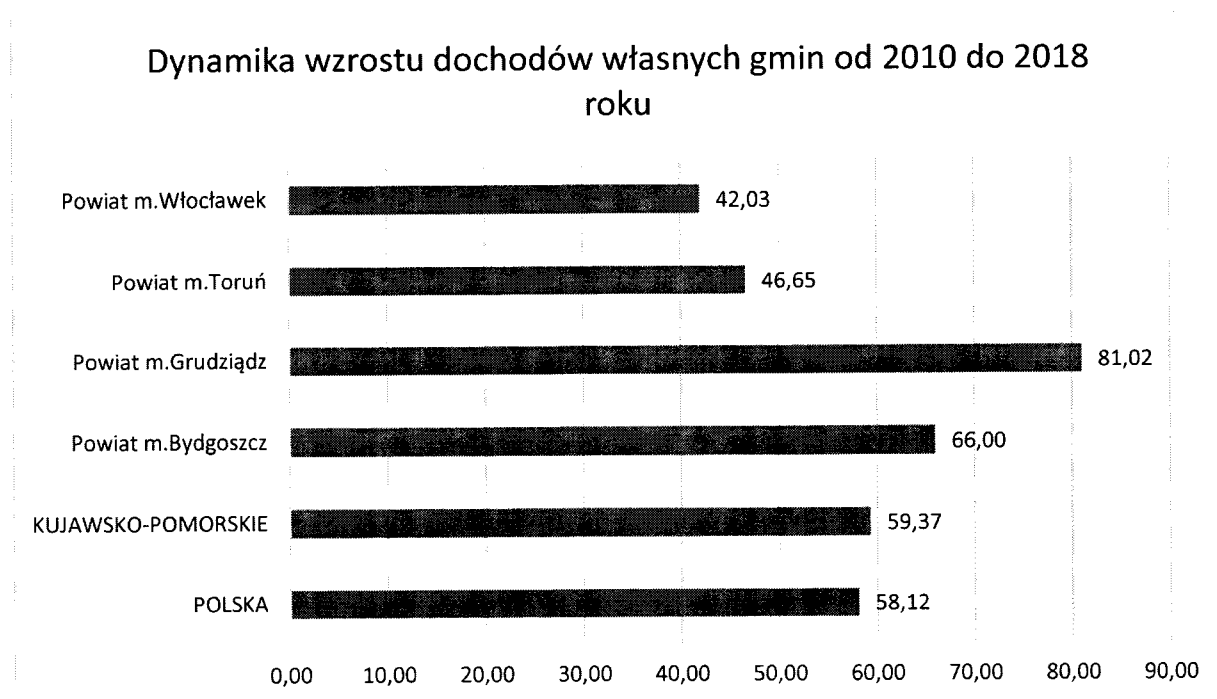
do dochodów Torunia i jednocześnie wyższe od Bydgoszczy oraz Grudziądza, to w 2018 roku były już wyraźnie za Bydgoszczą i Toruniem.

RYSUNEK 20. DOCHODY WŁASNE GMIN W PRZELICZENIU NA MIESZKAŃCĄ W 2010 I 2018 ROKU – ANALIZA PORÓWNAWCZA



ŹRÓDŁO: GUS/BDL

RYSUNEK 21. DYNAMIK WZROSTU DOCHODÓW WŁASNYCH GMIN OD 2010 DO 2018 ROKU – ANALIZA PORÓWNAWCZA



ŹRÓDŁO: GUS/BDL

3. PODSTAWOWE PROBLEMY I ANALIZA SWOT

Ocena zapisów diagnozy dotyczących mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń stanowi podsumowanie „części diagnostycznej” Strategii. Poniżej przedstawiono odniesienie do poszczególnych czynników wpływających na sytuację strategiczną miasta, uwzględniając aktualną sytuację społeczno-gospodarczą miasta i jego otoczenia. Wskazano jednocześnie „nowe” wyzwania (problemy i potencjały).

TABELA 1. OCENA AKTUALNOŚCI ANALIZY SWOT

Zapisy diagnozy	Ocena aktualności zapisów, proponując zmiany wraz z uzasadnieniem
MOCNE STRONY MIASTA WŁOCŁAWEK	
NAJWAŻNIEJSZE	
Centralne położenie na mapie kraju i dostępność komunikacyjna: Wisła, sąsiedztwo autostrady A1 z dwoma węzłami Włocławek Północ (Brzeziny) i Włocławek Zachód (Pikutkowo), drogi krajowe nr 91, nr 62 i nr 67, linia kolejowa nr 18 relacji Kutno- Toruń	Tak Położenie nadal należy postrzegać jako atut miasta, w szczególności w kontekście „przyciągania inwestycji”. Należy jednocześnie zwrócić uwagę, że bliskość dynamicznie rozwijających się ośrodków miejskich, np. Torunia, może stanowić istotną konkurencję, np. w kontekście lokowania inwestycji, czy też decyzji migracyjnych (np. dot. przyciągania do miast mieszkańców terenów wiejskich czy też małomiasteczkowych).
Zasoby terenów inwestycyjnych, w tym objętych Pomorską Specjalną Strefą Ekonomiczną oraz dobra infrastruktura techniczna w zakresie nośników energii i sieci przesyłowych	Częściowo Widoczny jest deficyt terenów inwestycyjnych o dużych powierzchniach działek, co stanowi barierę dla lokowania większych inwestycji. Jednocześnie istotny zasób terenów inwestycyjnych znajduje się poza granicami miasta, w jego otoczeniu funkcjonalnym. Takie zasoby należy potraktować jako „szansę”, gdyż ich wykorzystanie uzależnione jest od współpracy z sąsiednimi samorządami.
Rozwinięta struktura przemysłowa oraz tradycje przemysłowe miasta (szczególnie w branżach: chemicznej - Anwil SA, Indorama Ventures Poland, metalowej - DRUMET Liny i Druty Sp.z.o.o., precyzyjnej - Wika Polska Sp. z.o.o. i spożywczej - Rieber Foods Polska S.A., Run Chłodnia Sp.z.o.o.), a także dostępna baza surowcowa	Tak Struktura przemysłowa oraz tradycje przemysłowe nie uległy istotnym zmianom. Mogą mieć znaczenie przy budowie marki miasta jako miejsca atrakcyjnego dla lokowania nowych inwestycji.
ISTOTNE	
Walory przyrodniczo-krajobrazowe (Zalew Włocławski, lasy Gostynińsko-Włocławskiego Parku Krajobrazowego, jeziora Czarne i Wikaryjskie, rzeki, głównie Wisła i Zgłowiączka z obszarami Natura 2000)	Tak Walory przyrodniczo-krajobrazowe nadal stanowią istotny atut miasta i jego otoczenia.
Istniejące szkoły wyższe, w tym Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa oraz średnie szkoły zawodowe o profilach: elektrycznym, samochodowym, mechanicznym, budowlanym, chemicznym	Tak (dotyczy głównie kształcenia zawodowego) Mniejsze znacznie dla „rozwoju miasta” posiada kształcenie wyższe na miejscu. Zdecydowanie dobrze należy ocenić natomiast system kształcenia zawodowego we Włocławku.
POZOSTAŁE	
Dobrze rozwinięta infrastruktura kulturalna (w tym Centrum Kultury „Browar B.”, Teatr Impresaryjny im. Włodzimierza Gniazdowskiego, Stara Remiza, Muzeum Ziemi Kujawskiej i Dobrzyńskiej) oraz sportowa (w tym Hala Mistrzów oraz nowa pływalnia miejska z lodowiskiem sezonowym, przystań miejska na Zalewie Włocławskim)	Tak Infrastruktura kulturalna i sportowa została doinwestowana, nadal stanowi istotny atut miasta, w kontekście jakości życia.
Organizacja znaczących imprez, w szczególności o zasięgu ogólnopolskim: Finał Turnieju Poezji Śpiewanej, Festiwal Zespołów Folklorystycznych, Konkurs piosenek Maryli Rodowicz oraz Festiwal Teatrów Ulicznych „Brukarnia”, Festiwal Włoskiej Muzyki Operowej, Wakacyjny Festiwal	Tak (dot. szerokiego spektrum imprez) Miasto oferuje mieszkańcom i przyjezdnym różnorodną i bogatą ofertę imprez. Deficyt istnieje w kontekście „wykreowania” imprezy wiodącej.

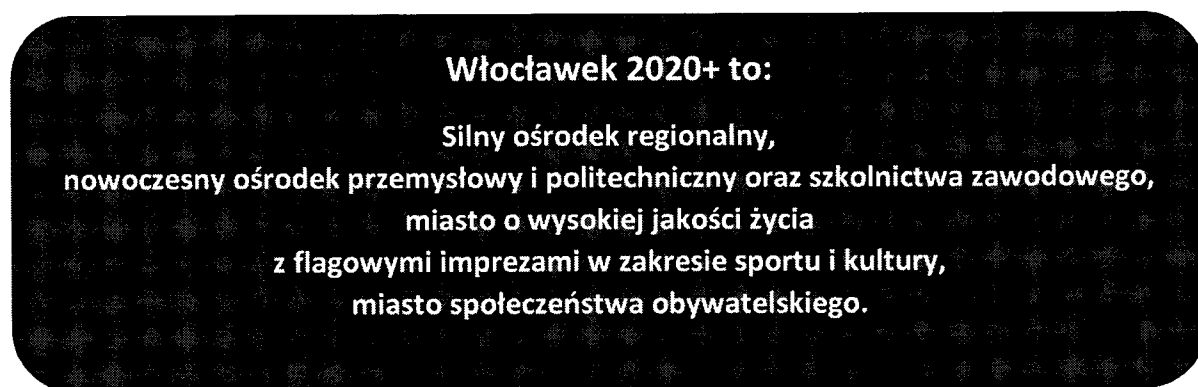
Teatrów Dziecięcych zza Granicy, międzynarodowe zawody balonowe, spadochronowe	
NOWE ZIDENTYFIKOWANE	
	Nie bez znaczenia dla „polityki rozwoju miasta” są dobrze rozwinięte i dostępne usługi publiczne w szerokim spektrum, tj. w sferze edukacji, pomocy społecznej, kultury, sportu, rekreacji, ochrony zdrowia.
SŁABE STRONY MIASTA WŁOCŁAWEK	
NAJWAŻNIEJSZE	
Wysokie bezrobocie utrzymujące się na poziomie wyższym niż średnia w województwie kujawsko-pomorskim oraz w kraju, w konsekwencji zubożenie społeczeństwa, ucieczka osób z miasta, szczególnie młodych, rosnące koszty opieki społecznej	Nie Bezrobocie nadal jest wyższe od średniej krajowej i wyraźnie wyższe niż np. w Toruniu czy Bydgoszczy. Warto jednak zwrócić uwagę na dynamikę spadku bezrobocia (w grudniu 2018 r. wg danych PUP we Włocławku było 4948 zarejestrowanych osób bezrobotnych). Skala spadku bezrobocia, w tym dalsze prognozy zmniejszania się liczby bezrobotnych upoważniają do stwierdzenia, że „bezrobocie” przestaje być istotnym problem miasta w aspekcie długoterminowej polityki rozwoju.
Niedostateczna ilość inwestorów tworzących nowe miejsca pracy	Tak W tym miejscu warto doprecyzować, że problem dotyczy w dużej mierze dostępności terenów inwestycyjnych, a nie „proinwestycyjnego” nastawienia miasta.
Nieuregulowany stan prawny części gruntów i obiektów szczególnie dla potrzeb inwestorów i procesów rewitalizacji, głównie w obszarze wschodu przemysłowego i Śródmieścia	Tak Kwestia nieuregulowanego stanu prawnego gruntów i obiektów jest problemem, którego nie uda się rozwiązać w krótkim czasie.
ISTOTNE	
Niedoinwestowana baza szkoleniowa i brak kadry samodzielnych pracowników naukowych we włocławskich uczelniach wyższych, w tym na potrzeby szkolnictwa technicznego w odniesieniu do potrzeb kształcenia dla nowoczesnej, innowacyjnej gospodarki	Nie Baza szkolnictwa zawodowego została w dużym stopniu zmodernizowana i nie stanowi już bariery w rozwoju miasta, lecz jego atut.
Brak trzeciej przeprawy przez Wisłę w północnej części miasta i niezadowalająca sieć dróg lokalnych zapewniających połączenia międzyosiedlowe i z drogami krajowymi	Tak Inwestycja nie została zrealizowana, co istotnie utrudnia komunikację w mieście.
Zdegradowana tkanka mieszkaniowa w obszarze Śródmieścia Włocławka	Tak Skala degradacji technicznej oraz przestrzenno-funkcjonalnej tkanki mieszkaniowej przekracza zdolności miasta do rozwiązania problemu w perspektywie krótkoterminowej.
NOWE ZIDENTYFIKOWANE	
	W strategii powinno podkreślić się problemy związane z ekologią, w szczególności dot. jakości powietrza atmosferycznego oraz hałasu. Ujęcie problemów środowiskowych jako istotnych powinno w dalszej części dokumentu determinować zaplanowanie odpowiednich działań, np. wpływających na rozwój ekologicznych środków transportu, modernizację systemu grzewczego w rozproszonej zabudowie.
SZANSE DLA MIASTA WŁOCŁAWEK	
NAJWAŻNIEJSZE	
Możliwość wykorzystania zewnętrznych źródeł finansowania, w tym środków unijnych w perspektywie finansowej 2014-2020, w których mocno akcentuje się rozwój innowacyjności gospodarki i badań naukowych oraz ich komercjalizacji, a także wsparcie procesów rewitalizacji w miastach	Tak (częściowo) Miasto nadal może korzystać ze środków unijnych przypisanych do perspektywy unijnej na lata 2014-2020. Zaznaczyć należy jednak, że w kolejnej perspektywie dostęp do środków unijnych będzie zdecydowanie trudniejszy, a środków będzie zdecydowanie mniej.
Budowa autostrady A1, w sąsiedztwie Włocławka, a szczególnie odcinka Toruń-Kowal	Tak

	Autostrada A1 stała się istotnym atutem w kontekście atrakcyjności inwestycyjnej miasta – stała się mocną stroną miasta
Specjalne Strefy Ekonomiczne w Polsce z przedłużeniem ich funkcjonowania po 2020 roku szczególnie w obszarach o wysokim bezrobociu	Nie Obecnie brak jest ograniczeń co do lokowania nowych inwestycji i wsparcia publicznego w kraju.
ISTOTNE	
Wzrost zainteresowania turystyką aktywną, zdrowym stylem życia i zdrową żywnością w kraju i na świecie, ale również w regionie kujawsko-pomorskim	Tak (częściowo) Jak pokazują doświadczenia wybranych regionów i przestrzeni, w Polsce nastąpiło istotne zainteresowanie „spędzanie wolnego czasu” w formie aktywnej. Rośnie potencjał nabywczy „przeciętnego Polaka”, ale jednocześnie konkurencja o klientów.
POZOSTAŁE	
Projekt budowy elektrowni wodnej na Wiśle poniżej Włocławka	Tak Do chwili obecnej elektrownia nie powstała. Jej budowa pozytywnie wpłynie na „dostęp do zasobów wody”, w tym podniesie atrakcyjność rekreacyjną miasta.
NOWE ZIDENTYFIKOWANE	
	-
ZAGROŻENIA DLA MIASTA WŁOCŁAWEK	
NAJWAŻNIEJSZE	
Niestabilność przepisów prawnych	Tak Negatywny wpływ szczególnie na sektor prywatny.
Silna konkurencja toruńsko-bydgoskiego układu metropolitalnego oraz innych dużych miast (np.: Warszawa, Poznań, Gdańsk), która będzie przyciągać inwestycje, zasoby ludzkie, działalność edukacyjną i naukową wyższych uczelni	Tak Zdecydowanie największe zagrożenie w kontekście „wysysania” zasobów kapitału ludzkiego oraz konkurencji o inwestycje, zarówno publiczne jak też prywatne.
Wysokie koszty pracy (duże obowiązkowe świadczenia)	Tak Wysokie koszty pracy mogą być jedną z barier „wzrostu wynagrodzeń” oraz przyczyną „szarej strefy”.
ISTOTNE	
Nieadekwatność środków przekazywanych przez Państwo w stosunku do zadań przydzielanych samorządom, szczególnie w zakresie oświaty i pomocy społecznej	Tak Prognozować można, że wzrośnie szczególnie obciążenie budżetu miasta w sferze oświatowej (zmniejszająca się liczba uczniów) i pomocy społecznej (wzrost problemów pośrednio związanych ze starzeniem się społeczeństwa, np. długotrwałej choroby, niepełnosprawności, usług opiekuńczych, samotności osób starszych).
Różnice w kosztach kształcenia ogólnego w stosunku do kształcenia zawodowego przy zbyt małym zróżnicowaniu wysokości naliczanej subwencji na ucznia w zależności od typu szkoły	Tak Nastąpiło zróżnicowanie, przy czym nadal jest niewystarczające.
Starzejące się społeczeństwo miasta (w tempie szybszym niż województwo i kraj)	Tak Problemy demograficzne powinny zostać ujęte w słabych stronach (jako cecha wewnętrzna miasta).
POZOSTAŁE	
Wysoka biurokracja i niski poziom zaufania społecznego	Częściowo Zaufanie społeczne na poziomie lokalnym jest na stosunkowo dobrym poziomie, co potwierdzają frekwencje wyborcze oraz wyniki wyborów. Mieszkańcy miasta zauważają pozytywne zmiany w swoim otoczeniu, choć z reguły „wolniej” niż te zmiany następują. Niski jest natomiast poziom zaufania do polityków szczebla centralnego, co potwierdzają „różnego rodzaju” sondaże dot. grup zaufania społecznego.
NOWE ZIDENTYFIKOWANE ELEMENTY	

4. OCENA OSIĄGNIĘCIA WIZJI ORAZ REALIZACJI CELÓW I ZADAŃ STRATEGII

4.1. OCENA OSIĄGNIĘCIA WIZJI MIASTA

Wizja wypracowana w procesie prac nad Strategią Rozwoju Miasta Włocławek 2020+ została sprecyzowana następująco:



W badaniu ewaluacyjnym dokonano oceny poszczególnych elementów składowych wizji. W ocenie uwzględniono fakt, że okres realizacji Strategii jeszcze się nie zakończył, co oznaczało także dokonanie oceny nie tylko zrealizowanych działań, ale także takich, które zostały już zaplanowane do realizacji. Ma to szczególne znaczenie w kontekście „konsumowania” środków UE z perspektywy lat 2014-2020. Dynamika wydatkowania funduszy wykazuje się znaczną koncentracją działań i przedsięwzięć w określonych przedziałach czasu. W przypadku perspektywy lat 2014-2020 duża część przedsięwzięć inwestycyjnych jest dopiero realizowana, lub będzie realizowana. W kilku przypadkach oznaczało to konieczność skorygowania oceny osiągnięcia wizji, z reguły zwyżając ocenę przyznaną przez „uczestników” badań TDI. Ocena poszczególnych elementów składowych wizji Włocławka była ponadto dyskutowana podczas spotkania warsztatowego we Włocławku oraz poparta danymi o charakterze statystycznym.

Ocena poszczególnych składowych wizji bazuje na 5 stopniowej skali ocen, w której:

- 1 – oznacza stan niezrealizowany (nie wskazujący, że będzie osiągnięty),
- 2 – w małym stopniu realizowany (w małym stopniu wskazujący, że będzie osiągnięty),
- 3 – w średnim stopniu zrealizowany (w średnim stopniu wskazujący, że będzie osiągnięty),
- 4 – w dużym stopniu zrealizowany (w dużym stopniu wskazujący, że będzie osiągnięty),
- 5 – zrealizowany (wskazujący, z dużym prawdopodobieństwem, że zostanie osiągnięty).

TABELA 2. OCENA STOPNIA „OSIĄGANIA” STANU OPISANEGO W WIZJI WŁOCŁAWKA 2020+

Element wizji	Ocena	Stopień realizacji, uzasadnienie, propozycja zmiany
Silny ośrodek regionalny	3	<p>W ocenie respondentów badań Miasto nie jest postrzegane jako lider, Toruń i Bydgoszcz mają lepszą pozycję, Włocławek to trzeci ośrodek w regionie. Stan ten potwierdzają dane statystyczne, w szczególności dot. oddziaływania funkcjonalnego, zmian demograficznych oraz dynamiki przemian społeczno-gospodarczych, która jest wolniejsza. SSE oferuje kompleksową obsługę przedsiębiorców, ale brak jest dużych zakładów produkcyjnych, które wpływałyby na rozwój miasta (koło zamachowe). Działania w tym zakresie są w trakcie realizacji. Wprawdzie podejmuje się wiele działań, żeby zapewnić wystarczającą ofertę, jednakże współpraca z gminami ościennymi jest aktualnie zbyt słaba.</p> <p>Podsumowanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Włocławek jest słabszy od Torunia i Bydgoszczy, • Nie sprzyja temu polityka regionalna, • Istnieją deficyty silnych/dużych „przedsiębiorstw”, • Miasto posiada „ofertę” inwestycyjną (potencjał do lokowania nowych firm), jednak zasób terenów inwestycyjnych jest ograniczony, • Istnieje możliwość wykorzystania terenów inwestycyjnych znajdujących się w otoczeniu Włocławka, co wymaga stosownych ustaleń.
Nowoczesny ośrodek przemysłowy	3,5	<p>Kierunek zmian jest dobry, ale realizacja jest umiarkowana. Jest kilka dużych podmiotów, przedsiębiorstwa się rozwijają, powstają również nowe, sporo firm inwestuje w nowe technologie. Przemysł rozwija się szybciej w gminach ościennych, głównie ze względu na brak terenów inwestycyjnych we Włocławku. Lokalna strefa SSE jest za mała, a teren przy ul. Papieżka jest dopiero przygotowywany. Wskazano, że Brzeska Strefa Gospodarcza działa lepiej, ponieważ są tam ulokowane duże zakłady, m.in. „Kongsberg Automotive”, którego połowa pracowników mieszka we Włocławku. Jest natomiast jeszcze spory potencjał i przestrzeń do wykorzystania, jest wiele terenów (SSE), które nie są jeszcze zagospodarowane w takim stopniu, w jakim tego oczekiwano, brakuje terenów pod duże inwestycje (dużych działek). Wskazano, że miasto nie ma praktycznie wpływu na unowocześnianie zakładów pracy. Należy natomiast zintensyfikować działania w zakresie inicjowania tworzenia klastrów.</p> <p>Podsumowanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • We Włocławku są firmy, które inwestują i się rozwijają, jest jeszcze spory potencjał w tym zakresie, • Brakuje terenów pod duże inwestycje, • Deficyt terenów inwestycyjnych może być uzupełniany przez zasoby gmin ościennych.

<p>Nowoczesny ośrodek politechniczny oraz szkolnictwa zawodowego kształcący zgodnie z potrzebami rynku pracy</p>	<p>4</p>	<p>Włocławek to silny ośrodek kształcenia zawodowego zarówno na poziomie szkół średnich jak i wyższych. Nie jest natomiast ośrodkiem politechnicznym.</p> <p>Zmiany dot. szkolnictwa są w trakcie. Istnieją w regionie zarówno publiczne, jak i prywatne uczelnie, coraz częściej otwierane są klasy profilowane, uczelnie przekwalifikowują się na praktyczne (techniczne) kształcenie.</p> <p>PWSZ próbuje tworzyć kierunki politechniczne, współpracuje z przedsiębiorcami miejscowymi i swój program kształcenia dostosowuje do potrzeb lokalnego rynku pracy.</p> <p>Dobrze postrzegane jest szkolnictwo zawodowe na poziomie szkół średnich, które kształcą w kierunku potrzeb rynku lokalnego, w kooperacji z PUP-em oraz Powiatową Radą Zatrudnienia. Organizowane są różne staże dla uczniów także na terenie kraju. W szkołach na miejscu są również umiejscowione ośrodki egzaminacyjne, przez co uczniowie nie muszą wyjeżdżać poza granice miasta, aby zdać egzamin.</p> <p>Zmodernizowano duży obiekt pod kształcenie zawodowe - CKP. Miasto złożyło wnioszek o dofinansowanie wyposażenia pracowni do kształcenia zawodowego (na kwotę 12,9 mln zł).</p> <p>Podsumowanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Szkolnictwo zawodowe jest na dobrym poziomie, • Widoczna jest współpraca z przedsiębiorcami, • W zakresie tworzenia ośrodka politechnicznego należy stwierdzić, iż jest dobre zaplecze na poziomie szkół średnich i PWSZ, rozszerzana jest oferta kształcenia o kierunki politechniczne, co może stać się bazą do utworzenia ośrodka politechnicznego.
<p>Miasto zrównoważonego rozwoju, przyjazne do życia, o wysokiej jakości usług społecznych:</p>	<p>4</p>	<p>Podjęmowane są szerokie działania w zakresie „jakości życia”, ale na obecną chwilę nie wszystko udało się zrealizować. Jest sporo miejsc rozrywek, choć nadal trochę za mało.</p> <p>Do ośrodków życia społecznego należy zaliczyć m. in. „Browar B” oraz „Teatr Impresaryjny”, które działają na rzecz mieszkańców. Planowane jest otwarcie Parku na Słodowie po remoncie, który zostanie zakończony w 2019 roku. Miasto jest przyjazne do życia, ze względu na dostępność żłobków, przedszkoli, szkół, również sfery kulturalnej (kino, teatr), infrastruktury sportowej (kilkadziesiąt obiektów sportowych) oraz w otoczeniu jezior i lasów. Na miejscu dostępna jest służba zdrowia, m.in. szpital wojewódzki, miejskie przychodnie. W mieście funkcjonuje karta dużej rodziny, karta seniora. Jakość świadczonych usług społecznych jest bardzo dobra. Proces rewitalizacji cały czas trwa. Podjęmowane są inicjatywy związane z rewitalizacją śródmieścia, która ma poprawić ten obszar. Między innymi ma być realizowany program dla uzdolnionych absolwentów: „Mieszkanie dla Absolwenta”, którego celem będzie zatrzymanie wykształconej młodzieży w mieście (obecnie jest wypracowany zakres programu).</p>

		<p>Podsumowanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dobry dostęp do infrastruktury społecznej, • Miasto od 2018 roku prowadzi proces rewitalizacji (w tym w sferze społecznej) zgodnej z Ustawą o rewitalizacji z 2015 roku. Wcześniej rewitalizacja również była prowadzona, jednak w innym zakresie niż obecnie.
<p>- dobrze rozwiniętej infrastrukturze komunikacyjnej i sprawnym systemie transportu publicznego,</p>	4+	<p>Działanie jest w trakcie realizacji. Transport jest na bardzo dobrym poziomie, do tego jest możliwość bezpłatnego dowozu osób niepełnosprawnych, również uczniów do placówek edukacyjnych. Poszczególne osiedla są dobrze skomunikowane, ale miejscami jest zbyt mało autobusów na pewnych trasach ich przejazdu. Wskazano na duży projekt transportowy, który aktualnie jest realizowany (zakup taboru autobusowego, wprowadzenie systemu dynamicznej informacji pasażerskiej, system zarządzania ruchem, w planach jest realizacja centrum przesiadkowego).</p> <p>Do poprawy jest stan infrastruktury drogowej, również podmiejskiej, który przyczynia się w godzinach szczytów do powstawania zatorów drogowych.</p> <p>Podsumowanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pozytywna ocena sfery komunikacyjnej, • Nastąpi dalsza poprawa m.in. poprzez zakup taboru autobusowego, wprowadzenie systemu dynamicznej informacji pasażerskiej, systemu zarządzania ruchem. Ponadto zaprojektowano budowę centrum przesiadkowego przy dworcu PKP/PKS.
<p>- wykorzystujące walory turystyczne miejsca, szczególnie zasoby wodne Zalewu Włocławskiego,</p>	4	<p>Walory turystyczne to duży potencjał miasta i jego otoczenia. Miasto posiada wyjątkowe zasoby naturalne: leży nad rzeką Wisłą i w bezpośrednim sąsiedztwie Zalewu Włocławskiego, otoczone jest dużymi kompleksami leśnymi z jeziorami. Jednak z uwagi na niewystarczającą infrastrukturę turystyczno-rekreacyjną, zasoby te nie są w pełni wykorzystywane. Oprócz zasobów naturalnych Włocławek posiada zabytki architektury, w tym m.in. zabytkowe budynki sakralne. Ponadto Miasto dysponuje dwoma krytymi basenami o wysokim standardzie oraz dwoma kąpieliskami z infrastrukturą rekreacyjną nad jeziorami położonymi w kompleksach leśnych i zabytkowym parkiem w centrum miasta. Dużym atutem są też zrewitalizowane bulwary nadwiślańskie z pływającą sceną oraz dwie przystanie rzeczne (przy ulicy Pivnej oraz nad Zalewem Włocławskim), które umożliwiają uprawianie sportów wodnych.</p> <p>W roku 2018 została opracowana koncepcja rozbudowy infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej na przystani miejskiej nad Zalewem Włocławskim. Projekt obejmować będzie m.in.</p>

		<p>rozbudowę mariny, budowę pól namiotowych i kampingowych, odkryty basen, wodny plac zabaw itp.</p> <p>Podsumowanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Duży potencjał turystyczno-rekreacyjny (zwłaszcza zasoby naturalne), ale z braku niedostatecznej infrastruktury nie w pełni wykorzystany • Bogata oferta turystyczno-rekreacyjna oparta na obiektach sportowo-rekreacyjnych (baseny, kąpieliska, przystanie wodne itp.)
- z nowoczesną infrastrukturą kulturalną i sportową,	5	<p>Zarówno w obszarze kultury, jak i sportu miasto dysponuje wieloma obiektami. Każda szkoła posiada salę gimnastyczną oraz boisko, gdzie zatrudnieni są animatorzy, którzy organizują zajęcia dla dzieci i młodzieży. W mieście funkcjonuje kilka dużych obiektów sportowych, w tym nowoczesny stadion piłkarsko-lekkoatletyczny, dwie duże hale sportowe, dwie kryte pływalnie oraz mała infrastruktura sportowo-rekreacyjna (siłownie zewnętrzne, place zabaw itp.). Dodatkowo miasto dysponuje dwiema przystaniami wodnymi (nad Zalewem Włocławskim oraz przy ulicy Piwnej), które stanowią m.in. zaplecze do uprawiania różnorodnych sportów wodnych. Infrastruktura kulturalna jest również na dobrym poziomie - powstało dużo jednostek, np. „Browar B”, który 5 lat temu został oddany do użytku, odnowiony został „Teatr Impresaryjny”, klub „Stara Remiza”.</p> <p>Podsumowanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pozytywna ocena potencjału, • Zrealizowane nowe projekty inwestycyjne (nowe obiekty i obiekty zmodernizowane), m.in. przystań przy ul. Piwnej, Przystań nad Zalewem Włocławskim przy ul. Płockiej, hala sportowo-widowiskowa, stadion piłkarsko-lekkoatletyczny, Browar B”, Bulwary, Teatr Impresaryjny, „Ogród na Pompce”.
- wyróżniające się flagowymi imprezami.	4	<p>W tym obszarze jest sporo do zrobienia, gdyż brakuje przede wszystkim imprez znanych w całej Polsce (imprez/lub imprezy flagowej). Niemniej jednak miasto realizuje dość liczny pakiet przedsięwzięć. Jest kilka imprez wyróżniających: m.in.: „Dni Włocławka”, „Jarmarki”, „Festiwal Włoskiej Muzyki Operowej Belcanto per Sempre”, „Turniej Poezji Śpiewanej”, „Mistrzostwa Polski w lutowaniu”, „Senioralia” (Uniwersytety III wieku), „Włocławskie Targi Szkół, Pracy i Rzemiosła”, „Festiwal Piosenki Ojczyźnianej”.</p> <p>„Browar B” i „Teatr Impresaryjny” to dwie wiodące instytucje, które związane są z organizacją imprez.</p> <p>Ważną rolę w budowaniu przekazu wizerunkowego miasta odgrywają imprezy sportowe, np. mecze ekstraklasy koszykarzy, mecze koszykówki w randze eliminacji mistrzostw świata oraz Puchar Polski piłki nożnej kobiet, ogólnopolskie</p>

		<p>regaty jachtów kabinowych („Błękitna Wstęga”), Festiwal Wisły.</p> <p>Podsumowanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pozytywna ocena potencjału, • Liczne imprezy kulturalne oraz sportowe, • Deficyt imprezy flagowej.
<p>Miasto społeczeństwa obywatelskiego – aktywnych i zaangażowanych w jego sprawy mieszkańców.</p>	4	<p>W kontekście „aktywności obywatelskiej” w mieście sporo zmienił proces rewitalizacji, choć nadal jest dużo do zrobienia. Brakuje przede wszystkim zaangażowania części mieszkańców, jest odczuwalne zjawisko zamykania się na aktywności i wspólne sprawy. Wynika to częściowo z braku czasu (praca, obowiązki rodzinne). Społeczeństwo udziela się głównie poprzez budżet obywatelski. W budżecie obywatelskim wygrywają głównie inicjatywy przy przedszkolach czy szkołach, gdzie można zebrać sporo głosów. Punkt kontaktowy UM otworzony na starym mieście budzi spore zainteresowanie mieszkańców Włocławka.</p> <p>Podsumowanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Z jednej strony pozytywnie oceniany budżet obywatelski, • Z drugiej strony jednak nie do końca pozytywna ocena „społeczeństwa” pod kątem aktywności.

Ocena dotychczasowego dokumentu Strategii.

Strategia pozwoliła określić potrzebę i kierunek zmian w regionie, powstała na bazie rozmów i warsztatów zainteresowanych stron, jej założenia odpowiadały na problemy, które były aktualne w okresie, kiedy powstawała. Dokument jest kompleksowy i szeroki, zawiera wszystkie elementy i kluczowe aspekty, które powinny służyć podniesieniu rozwoju miast.

Strategia porusza wiele spraw, które aktualnie są kontynuowane przez odpowiednie wydziały i jednostki, których te sprawy dotyczą. Strategia sama w sobie bardzo mocno „kierunkowała się” na aspekty związane z rozwojem gospodarczym. Niemniej jednak nie wszystkie założenia „wizji” zostały osiągnięte w sposób, jakiego należałoby oczekiwać. Główne problemy związane z realizacją Strategii dotyczyły aspektów funkcjonowania miasta, na które zarządzający mają stosunkowo mały wpływ i związane były m. in. ze sferą gospodarczą oraz kwestiami oddziaływania funkcjonalnego. Jak pokazują dane statystyczne, dynamika wzrostu gospodarczego i zmian społecznych, m. in. spadku bezrobocia była wyraźnie niższa we Włocławku, jeśli porównamy do tego inne, wybrane miasta i przestrzenie kraju. Miasto doświadczyło dużej presji konkurencyjnej w odniesieniu do zasobów ludzkich. Odływ ludności dotyczył całej przestrzeni funkcjonalnej miasta, co oznaczało, że obszar ten „bezwrotnie” tracił ten kapitał rozwojowy. Na te aspekty miasto niestety nie miało dużego wpływu, gdyż migracje, głównie zarobkowe są naturalnym procesem i wynikają z mobilności, w szczególności młodych osób. Miasto nie miało wpływu na tempo rozwoju gospodarczego „ośrodków konkurencyjnych”, „wyciągających” z Włocławka zasoby ludzkie. Budowa przewag konkurencyjnych, w tym „kształtowanie potencjału gospodarczego” to proces rozłożony w czasie. W przypadku

Włocławka można mówić o „pewnym opóźnieniu” pozytywnych przemian gospodarczych, które w mieście występują (ciągły spadek bezrobocia, wzrost dochodów własnych). Nie bez znaczenia dla dobrej oceny realizacji założeń strategii jest wysoka ocena elementów rzeczywistości, na które miasto miało bezpośredni wpływ. Bardzo wysoko należy ocenić zmiany w sferze infrastrukturalnej oraz organizacyjnej miasta. Miasto rozwijało się w sposób liniowy, powstawały nowe obiekty infrastruktury społecznej, prowadzone były i są kontynuowane działania rewitalizacyjne. Miasto ma charakter kompaktowy, dobrze funkcjonuje system komunikacji, a negatywne zjawiska „rozpraszania zabudowy podmiejskiej” nie przybrały tu skali widocznej w wielu innych ośrodkach miejskich.

Trudności w realizacji założeń Strategii.

Jednym z problemów związanych z realizacją strategii był brak środków finansowych na realizację inwestycji. Niemniej jednak należy ocenić pozytywnie przemiany infrastrukturalne jakie zaszły w mieście. Główny problem dotyczący realizacji strategii związany był jednak ze zjawiskami, na które zarządzający nie mieli bezpośredniego wpływu. Była to przede wszystkim silna presja konkurencyjna dużych ośrodków miejskich, w wyniku czego odnotowano duży odpływ ludności z miasta. Ponadto możliwości inwestycyjne w mieście ograniczał brak powierzchni pod inwestycje. Jest to jedno z wyzwań dla zarządzających miastem na przyszłość. Nie bez znaczenia dla polityki rozwoju były również naturalne zjawiska demograficzne związane ze starzeniem się ludności oraz ruchem naturalnym. Tworzenie ośrodka politechnicznego udało się osiągnąć tylko częściowo. Ograniczone środki finansowe przeznaczone na realizację rewitalizacji stanowią również istotne ograniczenie kompleksowych przemian. Wynika to m. in. z dużej skali potrzeb wielu miast i ograniczonego wsparcia kierowanego z poziomu regionalnego. Ponadto wiele obiektów na obszarze rewitalizacji należy do osób prywatnych, co stwarza spore problemy przy realizacji kompleksowych działań. Należy podkreślić społeczny charakter rewitalizacji. Działania rewitalizacyjne wynikają z planu działania, który został przedstawiony w Gminnym Programie Rewitalizacji. Największym problemem jest zdegradowana tkanka społeczna w centrum miasta.

Aktualność dokumentu, nowe problemy i zagadnienia, które nie zostały ujęte

Kierunki zmian wskazane w strategii są w większości aktualne, choć jak pokazują dane statystyczne, nie wszystkie realizowane były w pełnym zakresie. W mieście występuje jeszcze zjawisko bezrobocia, choć skala jest wyraźnie mniejsza niż na etapie projektowania strategii. Jeśli trend spadku bezrobocia utrzyma się na poziomie ostatnich 4 lat, to w niedługim czasie trudno będzie mówić o bezrobociu jako istotnym problemie. Ciężar problemu przesunąć się będzie w kierunku niskiej aktywności na rynku pracy oraz deficytu pracowników. Do spadku bezrobocia „przyczyniać” się będzie dalsze przechodzenie ludności z kategorii wieku produkcyjnego do poprodukcyjnego. Problem, który już dziś jest zauważany dotyczyć będzie w większym stopniu deficytu kadr na rynku pracy.

Istotne problemy, które powinny „mocniej determinować” spojrzenie na strategiczne aspekty funkcjonowania miasta wynikają z jego sytuacji demograficznej. Ubytek ludności miasta w ciągu najbliższych lat jest niemal pewny, gdyż trudno przewidzieć, aby obecne pokolenie w wieku reprodukcyjnym dążyło do zakładania wielodzietnych rodzin oraz, że do Włocławka napłynie „duża fala” migrantów. O ile kwestie „dostosowania” się miasta do potrzeb starzejącego się społeczeństwa są wdrażane (m. in. 3 uniwersytety III wieku, Karta Seniora, darmowe przejazdy MPK od 65 roku życia), to należy zauważyć inny aspekt zmian demograficznych. Dotyczy on przede wszystkim „ubytku” ludności w wieku produkcyjnym, w tym przede wszystkim osób, które są na początku swojej ścieżki

zawodowej, lub kończą edukację. Strata tego kapitału może być szczególnie dotkliwa dla rynku pracy, potencjału ekonomicznego miasta oraz procesów rekompensujących „naturalny” odpływ ludności.

Ponadto w sferze gospodarczej należy podkreślić, iż nie wszystko jest zależne od „działań” podejmowanych przez miasto, lecz jest wypadkową szeregu procesów i oddziaływań zewnętrznych. Zwrócić należy uwagę na szybsze tempo przemian społeczno-gospodarczych zachodzących w wybranych przestrzeniach kraju. Wzrost mobilności na rynku pracy, w szczególności osób młodych przyczynił się do „drenażu” kapitału ludzkiego we Włocławku. Procesy te powinny być postrzegane jako istotne zagrożenia dla rozwoju miasta.

4.2. OCENA REALIZACJI CELÓW STRATEGII

W Strategii rozwoju miasta Włocławek 2020+ wyodrębniono następujące cele:

Cel główny: Tworzenie warunków dla powstawania nowych miejsc pracy.

Cele strategiczne:

- Cel 1: Kreowanie silnej pozycji miasta na mapie inwestycyjnej kraju,
- Cel 2: Dążenie do innowacyjności i tworzenie klastrów gospodarczych,
- Cel 3: Tworzenie warunków do budowania kadr nowoczesnej gospodarki i ich wykorzystania,
- Cel 4: Dążenie do wzmocnienia atrakcyjności miasta jako miejsca do życia,
- Cel 5: Umacnianie znaczenia sportu, turystyki i rekreacji w rozwoju miasta,
- Cel 6: Kreowanie marki miasta i poczucia tożsamości lokalnej.

Cel główny oraz cele strategiczne bezpośrednio nawiązują do wizji miasta. Poniżej przedstawiono „uzasadnienie” dla oceny stopnia realizacji poszczególnych celów. Podobnie jak w przypadku oceny wizji, brano pod uwagę opinię respondentów badania jakościowego (TDI), stopień realizacji zadań przypisanych do danego celu oraz ogólną ocenę sytuacji społeczno-gospodarczej. Ocena realizacji celów była przedmiotem dyskusji w trakcie spotkania warsztatowego w dniu 26.11.2018 roku.

Przed wszystkim starano się odpowiedzieć na pytania:

- W jakim stopniu cele odpowiadają potrzebom mieszkańców oraz są dopasowane do rzeczywistości społeczno-gospodarczej Miasta?
- Czy wymagają one modyfikacji lub uzupełnienia? Jeżeli tak, to w jakim kierunku?
- Czy udało się je wdrożyć w życie? Jeśli tak, to jakie działania o tym świadczą? Czy dużo jeszcze zostało do zrobienia?

Ocena realizacji celów bazuje na 5 stopniowej skali ocen, w której:

- 1 – oznacza stan niezrealizowany (nie wskazujący, że będzie osiągnięty),
- 2 – w małym stopniu realizowany (w małym stopniu wskazujący, że będzie osiągnięty),
- 3 – w średnim stopniu zrealizowany (w średnim stopniu wskazujący, że będzie osiągnięty),
- 4 – w dużym stopniu zrealizowany (w dużym stopniu wskazujący, że będzie osiągnięty),
- 5 – zrealizowany (wskazujący, z dużym prawdopodobieństwem, że zostanie osiągnięty).

TABELA 3. OCENA REALIZACJI CELÓW STRATEGII

Cele strategiczne	Ocena	Uzasadnienie
<p>Cel główny: Tworzenie warunków dla powstawania nowych miejsc pracy</p>	<p>3,5</p>	<p>Dzięki realizacji Strategii zwiększył się potencjał regionu. Poprawił się poziom życia mieszkańców, poprawiły się wskaźniki bezrobocia, powstała SSE, pojawili się potencjalni inwestorzy, ludzie zaczęli zakładać własne firmy (PUP przyznaje ok. 200 dotacji/ rok na ten cel), co trzecia nowopowstała firma staje się pracodawcą. Powstały nowe kierunki kształcenia zgodne z oczekiwaniami rynku. Sukcesem było powstanie Włocławskiego Inkubatora Innowacji i Przedsiębiorczości. Duży wpływ na rozwój gospodarczy ma bliskość dróg krajowych i dobra komunikacja.</p> <p>Działania są skonsolidowane, istnieje szeroka współpraca zarówno z PUP-em, Włocławskim Inkubatorem Innowacji i Przedsiębiorczości, Kujawsko-Pomorskim Inkubatorem Przedsiębiorczości.</p> <p>Problemem dla inwestorów jest brak dużych działek pod nowe inwestycje. Tereny dla potencjalnych inwestorów powinno przygotować miasto. Problemem jest też przestrzeń dla podmiotów produkcyjnych oraz magazynujących towary, jest natomiast sporo przestrzeni biurowej.</p> <p>W mieście funkcjonuje profesjonalna obsługa inwestorów. Centrum Obsługi Inwestora każdemu stara się pomóc i znaleźć rozwiązanie problemu (np. terenu pod inwestycję).</p> <p>Niemniej jednak dynamika spadku bezrobocia była niższa od średniej krajowej. Niższa była również dynamika przyrostu dochodów własnych. Wynika to z silnej presji konkurencyjnej większych ośrodków miejskich. Na etapie realizacji celów pojawiły się „czynniki” hamujące realizację celu. Oprócz wspomnianej presji konkurencyjnej, był to deficyt terenów inwestycyjnych.</p> <p>Realizację celu należy ocenić jednak pozytywnie, gdyż zrealizowano zasadnicze kierunki działań. Możliwe jest również kontynuowanie działań poprzez znoszenie „barier hamujących” rozwój gospodarczy, m. in. tworzenie nowych terenów inwestycyjnych, dalsze wspieranie innowacji i przedsiębiorczości.</p> <p>Jednocześnie warto wspomnieć o spadku bezrobocia i dalszej prognozie zmniejszania się skali bezrobocia.</p> <p>Podsumowanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Spadło bezrobocie, • Podejmowane są działania na rzecz aktywizacji rynku pracy, • Podejmowane są działania ukierunkowane na przyciąganie inwestycji, • Poziom życia mieszkańców się podniósł, • Na terenie miasta aktywnie działa inkubator przedsiębiorczości, • Kształcenie ukierunkowane na potrzeby przedsiębiorców, • Skala rozwoju społeczno-gospodarcza w mieście jest wypadkową działań podejmowanych przez Miasto oraz

		<p style="text-align: center;">sytuacji w kraju, na którą zarządzający mają nieduży wpływ.</p>
<p>Cel 1. Kreowanie silnej pozycji miasta na mapie inwestycyjnej kraju</p>	<p>3,5</p>	<p>Opracowanie kierunkowej oferty dla inwestorów Miasto jest otwarte na wszystkich inwestorów, postrzegane jest jednak jako przestrzeń do działania dla firm z przemysłu ciężkiego i chemicznego - tacy inwestorzy pojawiają się w regionie chętniej. Stawia się na innowacyjność i kierunki: chemia, przetwórstwo przemysłowe, przemysł precyzyjny, natomiast oferta inwestycyjna jest ogólna, skierowana do wszystkich potencjalnych przedsiębiorców, co z jednej strony jest dobre, ale nie pozwala skoncentrować się na jednym kierunku.</p> <p>Stworzenie korzystnych warunków do inwestowania i tworzenia nowych miejsc pracy. Są stosowane preferencyjne warunki dla nowych inwestorów (uchwały zwolnieniowe), przygotowano SSE, PUP stwarza warunki do preferencyjnego zatrudniania pracowników, jest spore zaplecze dla inwestorów. Brak dużych działek dla większych inwestorów, działania podjęte na terenach inwestycyjnych przy ul. Papieżka tworzą warunki dla nowych podmiotów.</p> <p>Kreowanie kompleksowej promocji gospodarczej miasta. Miasto uczestniczy w różnego rodzaju targach, w wojewódzkich projektach unijnych jako jeden z partnerów. Dochodzą do tego różnego rodzaju imprezy/ zawody, w których biorą udział szkoły, dzięki czemu promują markę miasta, wspomniano tutaj również o tytule Ambadora Szkolnictwa Zawodowego Prezydenta Miasta, który nadawany jest różnym podmiotom udzielającym się w regionie - jest to również promocja miasta.</p> <p>Rewitalizacja terenów poprzemysłowych, powojaskowych i przygotowanie nowych terenów pod rozwój działalności produkcyjno – usługowej. GPR obejmujący ściśle Śródmieście Włocławka, w którym nie występują tereny poprzemysłowe i powojaskowe, został przygotowany i przyjęty w 2018 roku zgodnie z Ustawą o rewitalizacji z dnia 9 października 2015 roku. Przyjęte w dokumencie założenia będą systematycznie wdrażane w perspektywie 10 lat. Teren przy ul. Kapitulnej, będący terenem powojaskowym, jest obecnie zagospodarowywany na centrum handlowe.</p> <p>Realizacja zadań kluczowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Objęcie statusem Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej terenu inwestycyjnego przy ul. Papieżka – zadanie nie zrealizowane, do wykreślenia (aktualnie cały teren Polski jest objęty SSE),

		<ul style="list-style-type: none"> • Kompleksowe uzbrojenie terenu inwestycyjnego przy ul. Papieżka – w trakcie realizacji (częściowo teren jest uzbrojony, reszta realizacji jest w toku), • Zawiązanie platformy dialogu „Pakt na Rzecz Zatrudnienia” – zadanie realizowane (stała współpraca z PUP-em, zwłaszcza tam, gdzie inwestor o to poprosi; Zespół ds. promocji lokalnego rynku pracy, dialog się odbywa, biorą w nim udział samorządy i IOB).
<p>Cel 2. Dążenie do innowacyjności i tworzenie klastrów gospodarczych</p>	<p>3,5</p>	<p>Pozyskiwanie przedsiębiorstw branż innowacyjnych, w tym wysokich technologii.</p> <p>Podejmowane są kroki w tym zakresie, jednak brak jest dobrej oferty dla takich przedsiębiorstw. Obecnie jest kilka firm w SSE z branż innowacyjnych, m. in. Anwil oraz firmy ściśle współpracujące; unikatowa firma "Clean Room", której technologia stosowana jest w technologiach kosmicznych, firma z kapitałem niemieckim Wika, która zajmuje się branżą mierniczą, stosowaną też w medycynie.</p> <p>Niektóre placówki edukacyjne współpracują w tym zakresie z firmami, co daje obopólne korzyści.</p> <p>Podjęcie współpracy pomiędzy sektorem naukowym, biznesowym oraz samorządem.</p> <p>W PUP został powołany zespół ds. promocji lokalnego rynku pracy. Stworzono przestrzeń, w której może odbywać się dialog - powstało specjalne ciało: Konsultacyjna Rada Gospodarcza przy Prezydencie Miasta Włocławek.</p> <p>Realizowana jest współpraca ze szkołami, zarówno średnimi (planowanie kierunków i potrzeb kształcenia), jak i wyższymi (Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa, Kujawska Szkoła Wyższa), które są na terenie miasta, współpraca w ramach Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli (w ramach Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego) oraz z ośrodkami spoza Włocławka: Politechniką Łódzką, Politechniką Warszawską, Akademią Ekonomiczną w Poznaniu (np. studia podyplomowe, kursy, szkolenia).</p> <p>Utworzenie klastrów w branżach uznanych za wiodące w mieście.</p> <p>Nie ma formalnie wyznaczonych branż wiodących. Formalnie nie utworzono klastra branży technicznej.</p> <p>Podjęto próby utworzenia klastrów, koncepcja ta jest słabo realizowana, zawodzi czynnik ludzki, zwłaszcza problemem są zbyt duże oczekiwania członków klastra.</p> <p>Patrząc na firmę ANWIL (branża chemiczna) i firmy z nią współpracujące, można tę formę nieformalnie potraktować, jako klaster.</p> <p>Na terenie miasta można mówić o 3 klastrach: 1 - klaster odnawialnych źródeł energii, 2 - klaster wielobranżowy, gdzie firmy wzajemnie sobie pomagają, 3 - I Włocławski Klaster Przedsiębiorczości, gdzie jest wzajemne wsparcie firm, które do niego należą.</p>

		<p>Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego należy do Bydgoskiego Klastra Przemysłowego.</p> <p>Realizacja zadań kluczowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utworzenie klastra branży chemicznej - formalnie zadanie nie zrealizowane, natomiast firma ANWIL ze spółkami tworzy taki twór.
<p>Cel 3. Tworzenie warunków do budowania kadr nowoczesnej gospodarki i ich wykorzystania</p>	<p>4,5</p>	<p>Utworzenie ośrodka politechnicznego. Nie ma politechniki. W mieście funkcjonuje Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa (nadaje tytuły licencjackie), która obecnie zaczyna kształcić na kierunkach technicznych. W ramach ośrodka CKZiU są podejmowane działania i pozyskiwane są środki na projekty.</p> <p>Utworzenie nowoczesnej bazy dla kształcenia zawodowego. Stworzono bazę, zwłaszcza dla uczniów szkół średnich (elektrycznych, budowlanych, chemicznych). Inne szkoły także mają swoje zaplecza np. Zespół Szkół Samochodowych ma swoje warsztaty z ośrodkiem diagnostycznym. Miasto złożyło wnioski o dofinansowanie wyposażenia pracowni do kształcenia zawodowego (na kwotę 12,9 mln zł). Planowane są projekty na wyposażenie pracowni przy szkołach średnich.</p> <p>Stworzenie oferty edukacyjnej spójnej z potrzebami rynku pracy i zwiększenie umiejętności praktycznych absolwentów. Oferta jest tworzona na bieżąco i dostosowana do potrzeb rynku. Promowane są nauki ścisłe. Wiodące przedsiębiorstwa przyjmują na staże, są klasy patronackie, również przedstawiciele edukacji słuchają potrzeb przedsiębiorców i na tej podstawie przygotowują ofertę edukacyjną. Przy tworzeniu oferty ma miejsce współpraca z PUP, w szkołach są doradcy zawodowi, odbywają się "Drzwi Otwarte" oraz targi np. Szkół, Zawodów i Rzemiosła.</p> <p>Promowanie nauk ścisłych na wszystkich poziomach kształcenia. Zarówno na szczeblu szkół średnich, jak i wyższych promocja się odbywa. Realizowane są projekty: "Czym Skorupka za Młodu...", w którym uczestniczyli uczniowie 13 szkół, "Region Nauk Ścisłych – II edycja", był przeznaczony dla wszystkich szkół średnich z miasta, „Włocławek zawodowo”, którego Beneficjentami byli uczniowie z 6 placówek zawodowych oraz projekt „Szkoła zawodowców”, który był dedykowany uczniom ze szkół technicznych. Dzięki temu jest możliwość podniesienia swoich kompetencji/ uprawnień poprzez różnego rodzaju kursy i kółka zainteresowań, co również promuje nauki ścisłe.</p> <p>Realizacja zadań kluczowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utworzenie ośrodka politechnicznego – działania są w trakcie (jest dobre zaplecze na poziomie szkół średnich i PWSZ), zmierza to do utworzenia ośrodka politechnicznego.

<p>Cel 4. Dążenie do wzmocnienia atrakcyjności miasta jako miejsca do życia</p>	<p>5</p>	<p>Miasto dysponuje szeroką ofertą kulturalno – sportową i edukacyjną – w tym zakresie widoczny jest dynamiczny postęp. Rozwinęła się infrastruktura sportowa – ścieżki rowerowe, przystanie wodne, hale sportowe, stadion piłkarsko – lekkoatletyczny, kryte pływalnie.</p> <p>Gorzej należy ocenić kwestię rewitalizacji centrum miasta, zwłaszcza ul. 3-go Maja, jednak należy podkreślić, iż rewitalizacja to proces wieloletni i de facto w zaplanowanej formie (Gminny Program Rewitalizacji) dopiero się rozpoczyna.</p> <p>Przestrzeń miasta poprawiła się poprzez różnego rodzaju inwestycje (np. rewitalizacja włocławskich bulwarów, gdzie występują place zabaw, place ćwiczeń, mała gastronomia, modernizacja parków (np. im. H. Sienkiewicza).</p> <p>Lokalne społeczeństwo częściowo się zaktywizowało (również poprzez budżet obywatelski). Kolejne kroki powinny być podejmowane w kierunku dalszego zaktywizowania terenu bulwaru (impresy, mała gastronomia).</p> <p>Usprawnienie układu drogowego miasta oraz poprawa organizacji transportu publicznego (w tym zadania kluczowe dot. przebudowy dróg, wiaduktów, kompleksu dworcowego PKP/PKS).</p> <p>Działania w tym zakresie zostały rozpisane na wiele lat, zostały podzielone na etapy. Problematyczny jest dworzec i związany z nim węzeł przesiadkowy. Wdrażane są projekty usprawniające płynność komunikacji, tj. tzw. „zielona fala” i „monitoring skrzyżowań”.</p> <p>Realizacja zadań kluczowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kompleks PKP/PKS - przygotowywana jest przebudowa terenu przydworcowego, realizowany jest projekt ISZ (Inteligentne Systemy Zarządzania), który będzie sterował ruchem oraz DIP (Dynamiczna Informacja Pasażerska), która przedstawiała będzie m.in. informacje o czasie pozostałym do przyjazdu autobusów miejskich, przebudowano także „Pętlę przy ul. Dębowej”. <p>Planowane jest podziemne przejście pod torami, są plany przejazdu nad torami i połączenie osiedli północnych z południowymi (głównie w kierunku pracowników firmy Anwil).</p> <p>Dawna droga krajowa nr 1 (obecna DK 91) została przebudowana.</p> <p>Wzmocnienie ochrony przeciwpowodziowej miasta.</p> <p>Stopień wodny na rzece Wiśle planowany był w kompleksie z innymi, które nie powstały, co ma negatywne skutki – stopień jest mocno obciążony.</p> <p>Włocławek popiera budowę drugiego stopnia wodnego w okolicach Ciechocinka (w Siarzewie), do tego bieżąco wzmocniane są wały przeciwpowodziowe.</p> <p>Uzyskanie zrewitalizowanych i „inteligentnie” zarządzanych przestrzeni miejskich (w tym zadań kluczowych dot. rewitalizacji i termomodernizacji).</p>
--	----------	--

		<p>Działania wpisują się we wdrażany obecnie program rewitalizacji. Dotychczas w ramach realizacji projektów unijnych dokonano termomodernizacji 19 obiektów użyteczności publicznej w mieście (szkoły, przedszkola).</p> <p>Rozwój infrastruktury i oferty kulturalnej, głównie w zakresie zdobyczy technicznych oraz innowacyjnych technik wyrazu artystycznego. Pozytywnie wyróżniają się: Centrum Kultury Browar B (organizuje warsztaty, wystawy, zajęcia wszelakiego rodzaju dla mieszkańców), „Teatr Impresaryjny”, „Stara Remiza” oraz infrastruktura nad Zalewem Włocławskim;</p> <p>Rozwój sektora e-usług (w tym cyfryzacji Urzędu). Funkcjonuje cyfrowy dostęp do usług Urzędu Miasta. Powstał system związany z obradami Rady Miasta, który pozwala śledzić transmisje obrad, jak i wyniki głosowań, funkcjonuje elektroniczny system kolejkowy do Wydziału Komunikacji, w ramach projektu Infostrada 1.0 (był to pierwszy etap, aktualnie są prowadzone działania przy projekcie Infostrada 2.0), zrealizowano lokalny biuletyn informacji publicznej, obieg dokumentów w urzędzie i system informacji przestrzennej (np. geoportal dla mieszkańców). Poziom rozwoju e-usług jest wystarczający na obecnym etapie, mieszkańcy korzystają z e-usług. Zaplanowana została cyfrowa platforma miejska.</p>
<p>Cel 5. Umacnianie znaczenia sportu, turystyki i rekreacji w rozwoju miasta</p>	<p>4</p>	<p>Opracowanie i wdrożenie programu zagospodarowania turystyczno-rekreacyjnego Zalewu Włocławskiego i Wisły, w tym zadania kluczowe (turystyczne zagospodarowanie Zalewu Włocławskiego – etap II, Włocławski program rekreacji i sportu). Istnieją plany dalszego zagospodarowania Zalewu Włocławskiego, w tym rozbudowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej na Przystani przy ul. Płockiej, m.in. w oparciu o środki zewnętrzne.</p> <p>Rozwój turystyki aktywnej i produktu turystycznego w oparciu o zasoby przyrodnicze i kulturowe miasta Prężnie działa informacja turystyczna, przygotowane są foldery turystyczne zawierające m.in. informacje o możliwościach aktywnego wypoczynku w regionie, organizowane są cykliczne rajdy rowerowe wykorzystujące walory turystyczne Miasta i regionu. W ofercie turystycznej znajdują się również wycieczki statkiem solarnym po Zalewie Włocławskim. W promowaniu turystycznych atrakcji Miasta wykorzystywane są tablice informacyjne przy zabytkach architektury i obiektach kultury. Zostały przygotowane ścieżki rowerowe np. „Szlakiem Męczeństwa Rodziny Migdalskich oraz zrealizowany „Przybornik biurowy z różą”</p> <p>Rozwój bazy i oferty sportowej. W ostatnich latach uruchomiono dwie przystanie wodne (mariny) – jedna nad Zalewem Włocławskim, druga poniżej stopnia wodnego przy włocławskich bulwarach (śródmieście Włocławka).</p>

		<p>W najbliższym czasie planowana jest inwestycja polegająca na rozbudowie pierwszej z przystani, dzięki czemu zostanie ona wyposażona w nowoczesną infrastrukturę sportowo-rekreacyjną z bazą turystyczną. Modernizowana jest jedna z krytych pływalni, przebudowano halę sportową, planowana jest rozbudowa drugiej (większej) hali sportowej, sezonowo otwierane są lodowiska, każda szkoła wyposażona jest w sale sportową i boisko. W Mieście działają 44 stowarzyszenia kultury fizycznej nieprowadzące działalności gospodarczej, 42 stowarzyszenia kultury fizycznej zarejestrowane w KRS, 37 uczniowskich klubów sportowych oraz spółka akcyjna działająca w sferze upowszechniania kultury fizycznej. Ponadto zwiększono dotacje miasta na sport z 500 tys. do 1 mln, zastosowano stawkę 95% bonifikaty dla klubów za korzystanie z obiektów sportowych, funkcjonuje system stypendialny dla sportowców oraz system nagród za osiągnięcia sportowe. W obszarze turystyki podejmowane są różnorodne działania dla mieszkańców, w tym Miasto dofinansowuje tzw. spacery z przewodnikiem, rejsy statkiem solarnym po Zalewie Włocławskim, współorganizowany jest „Festiwal Wisły”, organizowane są cykliczne rajdy rowerowe itp.</p>
<p>Cel 6. Kreowanie marki miasta i poczucia tożsamości lokalnej</p>	<p>4</p>	<p>Działania dot. kreowania marki podejmowane są w kooperacji z Urzędem Marszałkowskim (lider), których celem jest zbudowanie marki regionu, gdzie każde z miast byłoby jego wizytówką. Służą temu głównie projekty unijne, wyjazdy na targi, współpraca i promocja przez miasta partnerskie.</p> <p>Powołano Zespół ds. Promocji i Rozwoju Kultury Włocławka, określono włocławską markę kulturową - wyroby fajansowe, kolejno przeprowadzono działania, które miały wdrożyć tą markę - ogłoszono ogólnopolski konkurs na małą formę użytkową, pt. „Włocławki - Nowa Odsłona”. Wygrała praca „Przybornik Biurowy Róża” wykonana z fajansu. Zamontowano historyczne tablice informacyjne na zabytkach. W tym obszarze należałoby jeszcze poprawić dostępność przybornika - produkuje go 1 firma w regionie. Potrzebne jest także zwiększenie działań edukacyjnych, np. warsztatów malowania tradycyjnych wzorów na fajansie.</p> <p>Planowane jest „Interaktywne Muzeum Fajansu”.</p> <p>Jako wyróżniki można wskazać flagę, barwy oraz hymn miasta, również patronów miasta, Klub Sportowy Anwil, Aeroklub Włocławski, lokalne produkty z fajansu, lokalnych artystów - Zagajewski (tworzył z gliny), Stolorz (malarz), Bisaga (malarz, ceramika), Komczalscy (malarze). Część szkół (np. ZSE) współpracuje ze szkołą na Węgrzech.</p> <p>Marka powoli wzrasta, miasto zaczyna być zauważane, istnieje potrzeba działań ciągłych w tym zakresie.</p> <p>Budowanie marki miasta. Działania są realizowane. Marka jest budowana na potencjale razem z Urzędem Marszałkowskim. Miasto wystawia się na targach</p>

turystycznych w Berlinie. Szkoły prezentują ofertę dla uczniów z innych gmin.

Brakuje strategii współpracy miast partnerskich.

Budowanie tożsamości lokalnej.

Działanie jest realizowane poprzez konkursy i prelekcje, izby pamięci, izby regionalne w szkołach, jest również muzeum oraz lokalne kościoły, w okolicy jest skansen, również z eksponatami z miasta. Montowane są historyczne tablice informacyjne - eksponuje się miejsca ważne historycznie, do których mieszkańcy mają sentyment.

Utworzenie warunków do partycypacji i efektywnej komunikacji społecznej.

W mieście działa Młodzieżowa Rada Miasta, Rada Seniorów oraz budżet obywatelski. Mieszkańcy poprzez budżet obywatelski biorą aktywny udział we współdecydowaniu o tym, co się dzieje w mieście. Organizowane są spotkania prezydenta z mieszkańcami.

Rozwój ekonomii społecznej.

Miasto stara się wspierać ekonomię społeczną (informacja dot. kwestii finansowych i zasad tworzenia spółdzielni socjalnych w oparciu o istniejące przepisy prawa). Pomimo posiadania przez urząd pracy środków finansowych żadna osoba bezrobotna nie ubiegała się o przyznanie środków na założenie lub przystąpienie do istniejącej spółdzielni socjalnej. Warto rozważyć inne rozwiązania w tworzeniu spółdzielni socjalnych – utworzenie spółdzielni socjalnej osób prawnych.

4.3. CELE OPERACYJNE I DZIAŁANIA/ZADANIA O ZNACZENIU KLUCZOWYM (INFORMACJA O REALIZACJI)

W tym rozdziale zaprezentowano zakres realizacji Strategii w odniesieniu do poszczególnych zadań. Poszczególne zadania oceniane były pod kątem tego, czy zostały zrealizowane. Część zadań ma charakter ciągły, co również podkreślono w poniższej analizie. Mając na względzie to, że okres realizacji Strategii jeszcze się nie zakończył, w analizie zwrócono również uwagę na zadania, które są w trakcie realizacji lub są w planach.

Z poniższej analizy wyłania się pełen obraz „wdrażania” Strategii. Wynika z niego, że zdecydowana większość zapisów odnoszących się do zadań została zrealizowana lub jest i będzie realizowana w najbliższej przyszłości.

Poniżej zaprezentowano pełen przegląd zadań ujętych w Strategii wraz z informacją odnoszącą się do sposobu wdrażania.

Cel strategiczny 1. Kreowanie silnej pozycji miasta na mapie inwestycyjnej kraju.

TABELA 4. ZAKRES REALIZACJI ZADAŃ PRZYPISANYCH DO CELU STRATEGICZNEGO 1. KREOWANIE SILNEJ POZYCJI MIASTA NA MAPIE INWESTYCYJNEJ KRAJU

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
Cel operacyjny 1.1. Opracowanie kierunkowej oferty dla inwestorów					
Zapewnianie przedsiębiorcom odpowiedniej kadry pracowniczej	Powiatowy Urząd Pracy, szkoły zawodowe, szkoły wyższe, firmy szkoleniowe	Zadania realizowane przez PUP w ramach Krajowego Funduszu Szkoleniowego wspierały kształcenie ustawiczne pracowników i pracodawców (338 zawartych umów, 1 870 osób objętych dofinansowaniem w latach 2014-2018). PUP wspierał pracodawców również poprzez pośrednictwo pracy. W analizowanym okresie urząd pozyskał 38 189 ofert pracy i miejsc aktywizacji zawodowej (w tym ofert stażu). W latach 2014-2018 PUP zorganizował 214 giełd pracy.			Współpraca z PUP w zakresie działań: skierowanych do osób poszukujących pracy oraz wsparcie pracodawców (konsultacje indywidualne, poradnictwo grupowe, zajęcia z zakresu informacji zawodowej oraz działania w ramach pomocy w aktywnym poszukiwaniu pracy, szkolenia indywidualne, finansowanie studiów podyplomowych, staże, pośrednictwo pracy, giełdy i targi pracy). Firmy szkoleniowe-szkolenia i kursy Szkoły wyższe bieżące działania z zakresu pośrednictwa pracy: monitorowanie potrzeb pracodawców, w tym roczne raporty „Analiza ofert pracy”, przygotowanie oferty edukacyjnej zgodnej z potrzebami lokalnego rynku pracy (opracowanie programów studiów dla poszczególnych kierunków studiów przygotowujących absolwentów do umiejętnego wykorzystania wiedzy w przyszłej pracy zawodowej).
Doskonalenie oferty inwestycyjnej dla branż przyjętych w mieście za wiodące, czyli	Urząd Miasta: - Centrum Obsługi Inwestora				Oferta terenów inwestycyjnych Włocławskiej Strefy Rozwoju Gospodarczego Park Przemysłowo –

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
chemicznej, spożywczej i precyzyjnej.					Technologiczny oraz terenów inwestycyjnych przy ul. Papieżka. Oferta inwestycyjna jest jedna ogólna, skierowana do wszystkich potencjalnych przedsiębiorców
Cel operacyjny 1.2. Stworzenie korzystnych warunków do inwestowania i tworzenia nowych miejsc pracy					
Uatrakcyjnienie systemu ulg dla inwestorów	Urząd Miasta: - Wydział Finansów	W latach 2014-2018 ze zwolnienia skorzystało łącznie 43 podatników			Ułgi dla inwestorów od podatku od nieruchomości w ramach pomocy regionalnej oraz pomocy de minimis.
Objęcie kolejnych terenów statusem Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej	Urząd Miasta: - Centrum Obsługi Inwestora, Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna		W związku ze zmianą dokonaną w strukturze działania stref ekonomicznych w chwili obecnej nie ma konieczności wcześniejszego włączania terenów do Strefy mając na uwadze fakt, iż każdy z inwestorów spełniając odpowiednie kryteria może obecnie włączyć swój teren do strefy ekonomicznej.		
Rozwój instytucji otoczenia biznesu	Włocławski Inkubator Innowacji i Przedsiębiorczości, instytucje otoczenia biznesu				Dopasowanie posiadanej infrastruktury oraz mechanizmów w celu przyspieszenia procesów rozwojowych przedsiębiorstw mających siedzibę w Inkubatorze, świadczenie usług wsparcia infrastrukturalnego oraz doradczo-szkoleniowego dla przedsiębiorstw. Kujawskie Poręczenia Kredytowe, Kujawsko-Pomorski Fundusz Poręczeń Kredytowych

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
Doskonalenie pracy Centrum Obsługi Inwestora	Urząd Miasta: - Centrum Obsługi Inwestora				Włocławski Inkubator Innowacji i Przedsiębiorczości –wspomaganie przedsiębiorców w szczególności na początku istnienia prowadzonej przez nich działalności. UM COI - spotkania międzywydziałowe na potrzeby inwestorów, -współpraca z Samorządem Województwa, Kujawsko-Pomorskiego, Centrum Obsługi Inwestora i Eksportera oraz instytucjami wspomagającymi przedsiębiorczość, w tym z Polską Agencją Inwestycji i Handlu , Toruńską Agencją Rozwoju Regionalnego oraz Pomorską Specjalną Strefą Ekonomiczną.
Współpraca międzysektorowa na rzecz wzrostu zatrudnienia, w tym Pakt na Rzecz Zatrudnienia	Urząd Miasta: - Centrum Obsługi Inwestora, Powiatowy Urząd Pracy, szkoły zawodowe, uczelnie wyższe, jednostki szkoleniowe, przedsiębiorcy, organizacje pozarządowe	Zawiązanie platformy dialogu Pakt na Rzecz Zatrudnienia – w formule międzyinstytucjonalnego zespołu ds. promocji lokalnego rynku pracy: - Stworzono sieć kontaktów instytucjonalnych. - Powstała inicjatywa wspólnego projektu zmierzającego do utworzenia portalu informacyjnego, promującego inwestycje i przedsięwzięcia gospodarcze we Włocławku oraz w powiecie włocławskim.			Włocławski Inkubator Innowacji i Przedsiębiorczości –wspomaganie przedsiębiorców w szczególności na początku istnienia prowadzonej przez nich działalności. Platforma dialogu Pakt na Rzecz Zatrudnienia (współpraca w ramach zespołu ds. promocji lokalnego rynku pracy). Współpraca PUP z różnymi podmiotami edukacyjnymi: instytucjami szkoleniowymi, szkołami ponadgimnazjalnym i, spotkania z przedstawicielami organizacji pozarządowych.

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
Cel operacyjny 1.3. Kreowanie kompleksowej promocji gospodarczej miasta					
Przygotowanie i wdrożenie planu marketingowego promocji gospodarczej	Urząd Miasta: - Centrum Obsługi Inwestora, - Wydział Kultury, Promocji i Komunikacji Społecznej				Promocja gospodarcza miasta odbywa się m.in. np. w ramach uczestnictwa w projekcie pod nazwą „Invest in Bit CITY 2. Promocja potencjału gospodarczego oraz promocja atrakcyjności inwestycyjnej miast prezydenckich województwa kujawsko-pomorskiego”, targi, miasta partnerskie.
Powołanie grupy „ambasadorów gospodarczych” miasta	Urząd Miasta: - Centrum Obsługi Inwestora		Odstąpiono od powołania sformalizowanej grupy „ambasadorów gospodarczych” Miasta.		Część przedsiębiorców z Włocławka poprzez swoją działalność pełni rolę nieformalnych „ambasadorów” miasta.
Powołanie Rady Gospodarczej Prezydenta Włocławka	Urząd Miasta: - Wydział Rozwoju Miasta	Rada Gospodarcza została powołana Zarządzeniem nr 174/2015 Prezydenta Miasta Włocławek z dnia 22 czerwca 2015r.			
Współpraca z innymi gminami przy promowaniu Włocławka i obszaru gmin sąsiadujących jako atrakcyjnego miejsca do inwestowania	Urząd Miasta: - Centrum Obsługi Inwestora, - Wydział Kultury, Promocji i Komunikacji Społecznej				Współpraca z innymi gminami odbywa się m.in. np. w ramach uczestnictwa Gminy Miasto Włocławek w projekcie pod nazwą „Invest in Bit CITY 2. Promocja potencjału gospodarczego oraz promocja atrakcyjności inwestycyjnej miast prezydenckich województwa kujawsko-pomorskiego”.
Cel operacyjny 1.4. Rewitalizacja terenów poprzemysłowych, powojсковych i przygotowanie nowych terenów pod rozwój działalności produkcyjno-usługowej					
Wyznaczenie i przygotowanie planistyczne terenów inwestycyjnych	Urząd Miasta: - Wydział Urbanistyki i Architektury, Wydział Inwestycji	Tereny powojсковe przy ul. Żytnej oraz przy ul. Kapitulnej/ Długiej jak również przygotowane tereny pod rozwój działalności		Planuje się przeznaczenie terenów przy ul. Kapitulnej na centrum handlowe.	Na potrzeby inwestorów przeznaczany jest oprócz terenów Włocławskiej Strefy Rozwoju Gospodarczego – Park Przemysłowo-Technologiczny obszar przy

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
		produkcyjno-usługowej na tzw. Kawce oraz przy ul. Papieżka posiadają miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego.			ul. Papieżka. Na koniec roku 2018 na terenie miasta obowiązywało 56 miejscowych planów, a 13 projektów planów miejscowych było w trakcie sporządzania. W każdym z nich przewidziane są tereny pod działalność inwestycyjną.
Uzbrojenie terenów inwestycyjnych	Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji	Uzbrojenie techniczne terenów inwestycyjnych podczas realizacji inwestycji drogowych wymienionych poniżej w celu strategicznym nr 4 – Rozwój sieci dróg, zapewniające ich przyszłe zagospodarowanie i rozwój.			Na potrzeby inwestorów przeznaczony jest oprócz terenów Włocławskiej Strefy Rozwoju Gospodarczego – Park Przemysłowo-Technologiczny, obszar przy ul. Papieżka.
Stworzenie możliwości dla budowy międzyportu kontenerowego na rzece Wiśle.	Samorząd Województwa, samorząd Miasta			Zadanie w fazie koncepcyjnej. Planuje się podjęcie dalszych działań celem realizacji.	
Zadania o znaczeniu kluczowym					
Objęcie statusem Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej terenu inwestycyjnego przy ul. Papieżka	Urząd Miasta: - Centrum Obsługi Inwestora, Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna		W związku ze zmianą dokonaną w strukturze działania stref ekonomicznych w chwili obecnej nie ma konieczności wcześniejszego włączenia terenów do Strefy mając na uwadze fakt, iż każdy z inwestorów spełniając odpowiednie kryteria może obecnie włączyć swój teren do strefy ekonomicznej.		
Kompleksowe uzbrojenie terenu inwestycyjnego przy ul. Papieżka	Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji			Przewidziano przebudowę ul. Papieżka.	Obszar przy ul. Papieżka przeznaczony jest

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
					na potrzeby inwestorów.
Zawiązanie platformy dialogu „Pakt na Rzecz Zatrudnienia”	Urząd Miasta: - Centrum Obsługi Inwestora, Powiatowy Urząd Pracy, szkoły zawodowe, uczelnie wyższe, jednostki szkoleniowe, przedsiębiorcy, organizacje pozarządowe				Zespół ds. promocji lokalnego rynku pracy (powołany w PUP), Konsultacyjna Rada Gospodarcza przy Prezydencie Miasta Włocławek. Współpraca ze szkołami, zarówno średnimi (planowanie kierunków i potrzeb kształcenia), szkołami wyższymi (PWSZ, Kujawska Szkoła Wyższa), współpraca w ramach Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli (w ramach Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego) oraz z ośrodkami spoza Włocławka: Politechniką Łódzką, Politechniką Warszawską, Akademią Ekonomiczną w Poznaniu (np. studia podyplomowe, kursy, szkolenia).

Cel strategiczny 2. Dążenie do innowacyjności i tworzenie klastrów gospodarczych

TABELA 5. ZAKRES REALIZACJI ZADAŃ PRZYPISANYCH DO CELU STRATEGICZNEGO 2. DĄŻENIE DO INNOWACYJNOŚCI I TWORZENIE KLASTRÓW GOSPODARCZYCH

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
Cel operacyjny 2.1. Pozyskiwanie przedsiębiorstw branż innowacyjnych, w tym wysokich technologii					
Rozwój instytucji otoczenia biznesu (IOB) ukierunkowanych na rozwój przedsiębiorstw innowacyjnych	Włocławski Inkubator Innowacji i Przedsiębiorczości, instytucje otoczenia biznesu				Współpraca z Włocławskim Inkubatorem Innowacji i Przedsiębiorczości, który jest instytucją otoczenia biznesu, wspierającą „młodych” przedsiębiorców również tych poszukujących

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
					rozwiązań innowacyjnych.
Promocja postaw i rozwiązań innowacyjnych	Włocławski Inkubator Innowacji i Przedsiębiorczości				Tworzenie okazji i warunków do prezentacji osiągnięć przedsiębiorczości (organizacja spotkań, szkoleń, wykładów i konferencji na terenie Włocławskiego Inkubatora Innowacji i Przedsiębiorczości).
Organizacja i współorganizacja szkoleń, seminariów, konferencji, targów i innych wydarzeń dedykowanych innowacyjności	Włocławski Inkubator Innowacji i Przedsiębiorczości				Organizacja spotkań, szkoleń, wykładów i konferencji na terenie Włocławskiego Inkubatora Innowacji i Przedsiębiorczości.
Cel operacyjny 2.2. Podjęcie współpracy pomiędzy sektorem naukowym, biznesowym oraz samorządem					
Organizacja wymiany informacji i współpracy pomiędzy przedsiębiorstwami a szkołami wyższymi, w zakresie potrzeb i możliwości naukowo-badawczych	Szkoły wyższe, firmy				<p>Konsultacyjna Rada Gospodarcza przy Prezydencie Miasta Włocławek - przestrzeń do dialogu.</p> <p>Szeroka współpraca ze szkołami i samorządem.</p> <p>Włocławski Inkubator Innowacji i Przedsiębiorczości współpracuje ze szkołami wyższymi, szkołami zawodowymi, instytucjami otoczenia biznesu.</p> <p>Stowarzyszenie Centrum Nauki i Biznesu przy Kujawskiej Szkole Wyższej popularyzuje obszary nauki, techniki i przedsiębiorczości.</p> <p>PWSZ współpraca w ramach Rad Ekspertów.</p>
Utworzenie bazy danych o specjalistach branżowych i świata nauki	Urząd Miasta: - Centrum Obsługi Inwestora	Na stronie internetowej Urzędu Miasta Włocławek znajduje się Włocławski			

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
		Katalog Biznesowy.			
Cel operacyjny 2.3. Utworzenie klastrów w branżach uznanych za wiodące w mieście					
Propagowanie idei tworzenia klastrów	Urząd Miasta: - Centrum Obsługi Inwestora, Włocławski Inkubator Innowacji i Przedsiębiorczości.				Szkolenia, seminaria, konferencje, spotkania organizowane na terenie Włocławskiego Inkubatora Innowacji i Przedsiębiorczości
Tworzenie klastrów	Podmioty gospodarcze	Można mówić o nieformalnych klastrach: - klastery odnawialnych źródeł energii, - I Włocławski Klaster Przedsiębiorczości - ANWIL (branża chemiczna) i firmy z nią współpracujące. - Włocławski Klaster BIZNES & INNOWACJE Ponadto Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego należy do Bydgoskiego Klastra Przemysłowego.			Konferencje, spotkania organizowane na terenie Włocławskiego Inkubatora Innowacji i Przedsiębiorczości.
Zadania o znaczeniu kluczowym					
Utworzenie klastra branży chemicznej	Podmioty gospodarcze			Formalnie klastery nie powstały, natomiast firma ANWIL ze spółkami tworzy tego typu twórcy	

Cel strategiczny 3. Tworzenie warunków do budowania kadr nowoczesnej gospodarki i ich wykorzystania

TABELA 6. ZAKRES REALIZACJI ZADAŃ PRZYPISANYCH DO CELU STRATEGICZNEGO 3. TWORZENIE WARUNKÓW DO BUDOWANIA KADR NOWOCZESNEJ GOSPODARKI I ICH WYKORZYSTANIA.

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
Cel operacyjny 3.1. Utworzenie ośrodka politechnicznego					
Opracowanie koncepcji działania	Szkoły wyższe				Nie utworzono politechniki. Uczelnie wyższe

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
ośrodka politechnicznego					realizują tę ideę poprzez prowadzenie kształcenia na kierunkach technicznych.
Stworzenie programu kształcenia zgodnego z potrzebami rynku pracy	Szkoły wyższe	Modyfikacja Planu studiów i zajęć pod kątem oczekiwań podmiotów gospodarczych.			Monitorowanie aktualnych trendów w zakresie kwalifikacji/kompetencji poszukiwanych na rynku pracy i dostosowywanie oferty kształcenia uczelni do potrzeb rynku pracy poprzez tworzenie nowych kierunków/specjalności kształcenia lub modyfikację programów kształcenia na kierunkach/specjalnościach już istniejących.
Dostosowanie i rozwój odpowiedniej infrastruktury szkolnictwa wyższego, w tym przede wszystkim w zakresie zaplecza technicznego	Szkoły wyższe	KSW współpraca z Interesariuszami zewnętrznymi (z firmą Budizol - plany związane z utworzeniem pracowni projektowej z budownictwa; z firmą MODERN-DACH - zajęcia z przedmiotu „konstrukcje drewniane szkieletowe”), - podejmowanie działań mających na celu zwiększenie liczby pracowni specjalistycznych oraz wzbogacenie ich w odpowiednie urządzenia i aparaturę. Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa we Włocławku: - przygotowanie i podstawowe wyposażenie 9 pracowni dla kierunku		W trakcie realizacji jest projekt w zakresie utworzenia Centrum Nauk Technicznych i Nowoczesnych Technologii	Współpraca z Interesariuszami zewnętrznymi, którzy dysponują odpowiednimi laboratoriami i pracownikami, tak aby zapewnić studentom korzystanie z tych zasobów w ramach praktyk, ćwiczeń i innych aktywizujących form zajęć dydaktycznych.

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
		<p>Pielęgniarstwo studiów I stopnia.</p> <ul style="list-style-type: none"> - zakup pomocy dydaktycznych, wyposażenia oraz księgozbioru za 111 793,15 zł dla kierunku Pielęgniarstwo w ramach dotacji celowej z budżetu Gminy Miasto Włocławek 2016. - Utworzenie Centrum Symulacji Medycznych za kwotę 1,2 mln zł w ramach dotacji celowej z MNiSW - Utworzenie pracowni: Metrologia i systemy pomiarowe oraz Układy elektryczne maszyn. Zakup urządzeń i sprzętu specjalistycznego, - Wymiana sprzętu w pracowni komputerowej oraz w pracowni/laboratorium sieci komputerowych. Zakup 36 komputerów stacjonarnych wraz z pakietami MS Office w 2-óch pracowniach komputerowych oraz drobnego sprzętu sieciowego, łącznie na kwotę 117 700,50 w ramach dotacji celowej z budżetu Gminy Miasto Włocławek 2017, 			
<p>Kreowanie polityki kadrowej niezbędnej dla zatrudnienia i rozwoju samodzielnej kadry z obszaru nauk ścisłych i technicznych</p>	<p>Szkoły wyższe</p>			<p>Realizacja założeń „Polityki zatrudniania nauczycieli akademickich w PWSZ we Włocławku na lata 2013-2020”.</p>	<p>Działalność badawcza i naukowa w oparciu o granty, udział w konferencjach, wsparcie kół naukowych.</p>

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
Cel operacyjny 3.2. Utworzenie nowoczesnej bazy dla kształcenia zawodowego					
Tworzenie nowoczesnych pracowni naukowo - technicznych, laboratoriów, ośrodków egzaminacyjnych, w ramach istniejącej infrastruktury	Szkoły zawodowe	Utworzenie i doposażenie pracowni (Zespół Szkół Elektrycznych, Zespół Szkół Samochodowych, Szkoła Policealna dla Dorosłych Nr 4 w Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego, Zespół Szkół nr 3, Zespół Szkół Budowlanych, Zespół Szkół Ekonomicznych, Zespół Szkół Chemicznych, Zespół Szkół Technicznych). Stworzenie możliwości uczniom i absolwentom zdawania egzaminów potwierdzających kwalifikacje. Zmodernizowano np. Centrum Kształcenia Praktycznego jako jedno z lepiej wyposażonych w Polsce (oddano IX 2018 r.).		Miasto złożyło wnioszek o dofinansowanie doposażenia pracowni kształceni a zawodowego (na kwotę 12,9 mln zł). Planowane są projekty na wyposażenie pracowni przy szkołach średnich.	Dostosowywanie i wyposażanie obiektów infrastrukturalnych w niezbędne zaplecze techniczne i nowoczesne technologie.
Podniesienie kwalifikacji kadry nauczycielskiej	Szkoły na wszystkich poziomach kształcenia	W latach 2014-2018 ok. 1 992 nauczycieli wzięło udział w przedsięwzięciach doskonalenia zawodowego i podniesienia kwalifikacji.			Bieżące podnoszenie kwalifikacji w ramach różnych form dokośalczenia (studia magisterskie, podyplomowe, warsztaty i szkolenia, doskonalenie zawodowe, kursy kwalifikacyjne i doskonalące).
Cel operacyjny 3.3. Stworzenie oferty edukacyjnej spójnej z potrzebami rynku pracy i zwiększenie umiejętności praktycznych absolwentów					
Zwiększenie umiejętności praktycznych absolwentów	Szkoły zawodowe, szkoły wyższe	Studia dedykowane przedsiębiorcom i firmom funkcjonującym na lokalnym rynku gospodarczym.			Współpraca z pracodawcami w różnych formach (staże, praktyki, zajęcia praktyczne).

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
		<p>Staże i praktyki u pracodawców, europejskie projekty edukacyjne (np. Erasmus+) w porozumieniu z firmami lokalnymi.</p> <p>Studia podyplomowe realizowane na profilu praktycznym z udziałem praktyków. Różnego rodzaju warsztaty i staże zawodowe w zakładach pracy, w tym realizowane w ramach projektów unijnych.</p>			
Rozwój kierunków technicznych na wrocławskich uczelniach wyższych	Wrocławskie szkoły wyższe, Przedsiębiorcy				<p>KSW - 5 kierunków technicznych (Budownictwo, Logistyka, Transport, Energetyka, Inżynieria mechaniczna), w tym jeden (Inżynieria mechaniczna) – w Wydziale Zamiejscowym w Grudziądzu. PWSZ Prowadzenie studiów I stopnia (inżynierskich) na 3 kierunkach: Informatyka (od 2009 r.), Inżynieria Zarządzania, Mechanika i Budowa Maszyn (od roku 2013 r.), w ramach której w 2018 r. utworzono dwie nowe specjalności: Inżynieria maszyn oraz Automatyka i robotyka.</p>
Sporządzanie cyklicznych analiz rynku pracy i zatrudnienia we Wrocławku oraz potrzeb pracodawców	Powiatowy Urząd Pracy	„Monitoring zawodów deficytowych i nadwyżkowych” (MZDiN), zgodnie z wytycznymi Ministerstwa			Opracowania i analizy dotyczące kwestii bezrobocia (analizy obligatoryjne, opierające się na danych z ewidencji

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
w zakresie poszczególnych zawodów		Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej. Wyniki badania, w postaci cyklicznych raportów są publikowane na stronie internetowej PUP we Wrocławku: http://wloclawek.praca.gov.pl „Barometr zawodów”, prognoza pokazująca sytuację w wybranych grupach zawodów, najczęściej pojawiających się na rynku pracy.			urzędu) zamieszczone na stronie internetowej urzędu. Badania realizowane przez instytucje badawcze na zlecenie podmiotów zewnętrznych.
Organizacja kursów doszkalania i przekwalifikowywania zawodowego	Powiatowy Urząd Pracy, firmy szkoleniowe	Zredukowano ilość realizowanych szkoleń, położono nacisk na kursy zawodowe, skierowane do osób z najtrudniejszych kategorii osób bezrobotnych (młodzi bezrobotni, osoby bez kwalifikacji, długotrwale bezrobotni, osoby 50+). W latach 2014–2018 w różnego rodzaju szkoleniach zawodowych, studiach podyplomowych oraz przygotowaniu zawodowym dorosłych, organizowanym lub finansowanym przez PUP uczestniczyło 2 475 mieszkańców Wrocławka, a efektywność zatrudnienia po odbyciu szkoleń organizowanych przez PUP			Szkolenia (zwłaszcza zawodowe, przynoszące uprawnienia zawodowe), finansowanie studiów podyplomowych (uzasadnione tym, że aktualnie w rejestrze PUP figuruje znaczący odsetek osób z wyższym wykształceniem), przygotowanie zawodowe dorosłych (w formie praktycznej nauki zawodu, kończącej się egzaminem czeladniczym lub równorzędnym, co pozwala bezrobotnemu zdobyć zawód).

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
		mierzona procentem absolwentów, którzy podjęli zatrudnienie w ciągu 3 miesięcy od ich ukończenia wzrosła z 20,13 % w roku 2014 do 44,41 % w 2018 roku.			
Uruchomienie kursów kwalifikacyjnych i certyfikujących	Szkoły zawodowe, firmy szkoleniowe	Razem w latach 2014-2018 w przedsiębiorstwach wzięło udział ok. 1 500 uczniów szkół zawodowych.			<p>Kursy certyfikujące i potwierdzające umiejętności zawodowe, w tym międzynarodowe.</p> <p>Kursy kwalifikacyjne organizowane w ramach zajęć pozalekcyjnych poza szkołą we współpracy z lokalnymi ośrodkami szkoleniowymi: BHP EKSPERT, CENTRO PLUS.</p> <p>Kursy w ramach realizacji projektów współfinansowanych z funduszy unijnych.</p>
Rozwijanie doradztwa zawodowego na wszystkich etapach edukacyjnych	Szkoły podstawowe, gimnazja, szkoły zawodowe	Ponad 32 000 uczniów wzięło udział w różnych rodzajach przedsięwzięć w latach 2014-2018.			<p>Doradztwo zawodowe w szkołach, spotkania indywidualne i grupowe zajęcia, Włocławskie Targi Szkół Pracy i Rzemiosła, Ogólnopolski Tydzień Kariery, organizacja spotkań z absolwentami, włączenie rodziców jako przedstawicieli różnych zawodów, do działań informacyjnych, wycieczki do zakładów pracy, Doradztwo Edukacyjno-Zawodowe - Urząd Miasta, współpraca z Mobilnym</p>

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
					Centrum Informacji Zawodowej, zajęcia prowadzone przez pedagoga szkolnego oraz doradcę zawodowego z PPP, etc. współpraca z Poradnią Psychologiczno – Pedagogiczną.
Cel operacyjny 3.4. Promowanie nauk ścisłych na wszystkich poziomach kształcenia					
Wspieranie tworzenia w placówkach oświatowych atrakcyjnej oferty ponadprogramowej, w tym interdyscyplinarnej, przygotowującej do dalszej edukacji na kierunkach politechnicznych	Szkoły na wszystkich poziomach kształcenia				Atrakcyjne zajęcia dodatkowe w placówkach oświatowych obejmujące swoim zakresem szerokie możliwości rozwoju hobby i pasji dzieci oraz młodzieży, w tym dodatkowe zajęcia w zakresie podniesienia wiedzy i umiejętności z zakresu nauk ścisłych, matematyczno-przyrodniczych, kompetencji cyfrowych.
Opracowanie i wprowadzenie systemu zachęt dla studentów decydujących się na kształcenie na kierunkach technicznych we Włocławku	Szkoły wyższe			W KSW i PWSZ nie ma szczególnych przywilejów, jeśli chodzi o kierunki techniczne. W jednakowy sposób promowane są wszystkie kierunki kształcenia bez względu na profil kształcenia. W ramach rewitalizacji śródmieścia ma być realizowany program dla uzdolnionych absolwentów szkół technicznych: "Mieszkanie dla Absolwenta"	
Zadania o znaczeniu kluczowym					
Utworzenie ośrodka politechnicznego	Szkoły wyższe			Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa we Włocławku realizuje projekt pn.: „Inwestycja w infrastrukturę wyższej szkoły	

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
				zawodowej i działania z zakresu e-edukacji w celu stworzenia Centrum Nauk Technicznych i Nowoczesnych Technologii Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej we Włocławku” w ramach RPO WK-P, dofinansowanie stanowi kwotę: 19.549.600 zł. Planowany termin ukończenia robót budowlanych – lipiec 2019, wyposażenie laboratoriów i pracowni ma nastąpić w latach 2019-2020.	

Cel strategiczny 4. Dążenie do wzmocnienia atrakcyjności miasta jako miejsca do życia

TABELA 7. ZAKRES REALIZACJI ZADAŃ PRZYPISANYCH DO CELU STRATEGICZNEGO 4. DAŻENIE DO WZMOCNIENIA ATRAKCYJNOŚCI MIASTA JAKO MIEJSCA DO ŻYCIA.

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
Cel operacyjny 4.1. Usprawnienie układu drogowego miasta oraz poprawa organizacji transportu publicznego					
Rozwój sieci dróg	Miejski Zarząd Usług Komunalnych i Dróg, Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji	W latach 2015-2018 zrealizowano 87 zadań inwestycyjnych. W latach 2014 – 2018 zrealizowano w obszarze dróg wojewódzkich i krajowych następujące zadania: - Rozbudowa mostu nad rzeką Zgłowiączką w ciągu dk 91 - Przebudowa DW 252 Inowrocław-Włocławek, na terenie miasta 950 m,			Zapewnienie właściwej dostępności zewnętrznej oraz spójności wewnętrznej pomiędzy jednostkami strukturalnymi miasta (utwardzanie dróg gruntowych, przebudowa dróg gminnych, powiatowych, rozbudowa, budowa i modernizacja dróg, w tym budowa dróg wewnętrznych, przebudowa wiaduktów, kładki dla rowerów). Działania w tym zakresie zostały

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
		- Przebudowa drogi krajowej nr 62 – zrealizowana od ul. Granicznej do granic miasta, - Przebudowa Al. Kazimierza Wielkiego na odcinku od skrzyżowania z ul. Płocką i Al. Ks. J. Popiełuszki do skrzyżowania z Al. Chopina (drogą krajową nr 1)			rozpisane na wiele lat
Zwiększenie ilości miejsc parkingowych	Miejski Zarząd Usług Komunalnych i Dróg, Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji, spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe, przedsiębiorcy	W latach 2014-2018 zrealizowano 16 zadań inwestycyjnych dot. opracowania terenów i budowy parkingów (m.in. przy ul. Stodónej, Toruńskiej, Żytniej, Ostrowskiej, Okrzei, Szkolnej, Willowej, Wienieckiej i miejsc postojowych na działce przy ul. Moniuszki).			Działania w zakresie zapewnienia właściwej ilości miejsc parkingowych zostały rozpisane na wiele lat, realizacja podzielona na etapy.
Modernizacja transportu publicznego i jego korelacja między przewoźnikami do potrzeb mieszkańców Włocławka i okolic	Przewozy Regionalne, Kujawsko -Pomorski Transport Samochodowy	Umowa MPK Sp. z o.o. we Włocławku z firmą MAN na dostawę w grudniu 2018 r. 4 nowoczesnych niskopodłogowych autobusów klasy MAXI.		W trakcie realizacji jest projekt pn. „Rozwój zrównoważonego transportu zbiorowego poprzez poprawę efektywności, wdrażanie technologii niskoemisyjnej we Włocławku w ramach projektu BIT CITY II – etap I”. W ramach przygotowania projektu „Rozwój zrównoważonego transportu zbiorowego poprzez poprawę efektywności, wdrażanie technologii niskoemisyjnej we Włocławku	

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
				w ramach projektu BIT CITY II – etap II” opracowano dokumentację techniczną.	
Cel operacyjny 4.2 Wzmocnienie ochrony przeciwpowodziowej miasta					
Budowa nowych i remont istniejących wałów przeciwpowodziowych w przebiegu rzeki Wisły oraz systemu ostrzegania przeciwpowodziowego mieszkańców	Urząd Miasta: - Wydział Gospodarki Miejskiej, - Wydział Zarządzania Kryzysowego			Nie były prowadzone działania w zakresie budowy nowych i remontu istniejących wałów.	Coroczna konserwacja wału przeciwpowodziowego „Korabniki” o długości ok. 6 km. Prowadzona jest bieżąca konserwacja systemu ostrzegania przeciwpowodziowego mieszkańców przez RZGW Wody Polskie.
Wspieranie działań na rzecz budowy tamy poniżej istniejącego stopnia wodnego we Włocławku	Urząd Miasta: - Wydział Gospodarki Miejskiej			Realizacja projektu „Analiza przystosowania rzeki Wisły na odcinku od Włocławka do ujścia do Zatoki Gdańskiej do kaskady dużej i małej – modelowanie”. Na wniosek spółki Energa, Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Bydgoszczy 29 grudnia 2017 r. wydał decyzję o środowiskowych uwarunkowaniach dla budowy stopnia w Siarzewie. Włocławek popiera budowę drugiego stopnia wodnego w okolicach Ciechocinka (Siarzewo).	
Cel operacyjny 4.3. Uzyskanie zrewitalizowanych i „inteligentnie” zarządzanych przestrzeni miejskich					
Wspieranie działań zmierzających do poprawy substancji mieszkaniowej	Urząd Miasta: - Wydział Gospodarowania Mieniem Komunalnym, Administracja Zasobów Komunalnych, właściciele kamienic, przedsiębiorcy			Realizacja zadań wynikających z Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Włocławek na lata 2018-2028.	Przedsięwzięcia w ramach działań uwzględnionych w: - planie gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Miasto Włocławek dotyczące termomodernizacji budynków użyteczności publicznej,

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
					projektów niskoemisyjnego transportu. - programu usuwania wyrobów zawierających azbest dla Miasta Włocławek na lata 2010-2032. Prowadzone są prace związane z: wykonaniem instalacji c.o. i c.w.u., modernizacją pokryć dachowych, poprawą efektywności energetycznej, modernizacją i termomodernizacją, remonty.
Działania na rzecz zapewnienia luk w zabudowie Śródmieścia	Właściciele nieruchomości, inwestorzy	W przypadku wniosków o zabudowę lub w zabudowie na bieżąco wydawane są pozwolenia na budowę. Brak innych działań.			Działania wpisują się we wdrażany obecnie program rewitalizacji
Rewitalizacja przestrzeni publicznych	Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji, - Wydział Sportu i Turystyki, instytucje kultury	Bulwary, scena pływająca na Wiśle, Ogród na Pompce, nowe nasadzenia w Parku Sienkiewicza i Ogródzie na Pompce		Realizacja zadań wynikających z Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Włocławek na lata 2018-2028.	Przestrzenie publiczne oraz zasady ich zagospodarowywania określone są w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego. Plany miejscowe realizowane są w zgodności z polityką przestrzenną określoną w studium. Na koniec 2018 r. na terenie miasta obowiązuje 56 miejscowych planów oraz 13 projektów planów miejscowych jest w trakcie sporządzania.
Aktywizacja społeczno-gospodarcza mieszkańców obszarów rewitalizowanych	Urząd Miasta: - Wydział Polityki Społecznej i Zdrowia Publicznego, Powiatowy Urząd Pracy,	łącznie w latach 2014-2017 zrealizowano 31 projektów UM, z udziałem 2 856		Zadania w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji (przyjęty Uchwałą 17 lipca 2018 r.)	Projekty o charakterze systematycznej pracy ze społecznościami lokalnymi oraz

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
	Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie, Włocławskie Centrum Organizacji Pozarządowych i Wolontariatu, organizacje pozarządowe	osób (średnio rocznie: 714 osób metodą Centrum Aktywności Lokalnej - Organizowanie Społeczności Lokalnej (OSL). W ramach Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Włocławek na lata 2018 – 2028, w roku 2018 rozpoczęto realizację 12 projektów w zakresie aktywizacji społeczno – gospodarczej.			cyklicznie organizowane spotkania integracyjne promujące aktywność społeczną i poprawę funkcjonowania społecznego osób w środowisku zamieszkania.
Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej, w szczególności zmierzająca do poprawy efektywności energetycznej	Urząd Miasta: - Wydział Gospodarowania Mieniem Komunalnym, Miejski Zarząd Usług Komunalnych i Dróg, Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne	Zadania w ramach działań uwzględnionych w planie gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Miasto Włocławek (zrealizowano 19 dotyczących termomodernizacji budynków użyteczności publicznej, 3 w zakresie niskoemisyjnego transportu oraz 2 dot. modernizacji obiektów użyteczności publicznej). Zadania zrealizowane przez MZUKiD (w tym m. in.: wymiana i remont wpustów deszczowych, studni kanalizacji deszczowych, budowa linii energetycznej zasilającej infrastrukturę AL. Królowej Jadwigi)		Zadania w ramach działań uwzględnionych w planie gospodarki niskoemisyjnej. Zadania w ramach wdrażanego projektu pn. „Rozwój zrównoważonego transportu zbiorowego poprzez poprawę efektywności energetycznej, wdrażanie technologii niskoemisyjnej we Włocławku” – Inteligentne Systemy Transportowe. Zadania własne MPK Sp. z o.o. (sukcesywna wymiana floty autobusów na bezemisyjne, 2018 modernizacja instalacji energetycznej w zakładowej stacji obsługi pojazdów). Wskazano na wdrażanie tzw. „zielonej fali”	

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
				i „monitoring skrzyżowań”.	
Cel operacyjny 4.4. Rozwój infrastruktury i oferty kulturalnej, głównie w zakresie zdobyczy technicznych oraz innowacyjnych technik wyrazu artystycznego					
Budowa, rozbudowa i modernizacja obiektów kultury	Urząd Miasta: - Wydział Kultury, Promocji i Komunikacji Społecznej, - Wydział Inwestycji, jednostki kultury	Centrum Kultury Browar B, „Teatr Impresaryjny”, „Klub Stara Remiza”		W ramach Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Włocławek na lata 2018 – 2028 zaplanowano zadanie pn. „Utworzenie Interaktywnego Centrum Fajansu”	
Przygotowanie atrakcyjnej oferty kulturalnej, wykorzystującej nowoczesne zdobycze techniki	Urząd Miasta: - Wydział Kultury, Promocji i Komunikacji Społecznej, jednostki kultury				Wydawanie miesięcznika Włocławskiego Informatora Kulturalnego, prowadzenie kalendarium wszystkich wydarzeń kulturalnych na stronie internetowej Urzędu Miasta.
Wykreowanie flagowej imprezy promującej miasto	Urząd Miasta: - Wydział Kultury, Promocji i Komunikacji Społecznej, jednostki kultury	„Włocławki - nowa odsłona” 2017 I Ogólnopolski konkurs na małą formę użytkową. Koncepcja wypracowana podczas prac zespołu ds. promocji kultury Włocławka.		Planuje się dalsze prace nad wykreowaniem imprezy flagowej.	Kontynuacja i promocja konkursu opartego na wizytówce miasta-włocławskich wyrobach ceramicznych.
Cel operacyjny 4.5. Rozwój sektora e-usług					
Rozwój elektronicznych usług publicznych	Urząd Miasta: - Biuro Informatyzacji, - Wydział Inwestycji, - Biuro Zamówień Publicznych, Miejski Zespół Opieki Zdrowotnej, instytucje kultury, szkoły na wszystkich poziomach kształcenia	Powstał: - system związany z obradami Rady Miasta, który pozwala śledzić transmisje obrad, - elektroniczny system kolejkowy do Wydziału Komunikacji. W ramach projektu Infostrada 1.0 zrealizowano lokalny biuletyn informacji publicznej, obieg dokumentów w urzędzie i system informacji		Gmina Miasto Włocławek w dniu 27.10.2017 r. zawarła z Województwem Kujawsko-Pomorskim Umowę Partnerską na wspólne wdrożenie projektu pn. „Infostrada Kujaw i Pomorza 2.0”. W ramach realizacji ww. projektu mają zostać wdrożone i zmodernizowane elektroniczne	

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
		przestrzennej (np. geoportal dla mieszkańców).		usługi publiczne. Projekt zakłada również integrację funkcjonujących systemów m. in. Systemu Informacji Przestrzennej, obiegu dokumentów oraz Biuletynu Informacji Publicznej. Dofinansowanie dla Partnera będzie wynosiło 1.963.480,17 zł, natomiast wkład własny będzie wynosił 346.496,50 zł	
Rozwój e-biznesu	Przedsiębiorstwa			Rozwój w przedsiębiorstwach nowoczesnych form komunikacji pomiędzy poszczególnymi firmami, klientami.	E- informacje dla przedsiębiorców na stronie www, Punkt Informacji dla Przedsiębiorcy (wprowadzony ustawą z dnia 6 marca 2018 r. o Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej i Punkcie Informacji dla Przedsiębiorcy (Dz.U.2018.647). W ramach Punktu działa portal internetowy biznes.gov.pl.
Zadania o znaczeniu kluczowym					
Przebudowa drogi krajowej nr 62; w granicach miasta to jest ciągu następujących ulic: ul. Płocka na odcinku od granicy miasta do skrzyżowania z Al. Kazimierza Wielkiego i Al. Ks. J. Popiełuszki, Al. Kazimierza Wielkiego na odcinku od skrzyżowania z ul. Płocką i Al. Ks. J. Popiełuszki do skrzyżowania	Miejski Zarząd Usług Komunalnych i Dróg, Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji	Zrealizowane		Częściowo zrealizowane od ul. Granicznej do granic miasta	

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
z Al. Chopina (drogą krajową nr 1), ul. Kruszyńska na odcinku od skrzyżowania z Al. Królowej Jadwigi do skrzyżowania z ulicami Szosa Brzeska, Kaliska, Jana Pawła II.		Zrealizowane			
Dokończenie budowy trasy średnicowej (Al. Królowej Jadwigi) jako nowej trasy łączącej wrocławskie osiedla i jednocześnie stanowiącej połączenie dwóch dróg krajowych – DK 62 (Al. Królowej Jadwigi) i DK 1 (ul. Toruńskiej).	Miejski Zarząd Usług Komunalnych i Dróg, Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji			Opracowano dokumentację projektową etapu zadania.	
Budowa nowego odcinka drogi wzdłuż Wisły jako przedłużenie ul. Bulwary do ul. Barskiej wraz z rozbudową bulwaru	Miejski Zarząd Usług Komunalnych i Dróg, Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji	W roku 2014 rozbudowano ul. Bulwary im. Marszałka Józefa Piłsudskiego		Opracowano dokumentację projektową	
Przebudowa wiaduktów w ciągu ulic Kruszyńska – Wronia (droga powiatowa 3334C)	Miejski Zarząd Usług Komunalnych i Dróg, Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji, - Biuro Zamówień Publicznych	Zrealizowane			
Przebudowa kompleksu dworcowego PKP/PKS – centrum komunikacyjne	Kujawsko-Pomorski Transport Samochodowy, Przewozy Regionalne, Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji, - Biuro Zamówień Publicznych, przedsiębiorcy			Zawarto porozumienie z PKP oraz podpisano list intencyjny, zakończono etap projektowy, uzyskano pozwolenie na budowę w zakresie przebudowy terenu przydworcowego do roli centrum przesiadkowego.	
Rewitalizacja zabudowy przy ul. 3 Maja	Urząd Miasta: - Wydział Gospodarowania Mieniem Komunalnym, właściciele kamienic,	Teren objęty obowiązującym miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego		W GPR zaplanowane zostały działania wspierające zmiany w tym zakresie. Ponadto	

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
	przedsiębiorcy	określającym jego przeznaczenie oraz zasady zagospodarowania.		planowana jest zmiana charakteru ulicy na tzw. podwórzec miejski (woonerf).	
Rewitalizacja Starego Miasta „Ku Wiśle” – etap III i etap IV	Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji	Wykonano III etap, tj. budowę infrastruktury technicznej i nawierzchni w ulicach: Szpichlerna, Łęgska, Browarna, Towarowa			
Rewitalizacja Placu Wolności	Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji	Teren objęty obowiązującym miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego określającym przeznaczenie terenu oraz zasady zagospodarowania		Planowana do realizacji w ramach GPR	
Termomodernizacja budynków mieszkalnych komunalnych	Administracja Zasobów Komunalnych	Wykonanie instalacji c.o. i c.w.u. budynków, modernizacja pokryć dachowych w ramach programu usuwania wyrobów zawierających azbest dla Miasta Włocławek na lata 2010-2032; poprawa efektywności energetycznej, modernizacja i termomodernizacja, remonty (32 zadania w latach 2014-2018).			Program usuwania wyrobów zawierających azbest z terenu Miasta Włocławek na lata 2017-2032.
Cyfryzacja Urzędu Miasta	Urząd Miasta: - Biuro Informatyzacji	Wdrożono urządzenia klasy UTM zabezpieczające sieć Urzędu. Zakupiona została platforma zakupowa ułatwiająca proces realizacji			Sukcesywnie modernizowany jest sprzęt komputerowy funkcjonujący w Urzędzie Zaplanowana jest cyfrowa platforma miejska.

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
		zamówień publicznych. Zakupiono system wspomagający pracę Rady Miasta Włocławek			

Cel strategiczny 5. Umocnianie znaczenia sportu, turystyki i rekreacji w rozwoju miasta

TABELA 8. ZAKRES REALIZACJI ZADAŃ PRZYPISANYCH DO CELU STRATEGICZNEGO 5. UMACNIANIE ZNACZENIA SPORTU, TURYSTYKI I REKREACJI W ROZWOJU MIASTA.

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
Cel operacyjny 5.1. Opracowanie i wdrożenie programu zagospodarowania turystyczno-rekreacyjnego Zalewu Włocławskiego i Wisły					
Przygotowanie programu zagospodarowania turystyczno-rekreacyjnego Zalewu Włocławskiego	Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Urząd Miasta: - Wydział Sportu i Turystyki			W 2013 roku została przygotowana przez Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku „Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego”. Projekt zagospodarowania turystyczno-rekreacyjnego Zalewu Włocławskiego planowany jest do realizacji przy współfinansowaniu ze środków UE.	
Przygotowanie programu imprez rekreacyjno-sportowych nad Zalewem Włocławskim, w tym wykreowanie imprezy flagowej	Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Urząd Miasta: - Wydział Sportu i Turystyki, Ośrodek Sportu i Rekreacji	Działania w oparciu o infrastrukturę Przystani nad Zalewem Włocławskim: Motorowodne Mistrzostwa Europy i Otwarte (Międzynarodowe) Mistrzostwa Polski, Ogólnopolski Splyw Kajakowy rzeką Wisłą.			Nad Zalewem Włocławskim organizowane są regaty żeglarskie (m.in. „Błękitna Wstęga”, Salamandr Cup, Antałek, Anwil Cup, Optysie)
Przygotowanie programu	Urząd Miasta:	Festiwal Sportów Wodnych,			Działania realizowane

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
wykorzystania Wisły z przystanią zlokalizowaną przy ujściu rzeki Zgłowiączki	- Wydział Sportu i Turystyki, Ośrodek Sportu i Rekreacji	50. Jubileuszowe Regaty na Wiśle, imprezy w ramach programu województwa kujawsko-pomorskiego „Lubię tu być” promocja akcji „Paszport Turystyczny”, organizacja imprezy „Przejdziem Wisłę, przejdziem Wartę” na przystani przy ul. Piwnej			w oparciu o Przystań nad Wisłą przy włocławskich bulwarach: m.in. Festiwal Smoczych Łodzi o puchar Prezydenta Włocławka, udostępnianie terenu przystani na seanse kina plenerowego, przepłynięcie Wisły przez uczestników klubu Morsów, bieg sylwestrowy, Festiwal Wisły.
Zadania o znaczeniu kluczowym					
Turystyczne zagospodarowanie Zalewu Włocławskiego – etap II	Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji, - Wydział Sportu i Turystyki, - Wydział Rozwoju Miasta			Opracowano koncepcję projektową w zakresie rozbudowy przystani przy ul. Płockiej, która ma być realizowana w oparciu o środki zewnętrzne (środki UE).	
Włocławski program rekreacji i sportu	Urząd Miasta: - Wydział Sportu i Turystyki				Rozwijanie inicjatyw i przedsięwzięć z zakresu sportu masowego m.in. poprzez wspieranie klubów, stowarzyszeń sportowych i uczniowskich klubów sportowych, współpraca ze szkołami, udostępnienie infrastruktury sportowej, pomoc finansowa sportowcom za osiągnięte wyniki, aktualizowany kalendarz imprez sportowych, elektroniczna baza danych dot. sportu i rekreacji, honorowe patronaty PM wybranych imprez sportowych. Wspieranie finansowe i organizacyjne imprez sportowych o charakterze lokalnym oraz

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
					dużych wydarzeń sportowych.
Cel operacyjny 5.2. Rozwój turystyki aktywnej i produktu turystycznego w oparciu o zasoby przyrodnicze i kulturowe miasta					
Stworzenie produktu turystycznego, w tym w oparciu o turystykę pielgrzymkową	Urząd Miasta: - Wydział Sportu i Turystyki	Sanktuarium i Muzeum Męczeństwa Bł. Ks. Jerzego Popiełuszki – promocja podczas światowych Dni Młodzieży 2016			Organizacja „spacerków z przewodnikiem po mieście”, organizacja cyklicznych rajdów rowerowych, promowanie turystyki przez foldery informacyjne i informacje internetowe.
Rozwój infrastruktury dla turystyki aktywnej i rekreacji	Miejski Zarząd Usług Komunalnych i Dróg, Włocławskie Centrum Organizacji Pozarządowych i Wolontariatu	W okresie 2014 – 2018 wybudowano 11,14 km nowych ścieżek i tras rowerowych. Przygotowano ścieżki rowerowe, np.: Szlakiem Męczeństwa Rodziny Migdalskich, tablice informacji historycznej na lokalnych zabytkach.			Planowany jest dalszy rozwój ścieżek i tras rowerowych.
Opracowanie przy współudziale gmin sąsiadujących programu promocji potencjału turystycznego	Urząd Miasta: - Wydział Sportu i Turystyki, - Wydział Kultury, Promocji i Komunikacji Społecznej	Paszport Turystyczny Województwa Kujawsko-Pomorskiego, współpraca z Kujawsko-Dobrzyńską Organizacją Turystyczną, organizacja imprez związanych z Rokiem Rzeki Wisły (2017).		Program promocji potencjału turystycznego Są szeroko zakrojone plany w tym zakresie. Prężnie działa informacja turystyczna, są przygotowane foldery, jest również przygotowany "przybornik biurkowy z różą kujawską", co jest regionalnym produktem kulturowym.	Wspólna promocja atrakcji turystycznych obszaru włocławskiego, poprzez m.in. foldery promocyjne, wystawy, informacje internetowe na głównych stronach jest, stoiska, targi, inicjowanie spotkań i konferencji.
Cel operacyjny 5.3. Rozwój bazy i opracowanie atrakcyjnej oferty sportowej					
Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury sportowej	Urząd Miasta: - Wydział Inwestycji	Rozbudowa obiektów Ośrodka Sportu i Rekreacji – powstanie stadionu piłkarsko-atletycznego; Sala gimnastyczna Zespołu Szkół Technicznych;			Baza sportowa i rekreacyjna jest na bieżąco modernizowana, prowadzone są prace remontowe i konserwatorskie na wszystkich obiektach tego wymagających (obiekty OSiR,

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
		<p>Budowa boiska przy ul. Bartnickiej;</p> <p>Przebudowa i rozbudowa basenu Ośrodka Sportu i Rekreacji przy al. Chopina 10;</p> <p>Przebudowa hali sportowo-widowskiej Ośrodka Sportu i Rekreacji przy al. Chopina 12;</p> <p>Rozbudowa wielofunkcyjnego boiska sportowego i placu zabaw przy Szkole Podstawowej nr 14</p> <p>Budowa boiska wielofunkcyjnego w Zespole Szkół Samochodowych;</p> <p>Zagospodarowanie boiska szkolnego przy ZS nr 8;</p> <p>Budowa Sali gimnastycznej przy Gimnazjum nr 12 w Zespole Szkół nr 10;</p> <p>Budowa boiska i elementów lekkoatletycznych przy Placu Staszica;</p> <p>Budowa kompleksu sportowo-rekreacyjnego na osiedlu Zamamcze przy Zespole Szkół Elektrycznych.</p> <p>Budowa kompleksu sportowego przy Szkole Podstawowej nr 23</p> <p>Budowa placu rekreacyjnego przy Przedszkolu Publicznym nr 35</p>			<p>obiekty szkolne, obiekty plenerowe np. place zabaw i siłownie zewnętrzne).</p>

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
		Zagospodarowanie terenu pod budowę placu rekreacyjno – wypoczynkowego wraz z budową placu zabaw na terenie miasta (ul. Ptasia i ul. Płocka) Rozbudowa infrastruktury sportowo-rekreacyjnej o siłownię zewnętrzną oraz naprawa placu pod urządzenia do gier stolikowych przy Zespole Szkół nr 11			
Opracowanie i wdrożenie programu imprez sportowych	Urząd Miasta: - Wydział Sportu i Turystyki				Bieżący kalendarz imprez sportowych na stronie UM, elektroniczna baza danych dot. sportu i rekreacji. Miasto realizuje spójną koncepcję organizacji imprez sportowych. Organizowane są zarówno duże eventy o randze ogólnopolskiej i międzynarodowej, jak i imprezy lokalne, w których rywalizują mieszkańcy Włocławka.

Cel strategiczny 6. Kreowanie marki miasta i poczucia tożsamości lokalnej

TABELA 9. ZAKRES REALIZACJI ZADAŃ PRZYPISANYCH DO CELU STRATEGICZNEGO 6. KREOWANIE MARKI MIASTA I POCZUCIA TOŻSAMOŚCI LOKALNEJ.

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
Cel operacyjny 6.1. Budowanie marki miasta					
Opracowanie strategii marki Włocławka	Urząd Miasta: - Wydział Kultury, Promocji i Komunikacji Społecznej, - Centrum Obsługi Inwestora	Powołano zespół ds. promocji kultury. Wyłoniono markę kulturową miasta, charakterystyczną tylko dla			Działania dot. kreowania marki podejmowane są w kooperacji z Urzędem Marszałkowskim (lider), których

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
		Włocławka tj. „Włocławki” – wyroby fajansowe z charakterystycznym motywem róży kwiatowej. Opracowano plan działań wdrażających markę kulturową.			celem jest zbudowanie marki regionu (głównie projekty unijne, wyjazdy na targi, współpraca i promocja przez miasta partnerskie). Określono markę kulturową Włocławka.
Budowanie partnerstwa na rzecz umacniania marki Włocławka	Urząd Miasta: - Wydział Kultury, Promocji i Komunikacji Społecznej			Planuje się zawiązanie partnerstwa celem umocnienia marki Włocławek	Powołano Zespół ds. Promocji i Rozwoju Kultury Włocławka Współpraca z firmą „Fajans Włocławek” w kwestii zamawiania i tradycyjnych wyrobów fajansowych oraz realizacji założeń konkursu „Włocławki-nowa odsłona”. Współpraca z Muzeum Ziemi Kujawskiej i Dobrzyńskiej
Cel operacyjny 6.2. Budowanie tożsamości lokalnej					
Edukacja obywatelska	Urząd Miasta: - Wydział Kultury, Promocji i Komunikacji Społecznej, - Wydział Sportu i Turystyki, - Wydział Edukacji	W latach 2014-2017 w licznych przedsięwzięciach zorganizowanych przez 24 placówki edukacyjne wzięło udział blisko 53 000 uczniów.			Działanie jest realizowane poprzez konkursy i prelekcje, izby pamięci, izby regionalne w szkołach, jest również muzeum oraz lokalne kościoły, w okolicy jest skansen, również z eksponatami z miasta; montowanie historycznych tablic informacyjnych - eksponuje się miejsca ważne historycznie, do których mieszkańcy mają sentyment; również poprzez aspekt rozwoju gospodarczego regionu.
Wprowadzenie zasady preferencji dla mieszkańców Włocławka w postaci	Urząd Miasta: - Wydział Kultury, Promocji i Komunikacji Społecznej,			Nie zrealizowano. Możliwość wprowadzenia karty miejskiej będzie	

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
mechanizmu tzw. „karty miejskiej”	- Wydział Sportu i Turystyki, - Wydział Gospodarki Miejskiej, Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne			rozpatrywana w kolejnych latach.	
Cel operacyjny 6.3. Utworzenie warunków do partycypacji i efektywnej komunikacji społecznej					
Udoskonalanie systemu konsultacji społecznych poprzez kreowanie nowych narzędzi zapewnienia współuczestnictwa w życiu publicznym	Urząd Miasta: - Wydział Organizacyjno-Prawny i Kadr				Budżet Obywatelski Włocławka (od początku funkcjonowania zostało zrealizowanych 39 projektów. W trakcie realizacji znajdują się 3 projekty). Młodzieżowa Rada Miasta, Rada Seniorów, Kawiarnia Obywatelska.
Wspieranie umacniania się potencjału organizacji pozarządowych	Włocławskie Centrum Organizacji Pozarządowych i Wolontariatu				Oferta Centrum (w tym m. innymi udostępnianie przestrzeni, doradztwo, konsultacje, szkolenia, promocje, etc.). Własna strona internetowa www.cop.wloclawe.k.pl (w tym baza organizacji pozarządowych) i profil na portalu społecznościowym, Facebook, Newsletter (od 2017 roku), biblioteka. Konkursy dla organizacji pozarządowych, gdzie angażują się lokalni przedsiębiorcy, takim przykładem jest powołana przez Anwil fundacja - "Anwil dla Włocławka".
Poprawa jakości życia osób starszych	Urząd Miasta: - Wydział Polityki Społecznej i Zdrowia Publicznego, - Wydział Sportu i Turystyki, MOPR, jednostki kultury	W latach 2017 r. i 2018 r. wydano Włocławski Informator Seniora – edycja I i II, łączny nakład 5000 szt.			Projekt „Aktywność włocławskich seniorów” w porozumieniu z CK „Browar B.” (we współpracy z uniwersytetami trzeciego wieku,

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstąpienie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
					<p>klubami seniora, stowarzyszeniami). W latach 2015-2018 wzięto w nim udział ok. 500 seniorów.</p> <p>Ogólnopolska karta seniora – Program „Włocławska Karta Seniora” (od 2017 r. wydano ok. 5000 kart seniora).</p> <p>W ramach konkursów ofert dla organizacji pozarządowych udzielono wsparcia finansowego na potrzeby organizacji I i II Włocławskich Senioraliów (łącznie wzięto w nim udział ok. 1000 włocławskich seniorów)</p> <p>Usługi opiekuńcze realizowane przez organizacje pozarządowe (PCK i PKPS) w ramach powierzenia zadania publicznego.</p> <p>„Program zapobiegania upadkom dla seniorów w województwie kujawsko-pomorskim”. W 2018 roku z programu skorzystało 37 osób.</p> <p>„Program szczepień ochronnych przeciwko grypie dla osób powyżej 65 roku życia zamieszkałych na terenie miasta Włocławek” realizowany od 2017 roku. Łączna liczba osób, które skorzystały z programu w latach 2017 – 2018 wynosi 2328.</p> <p>„Program profilaktyki zakażeń pneumokokowych</p>

Działania/zadania o znaczeniu kluczowym	Podmioty realizujące	Zadanie zrealizowane i zakończone	Zadanie niezrealizowane, odstępnie od zadania	Zadanie w trakcie realizacji lub przewidywane do realizacji w kolejnych latach	Zadanie o charakterze ciągłym (było, jest i będzie realizowane)
					wśród osób dorosłych w oparciu o szczepienia przeciwko pneumokokom w woj. kujawsko-pomorskim” realizowany od 2017 roku. Łączna liczba osób, które skorzystały z programu w latach 2017 – 2018 wynosi 149. „Kujawsko-pomorski program badań przesiewowych w kierunku tętniaka aorty brzusznej”. Z badań skorzystało 86 mężczyzn z wieku 65-74 lat.
Cel operacyjny 6.4. Rozwój ekonomii społecznej					
Promowanie i wspieranie zawiązywania spółdzielni socjalnych	Urząd Miasta: - Wydział Polityki Społecznej i Zdrowia Publicznego, organizacje pozarządowe, Powiatowy Urząd Pracy, Włocławskie Centrum Organizacji Pozarządowych i Wolontariatu	Realizując umowy zawarte w poprzednich latach PUP w 2014 roku dokonał refundacji składek na ubezpieczenie społeczne członków spółdzielni socjalnych na kwotę 17 475,44 zł, a w 2015 roku na kwotę 2 044,56 zł. Pomimo posiadania przez urząd pracy środków finansowych żadna osoba bezrobotna nie ubiegała się o przyznanie środków na założenie lub przystąpienie do istniejącej spółdzielni socjalnej.			Rozważane są inne rozwiązania w tworzeniu spółdzielni socjalnych – utworzenie spółdzielni socjalnej osób prawnych (daje większą gwarancję długoletniego funkcjonowania niż spółdzielnia zakładana przez osobę fizyczną), np. spółdzielnia zakładana przez gminę w celu rozwiązania konkretnego problemu lokalnego (np. opieka nad dziećmi, utrzymanie terenów zielonych).

4.4. WSKAŹNIKI MONITORINGU

OCENA REALIZACJI CELÓW WG WSKAŹNIKÓW MONITORINGU¹

Ocena negatywna	Ocena umiarkowana	Ocena pozytywna

Dane wskaźnikowe potwierdzają poprawę sytuacji społecznej, w szczególności w kontekście spadku bezrobocia oraz spadku odsetka osób korzystających z pomocy społecznej. Pozytywny obraz zmian w mieście widoczny jest we wskaźnikach dot. edukacji, choć te zjawiska nie zostały zobrazowane w sposób ilościowy, a jedynie w postaci udziału danej formy kształcenia/studiowania w całości.

Większość danych wskaźnikowych ukazuje umiarkowany zakres zmian zachodzących w mieście. Dotyczy to przede wszystkim sfery gospodarczej.

Negatywne oceny dotyczą głównie aspektów związanych z aktywnością społeczną. Dane wskazują na skromny efekt wspierania ekonomii społecznej, brak jest funkcjonowania interaktywnej platformy konsultacji społecznych. Brak jest również partnerów biorących udział w promocji marki Włocławek. W sferze środowiskowej odnotowano malejący odsetek redukcji zanieczyszczeń gazowych.

TABELA 10. PODSUMOWANIE ANALIZY WSKAŹNIKOWEJ

CEL	WSKAŹNIK	ŹRÓDŁO	2011	2014	2015	2016	2017	2018	Ocena
Cel główny: Tworzenie warunków dla powstawania nowych miejsc pracy	Stopa bezrobocia	GUS	19,8%	18,9%	16,9%	16,4%	12,8%	10,4 %	

CEL STRATEGICZNY	WSKAŹNIK	ŹRÓDŁO	2011	2014	2015	2016	2017	2018	Ocena
Cel 1: Kreowanie silnej pozycji miasta na mapie inwestycyjnej kraju	Liczba podmiotów gospodarczych funkcjonujących w rejestrze REGON w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców	GUS	1011	1038	1033	1026	1024	1000	
	Podmioty nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 10 tys. mieszkańców	GUS	77	75	69	70	69	73	
	Liczba podmiotów z udziałem kapitału zagranicznego	GUS	97	98	100	104	103	66	
	Powierzchnia miasta objęta obowiązującymi miejscowymi	UMW	21,7%	30%	38%	38%	40%	40%	

¹ Dane za lata 2011, 2014, 2015, 2016 wg Monitoringu 2014,2015,2016, UM Włocławek

	planami zagospodarowani a przestrzennego								
	Wskaźnik zatrudnienia	GUS ²	44,2% 39,5%	38,9%	42,7%	42,8%	49,35	46,36	
	Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym	PUP ³	14,3%	13,1%	11,8%	11,4%	9,2%	7,6%	
	Powierzchnia terenów objęta statusem Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (ha)	UMW	0	33 ha	33 ha	33 ha	Nie dot.	Nie dot.	
Cel 2: Dążenie do innowacyjności i tworzenie klastrów gospodarczych	Liczba firm funkcjonujących w branży chemicznej (wg Sekcji C dział 20 PKD 2007)	GUS	25	29	30	29	30	25	
	Liczba firm funkcjonujących w branży spożywczej (wg Sekcji C dział 10 PKD 2007)	GUS	78	81	81	80	80	75	
	Liczba firm funkcjonujących w branży precyzyjnej (wg Sekcji C dział 26 PKD 2007)	GUS	22	28	23	22	21	22	
	Liczba przedsiębiorstw wspartych w zakresie rozwoju innowacji przez IOB	badania własne	0	1	0	1	0	0	
	Liczba sformalizowanych klastrów	UMW	0	0	0	0	0	0	
Cel 3: Tworzenie warunków do budowania kadr nowoczesnej gospodarki i ich wykorzystania	Udział uczniów szkół technicznych i zawodowych w stosunku do ogółu uczniów	GUS, UMW	53,2%	57,6%	59,4%	60,7%	61,31%	63,74%	
	Udział absolwentów wrocławskich szkół wyższych na kierunkach	Uczelnie wyższe	5,9%	17,9%	18,28%	12,3%	11,47%	8,92 %	

² Pierwotnie wykorzystywane źródło do określenia wskaźnika zatrudnienia nie jest dostępne od 2014 r, w związku z powyższym wskaźnik ten został w latach 2014 – 2018 ustalony samodzielnie na podstawie danych GUS. W związku z powyższym w roku wyjściowym zastosowano tę samą metodologię jego mierzenia, stąd podane są dwie wartości (44,2% - wartość początkowa, 39,5% - wartość wyliczona na podstawie przyjętej metodologii w latach następnych)

³ Dane za rok 2014 z PUP, pozostałe dane z GUS

	technicznych w stosunku do ogółu absolwentów								
	Udział studentów studiów technicznych w stosunku do studentów ogółem	Uczelnie wyższe	21,1%	28,2%	21,18%	19,5%	14,97%	14,30%	
	Udział kierunków technicznych na wrocławskich uczelniach w stosunku do kierunków ogółem	Uczelnie wyższe	22,2%	33,3%	22,2%	27,7%	20,83%	18,52%	
	Liczba nowych oraz doposażonych pracowni nowoczesnego kształcenia dla praktycznej nauki zawodu	badania własne (UMW)	3	10	43	31	11	18	
	Zdawalność egzaminów potwierdzających kwalifikacje zawodowe	UMW	63,5%	67,5%	54,12%	65,1%	69,52%	58,60%	
Cel 4: Dążenie do wzmocnienia atrakcyjności miasta jako miejsca do życia	Długość nowo wybudowanych dróg publicznych (km)	MZD	7,31	0	4,3	4,4	3,28	3,55	
	Udział wydatków na drogi publiczne w wydatkach ogółem	GUS	17,2%	10,2%	5,9%	6,3%	4,0%	3,9%	
	Wydatki inwestycyjne na 1 mieszkańca	UMW	1300,07zł	788,51zł	446,3zł	547,67zł	632zł	623,08zł	
	Liczba pasażerów obsługiwanych przez MPK na liniach miejskich	MPK	14 437 988	7 517 680	8 354 114	9 651 344	10 226 374	10 828 155	
	Zanieczyszczenia pyłowe i gazowe zatrzymane lub zneutralizowane w urządzeniach do redukcji zanieczyszczeń w % zanieczyszczeń wytworzonych	GUS	Pyłowe 88% Gazowe 83,2%	Pyłowe 87,1% Gazowe 76,3%	Pyłowe 87,2% Gazowe 71,1%	Pyłowe 87,9% Gazowe 64,3%	Pyłowe 87,6% Gazowe 74,4%	Pyłowe 90,3% Gazowe 76,4%	
	Ilość osób korzystających z oferty miejskich jednostek kultury na 1000 mieszkańców	GUS ⁴	902/646	642	649	889	886	968	
	Udział osób korzystających z pomocy	MOPR	15,4%	12,5%	11,5%	10,9%	10,01%	9,81%	

⁴ Wartość wskaźnika ilość osób korzystających z oferty miejskich jednostek kultury na 1 000 mieszkańców dla 2014 roku został wyliczony samodzielnie na podstawie danych GUS. Wartość ta znacząco różni się od roku wyjściowego. Jednak w przypadku identycznego sposobu liczenia dla 2011 różnica ta jest niewielka (dla 2011 roku 646 osób natomiast dla 2014 roku 642 osoby). Tą samą metodologię przyjęto w latach 2015 – 2018.

	społecznej do ludności ogółem								
	Wskaźnik wykrywalności przestępstw	KMP	61,7%	62,2%	55,47%	57,03%	72,26%	66,27%	
	Liczba funkcjonujących punktów kamerowych w ramach systemu monitoringu wizyjnego miasta	UMW	15	52	52	57	63	65	
	Liczba wniosków złożonych poprzez platformę ePUAP	UMW	11	155	260	120	1471	2023	
Cel 5: Umacnianie znaczenia sportu, turystyki i rekreacji w rozwoju miasta	Korzystający z noclegów na 100 mieszkańców	GUS	29	26	32	35	36	38	
	Udzielone noclegi na 100 mieszkańców	GUS	61,3	49,4	56	60	64	68	
	Średnia długość pobytu turysty (dzień)	GUS	2,1	1,8	b/d	b/d	b/d	b/d	
	Długość nowo wybudowanych ścieżek i tras rowerowych (km)	MZD	1,9	0,58	0,5	2,2	0,61	5,35	
	Nakłady na kulturę i ochronę dziedzictwa narodowego na 1 mieszkańca	GUS	55,4 zł	66,6 zł	70,79 zł	80,60 zł	82,88 zł	86,87 zł	
	Nakłady na kulturę fizyczną na 1 mieszkańca	GUS	251,8 zł	340,4 zł	152,7 zł	148 zł	207,67 zł	194,84 zł	
Cel 6: Kreowanie marki miasta i poczucia tożsamości lokalnej	Liczba partnerów biorących udział w promocji marki Włocławek	badania własne	0	0	0	0	0	0	
	Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 10 tys. mieszkańców	GUS	26	30	31	32	34	31	
	Liczba osób fizycznych i prawnych uczestniczących w konsultacjach społecznych poprzez interaktywną platformę konsultacji społecznych.	badania własne	0	0	0	0	0	0	
	Liczba organizacji pozarządowych, które zrealizowały zadania zlecone przez Miasto	UMW	91	90	101	101	107	105	

Liczba funkcjonujących podmiotów ekonomii społecznej	badania własne	1	4 ⁵	1	1 ⁶	1	2	
Liczba mieszkańców zaangażowanych w wybór inwestycji w ramach budżetu obywatelskiego	UMW	0	27 000	19 252	17 317	8 540	18 894	

5. ZARZĄDZANIE REALIZACJĄ STRATEGII

W realizację Strategii zaangażowały się liczne podmioty publiczne oraz częściowo podmioty prywatne. Ich pełną listę można wyłonić po analizie poszczególnych zadań Strategii. Z analizy tej wynika, że główny ciężar realizacyjny był udziałem Urzędu Miasta i poszczególnych wydziałów. Istotną rolę odgrywały również instytucje oświatowe, kulturalne oraz związane ze sportem i rekreacją, jak też miejskie spółki zarządzające infrastrukturą miejską oraz działające w sferze transportu publicznego. Do listy podmiotów zależnych bezpośrednio od Miasta należy zaliczyć pozostałych partnerów publicznych, np. PUP. Swoją rolę w realizacji Strategii miały także podmioty prywatne, w tym przedsiębiorcy oraz organizacje pozarządowe.

Zasadniczo nie zidentyfikowano nowych podmiotów, które pojawiały się na etapie realizacji Strategii oraz podmiotów, które zostały pominięte na etapie tworzenia Strategii. Większą uwagę w procesach zarządzania realizacją Strategii warto przypisać udziałowi społeczeństwa. Przy tworzeniu nowego dokumentu lub aktualizacji Strategii warto wykorzystać doświadczenia pozyskane przy tworzeniu Gminnego Programu Rewitalizacji. Wytyczne / ustawa o rewitalizacji podają dobre przykłady prowadzenia konsultacji społecznych i uspołeczniania procesów realizacji polityk rozwoju.

W kontekście monitorowania postępów realizacji strategii należy zwrócić uwagę na konieczność poprawy komunikacji wewnętrznej w Mieście oraz pomiędzy partnerami biorącymi udział w realizacji Strategii. Zauważono m. in. brak jednolitego wzorca czytelnej i konkretnej informacji na temat realizacji zadań przesyłanych przez poszczególne jednostki, zarówno co do formy jak i treści (chaos informacyjny, dublowanie informacji, niepełne i nieprecyzyjne, wykluczające się informacje spowodowane opisowym sprawozdaniem z wszystkich działań, które są realizowane).

Zakres danych ujętych w analizie wskaźnikowej jest bardzo szeroki. Stwarza to możliwość dość precyzyjnego pomiaru postępów realizacji założeń strategii. Należy zwrócić uwagę na konieczność odpowiedniego interpretowania danych wyników, a także konieczność zestawiania ze sobą poszczególnych danych. Nie budzi zastrzeżeń sposób doboru wskaźników mierzących „wydatki inwestycyjne”. W przypadku tych wskaźników widoczne są postępy realizacyjne, np. w odniesieniu do nowo powstałych dróg, ścieżek rowerowych, czy też samych wydatków inwestycyjnych. Wskaźniki takie nie powinny być oceniane „liniowo”, gdyż wynika to ze specyfiki realizacji inwestycji. Ponadto brak realizacji inwestycji, czy brak wydatkowania w danej dziedzinie, nie oznacza, że pojawia się problem, może bowiem świadczyć o braku konieczności wydatkowania środków.

⁵ Trzy spółdzielnie socjalne zawiesiły działalność w 2014 roku, ale nie wyrejestrowały się z KRS, Monitoring 2014, UM Włocławek

⁶ Spółdzielnia socjalna zawiesiła działalność w 2016 roku, ale nie wyrejestrowała się z KRS, Monitoring 2016, UM Włocławek

6. PODSUMOWANIE I REKOMENDACJE

Poniżej przedstawiono w formie syntetycznej zakres proponowanych zmian/rekomendacji dot. poszczególnych zapisów dokumentu Strategii.

TABELA 11. REKOMENDACJE DOT. ZMIAN W DOKUMENCIE STRATEGII

Rozdział	Rekomendacje zmian
I. Wprowadzenie	-
II. Metodologia	W metodologii tworzenia „Strategii” warto wykorzystać sprawdzone już w mieście wzorce partycypacyjnego tworzenia dokumentów strategicznych (na przykładzie Gminnego Programu Rewitalizacji).
III. Raport o sytuacji społeczno-gospodarczej miasta Włocławek - wyciąg	Konieczne jest zaktualizowanie danych opisujących sytuację społeczno-gospodarczą miasta (więcej nt. w opisie dot. analizy SWOT).
IV. Podstawowe problemy i analiza SWOT	Wybrane czynniki straciły na znaczeniu, pojawiły się nowe istotne zagadnienia: <ul style="list-style-type: none"> • Po stronie mocnych stron na znaczeniu stracił zasób terenów inwestycyjnych. W chwili obecnej widoczny jest deficyt takich terenów, co powinno zostać ujęte po stronie słabych stron. Po stronie szans może się pojawić potencjał terenów inwestycyjnych w otoczeniu miasta Włocławek (w gminach sąsiadujących). • Po stronie mocnych stron jako potencjał, na którym można budować Strategię, także w kontekście zatrzymywania kapitału ludzkiego, należy wskazać dobrze rozwinięte i dostępne usługi publiczne w mieście, w szerokim spektrum, tj. w sferze edukacji, pomocy społecznej, kultury, sportu, rekreacji, ochrony zdrowia. • Po stronie słabych stron należy rozważyć usunięcie bezrobocia, pomimo tego, że bezrobocie nadal jest wyższe od średniej krajowej i wyraźnie wyższe niż np. w Toruniu oraz Bydgoszczy. Warto zauważyć dynamikę spadku bezrobocia. Skala spadku bezrobocia, w tym dalsze prognozy zmniejszania się liczby bezrobotnych upoważniają do stwierdzenia, że bezrobocie przestaje być istotnym problem miasta w aspekcie długoterminowej polityki rozwoju. • Baza szkolnictwa zawodowego została w dużym stopniu zmodernizowana i nie stanowi już bariery rozwoju kształcenia zawodowego, lecz jest jednym z atutów miasta (czynnik powinien znaleźć się po stronie mocnych stron). • Po stronie słabych stron należy zauważyć problemy będące pochodną zmian demograficznych, w szczególności w kontekście ubytku ludności w wieku produkcyjnym. • Specjalne Strefy Ekonomiczne przestały być postrzegane jako szansa na aktywizację gospodarczą. Inwestycje mogą uzyskać wsparcie bez względu na swoją lokalizację, liczy się przede wszystkim dostępność do terenów inwestycyjnych oraz obsługa inwestora. • Po stronie zagrożeń należy wskazać ograniczenie środków unijnych w nowej perspektywie budżetowej, tj. od 2021 roku. • Jako najistotniejsze zagrożenie płynące z otoczenia należy wymienić „presję konkurencyjną” o zasoby, w szczególności

	kapitału ludzkiego. Ostatnie lata dowodzą, że Włocławek traci te zasoby.
V. Wizja	<p>Wizja powinna oprzeć się na trzech filarach: gospodarce, jakości życia oraz mieszkańców.</p> <p>Trudne wydaje się zaś osiągnięcie zapisów odnoszących się do kreowania silnego ośrodka regionalnego, ze względu na dużo słabszą pozycję konkurencyjną miasta w porównaniu do Torunia i Bydgoszczy. Nie oznacza to, że miasto przestanie pełnić funkcje ośrodka o znaczeniu regionalnym, m. in. ze względu na swoją wielkość. Miasto w wizji rozwoju powinno postawić na jakość życia i podkreślić swoje atuty (być może wskazać na dążenia do idei SMART City). W treści wizji brakuje odniesień do sfery środowiskowej. Wizję warto wzbogacić o zapis odnoszący się do misji, wskazujący m. in. na nadrzędny cel działania Miasta oraz kluczowe wartości.</p>
VI. Cele strategii	<p>Rekomenduje się ograniczenie liczby celów związanych ze sferą gospodarczą do jednego.</p> <p>W przypadku pozostałych sfer warto rozważyć agregację celu 4 oraz celu 5, które de facto dotyczą sfery jakości życia.</p> <p>W ten sposób można uzyskać czytelniejszą strukturę strategiczną, z trzema celami:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Gospodarka (inwestycje, innowacyjność, przedsiębiorczość, kształcenie) 2. Jakość życia (sfera społeczno-infrastrukturalna) 3. Marka miasta <p>W celu dot. jakości życia powinny znaleźć się również pominięte aspekty środowiskowe.</p> <p>Kształt obecnych celów:</p> <p>Sfera gospodarcza:</p> <p>Cel 1. Kreowanie silnej pozycji miasta na mapie inwestycyjnej kraju.</p> <p>Cel 2. Dążenie do innowacyjności i tworzenie klastrów gospodarczych.</p> <p>Cel 3. Tworzenie warunków do budowania kadr nowoczesnej gospodarki i ich wykorzystania.</p> <p>Pozostałe sfery:</p> <p>Cel 4. Dążenie do wzmocnienia atrakcyjności miasta jako miejsca do życia.</p> <p>Cel 5. Umacnianie znaczenia sportu, turystyki i rekreacji w rozwoju miasta.</p> <p>Cel 6. Kreowanie marki miasta i poczucia tożsamości lokalnej.</p> <p>Poniżej przedstawiono podsumowanie odnoszące się do poszczególnych celów Strategii.</p> <p>Najważniejsze opinie dot. celów ze sfery gospodarczej:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Spadło bezrobocie, • Podejmowane są działania na rzecz aktywizacji rynku pracy, • Podejmowane są działania ukierunkowane na przyciąganie inwestycji, • Poziom życia mieszkańców się podniósł, • Na plus „działalność inkubatora przedsiębiorczości”, • Kształcenie ukierunkowane na potrzeby przedsiębiorców. • Ocena: 3+ (stosunkowo duże bezrobocie - nie wszystko zależy jednak od działań podejmowanych przez Miasto, lecz jest wypadkową sytuacji społeczno-gospodarczej w kraju).

		<p>Najważniejsze opinie dot. celu 4. Dążenie do wzmocnienia atrakcyjności miasta jako miejsca do życia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dobrze rozwinięta sfera usług społecznych, • Prowadzone działania rewitalizacyjne, • Powolne, ale widoczne zmiany w postawach obywatelskich i aktywności społecznej, • Ocena: 5 (jest to najlepiej rozwinięty aspekt funkcjonowania miasta, „jakość życia” to jeden z najważniejszych „potencjałów” miasta. <p>Najważniejsze opinie dot. celu 5. Umacnianie znaczenia sportu, turystyki i rekreacji w rozwoju miasta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Widoczne są zmiany w sferze infrastrukturalnym (wybudowano dwie mariny, jedną przy tamie, duga poniżej stopnia wodnego, jest klub wioślarski, planowany jest rozwój zalewu w tym kierunku), • Miasto wspiera rozwój sportu bardzo aktywnie (dotacje dla klubów, rozwój infrastruktury), • Nie do końca jednak wykorzystuje się potencjał turystyczny miasta i otoczenia, • Ocena: 4 (nie do końca wykorzystano atuty miasta i otoczenia w sferze turystycznej). <p>Najważniejsze opinie dot. celu 6. Kreowanie marki miasta i poczucia tożsamości lokalnej.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Miasto podejmuje działania na rzecz budowy marki, • Proces budowy marki jest długotrwały, widać pierwsze efekty, • Spójność przekazu „marki” jest zakłócana przez problemy, które są dopiero rozwiązywane (m. in. rewitalizacja miasta), • Ocena: 4 (brak pełnych badań wizerunkowych wewnątrz i na zewnątrz, brak imprez wiodących).
VII.	Sposób osiągnięcia celów	-
VIII.	Finansowanie	-
IX.	Wdrażanie. Monitoring. Ewaluacja	Warto rozważyć stworzenie wzorców do raportowania postępów realizacji Strategii.
X.	Spójność Strategii z dokumentami krajowymi i regionalnymi	Konieczność aktualizacji do nowo obowiązujących dokumentów krajowych i regionalnych, w tym Strategii Odpowiedzialnego Rozwoju oraz Planów Zagospodarowania Przestrzennego Województwa. W niedługim czasie powinna powstać nowa Strategia Rozwoju Województwa.

7. SPIS RYSUNKÓW I TABEL

Rysunek 1. Liczba ludności Włocławka w latach 2010 – 2018.....	3
Rysunek 2. Zmiany liczby ludności Włocławka i jego otoczenia funkcjonalnego od 2010 do 2018 roku 4	
Rysunek 3. Liczba ludności gmin Fabianki i Włocławek od 2010 do 2018 roku	5
Rysunek 4. Ludność wg ekonomicznych grup wieku we Włocławku	6
Rysunek 5. Odsetek ludności w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym oraz poprodukcyjnym we Włocławku w 2010 i 2018 roku.....	6
Rysunek 6. Zameldowania, wymeldowania i saldo migracji w ruchu wewnętrznym we Włocławku	7
Rysunek 7. Zameldowania, wymeldowania i saldo migracji w ruchu wewnętrznym w gminie Fabianki 8	
Rysunek 8. Zameldowania, wymeldowania i saldo migracji w ruchu wewnętrznym w gminie Włocławek	8
Rysunek 9. Ruch naturalny ludności we Włocławku w okresie do 2010 do 2018 roku.....	9
Rysunek 10. Piramida wieku mieszkańców Włocławka w 2017 roku.....	10
Rysunek 11. Podmioty w rejestrze REGON na 10 tys. ludności we Włocławku, gminie Fabianki oraz gminie Włocławek	11
Rysunek 12. Liczba podmiotów w sektorze prywatnym we Włocławku oraz w gminach Fabianki i Włocławek	12
Rysunek 13. Liczba podmiotów w sektorze prywatnym we Włocławku wg formy prawnej	13
Rysunek 14. Podmioty w rejestrze REGON na 10 tys. ludności – analiza porównawcza	14
Rysunek 15. Liczba osób bezrobotnych we Włocławku w okresie od 2010 do 2018 roku.....	14
Rysunek 16. Stopa bezrobocia rejestrowanego w 2010 i 2018 roku – analiza porównawcza	15
Rysunek 17. Dynamika spadku bezrobocia w okresie od 2010 i 2018 roku – analiza porównawcza ...	16
Rysunek 18. Dochody własne gmin w Włocławku oraz w otoczeniu funkcjonalnym w przeliczeniu na mieszkańca w 2010 i 2018 roku.....	17
Rysunek 19. Dynamika wzrostu dochodów własnych gmin z otoczenia funkcjonalnego Włocławka od 2010 do 2018 roku.....	17
Rysunek 20. Dochody własne gmin w przeliczeniu na mieszkańca w 2010 i 2018 roku – analiza porównawcza.....	18
Rysunek 21. Dynamika wzrostu dochodów własnych gmin od 2010 do 2018 roku – analiza porównawcza.....	18
Tabela 1. Ocena aktualności analizy SWOT	19
Tabela 2. Ocena stopnia „osiągania” stanu opisanego w wizji Włocławka 2020+	22
Tabela 3. Ocena realizacji celów Strategii	30
Tabela 4. Zakres realizacji zadań przypisanych do celu strategicznego 1. Kreowanie silnej pozycji miasta na mapie inwestycyjnej kraju	38
Tabela 5. Zakres realizacji zadań przypisanych do celu strategicznego 2. Dążenie do innowacyjności i tworzenie klastrów gospodarczych.....	43
Tabela 6. Zakres realizacji zadań przypisanych do celu strategicznego 3. Tworzenie warunków do budowania kadr nowoczesnej gospodarki i ich wykorzystania.....	45
Tabela 7. Zakres realizacji zadań przypisanych do celu strategicznego 4. Dążenie do wzmocnienia atrakcyjności miasta jako miejsca do życia.....	53
Tabela 8. Zakres realizacji zadań przypisanych do celu strategicznego 5. Umacnianie znaczenia sportu, turystyki i rekreacji w rozwoju miasta	62

Tabela 9. Zakres realizacji zadań przypisanych do celu strategicznego 6. Kreowanie marki miasta i poczucia tożsamości lokalnej.....	66
Tabela 10. Podsumowanie analizy wskaźnikowej	71
Tabela 11. Rekomendacje dot. zmian w dokumencie Strategii.....	76